



LosCachorros

Een thuis voor straatkinderen!

www.loscachorros.nl

Jaarverslag 2012

Stichting Los Cachorros
3 juli 2013

Woord vooraf

Een klein jaar ben ik nu voorzitter van Los Cachorros. Samen met het bestuur in Nederland, Alanya en de werknemers in Peru, talloze vrijwilligers, en donateurs hebben wij het voorrecht enkele straatkinderen in Ayacucho een steun in de rug te zijn. Iedere vergadering, ieder gesprek met Alanya sta ik wéér versted van het werk dat wij verrichten. Het afgelopen jaar zijn er veel indrukwekkende momenten geweest: verhalen van terugkerende vrijwilligers die kippenvel veroorzaken, of het verslag van Sytske Jellema dat u verderop kunt lezen. Gesprekken met Peru, die je keer op keer aan het denken zetten. De verhalen uit Ayacucho zijn eenvoudig, maar zijn wel iedere keer weer raak. Ze laten je beseffen dat wij een wereld van verschil kunnen maken voor de kinderen daar.

Dankzij de steun van onze donateurs, vrijwilligers en andere betrokkenen – dankzij jullie - was 2012 een mooi jaar voor Los Cachorros, een mooi jaar voor de kinderen die wij hebben kunnen helpen. We willen hierbij ieder bedanken die op welke manier dan ook heeft bijgedragen aan ons werk. En we hopen dat u zich, net als wij, ook in de toekomst blijft inzetten voor de straatkinderen van Ayacucho.

Het afgelopen jaar is er veel gebeurd. Voor Nederland was het jaar 2012 een jaar van verandering. Het bestuur heeft een aantal wisselingen gezien: een nieuwe voorzitter, een nieuwe penningmeester en een nieuw bestuurslid vrijwilligers. De jaarrekening maakt dit jaar voor het eerst onderdeel uit van het jaarverslag en is opgesteld met het oogmerk om in 2013 het CBF-certificaat voor kleine goede doelen te verwerven.

Daarnaast is ook de economische crisis niet ongemerkt aan ons voorbij gegaan. Het bestuur heeft gemerkt dat fondsenwerving een stuk uitdagender is geworden. Daar liegen de cijfers niet om. Maar door een shift van onze focus naar het bedrijfsleven hebben we in 2012 het roer om weten te gooien – een andere manier van fondsenwerving is geboren. We zijn vol goede moed dat deze aanpak in 2013 haar vruchten gaat werpen!

Het werk in Peru heeft onverminderd verder kunnen gaan. In dit jaarverslag zult u een overzicht van de gerealiseerde activiteiten kunnen vinden. Als nieuwe voorzitter ben ik nog steeds verbaasd over het prachtige werk dat Alanya en haar team in Ayacucho verrichten, en ontzettend dankbaar voor alle steun hier uit Nederland! Uiteraard blijft er genoeg te doen, en gaan we ons ook in 2013 weer sterk maken voor het leven van de straatkinderen in Peru.

Fijn dat u er weer bij bent, samen maken wij het verschil!

Annelien Ronda (voorzitter)
Alanya Santa Cruz (directrice Los Cachorros Peru)

Utrecht, 3 juli 2013

"Niet meteen kijken, zij heeft ook in Los Cachorros gezeten", zegt Alanya terwijl we in een cafeetje in het centrum van Ayacucho een enorme ijscoupe aan het verorberen zijn. Ik probeer subtiel te onderzoeken wie Alanya kan bedoelen. Maar de enige mensen die net zijn binnengekomen, zijn twee hippe studentes. Mooie jonge vrouwen, uitgedost met make-up, strakke spijkerbroeken en gestyled haar. Een van hen groet Alanya en ze wisselen snel een paar woorden uit. Ja, het gaat heel goed met haar, hoor. Daarna wendt ze zich snel weer tot haar vriendin en loopt lachend door.

Een dag daarvoor lopen we door de buitenwijken van de stad. Kleine huisjes, geïmproviseerde deuren van plastic en sloophout, zandwegen en de geur van verbrand afval. We zien een dronken man over straat zwalken, het is elf uur in de ochtend. Zijn dochters zitten sinds kort in Los Cachorros, vertelt Alanya wijzend naar de man. De één omdat ze het criminele pad op was gegaan, haar zusje omdat haar hetzelfde lot dreigde. Thuis waren ze niet langer welkom. De meisjes konden nog nauwelijks lezen, laat staan rekenen, ook al waren ze al ver in hun tienerjaren.

Een groter contrast is bijna niet denkbaar. Hoeveel inlevingsvermogen, geloof, en geduld moet je hebben om te denken dat de jonge zusjes op een dag een leven zouden kunnen leiden als de studente? Menigeen zou het afdoen als naïef of zinloos en daar hoef je niet eens cynicus voor te zijn. Maar kom daar niet mee aanzetten bij Alanya. Zij heeft de diepste overtuiging dat iedereen een ander leven kan hebben, als je de juiste helpende handen krijgt aangereikt. Zij en de rest van het team van Los Cachorros bieden die helpende handen. Met engelengeduld, toewijding en expertise. Daar ben ik na mijn bezoek bij Los Cachorros van overtuigd.

*Systke Jellema
Journaliste IKON*

Inhoudsopgave

1 Los Cachorros

- 1.1 Ontstaan van de stichting
- 1.2 Missie en doelstelling

2 Los Cachorros Peru

- 2.1 Geschiedenis en achtergrond Ayacucho
 - 2.1.1 Straatkinderen
- 2.2 Het team van Los Cachorros

3 Het werk van Los Cachorros Peru in 2012

- 3.1 Fase 1: Voorlichting en preventie
- 3.2 Fase 2: Straatwerk
- 3.3 Fase 3: Nachtopvang
- 3.4 Fase 4: 24-uursopvang
 - 3.4.1 Psychologische hulpverlening
 - 3.4.2 Medische zorg
 - 3.4.3 Onderwijs
 - 3.4.4 Maatschappelijk werk
 - 3.4.5 Creatieve activiteiten en workshops
 - 3.4.6 Recreatieve activiteiten
 - 3.4.7 Sociaal- maatschappelijke activiteiten
- 3.5 Fase 5: Terugplaatsing bij het gezin en/of in de maatschappij
- 3.6 Samenwerking met andere organisaties
- 3.7 Evaluatie van de vijf-fasen-aanpak in 2012
- 3.8 Doelstellingen 2013 en verder
- 3.9 Dromen voor de toekomst

4 Los Cachorros in Nederland

- 4.1 Organisatie
- 4.2 Activiteiten bestuur
- 4.3 Communicatie Peru-Nederland
- 4.4 Vrijwilligersbeleid Peru
 - 4.4.1 Vrijwilligers in Peru
 - 4.4.2 Vrijwilligers in Nederland
- 4.5 Acties
 - 4.5.1 Eenmalige acties
 - 4.5.2 Doorlopende acties
- 4.6 Beleid Fondsenwerving
- 4.7 Doelstelling 2013 Los Cachorros Nederland
- 4.8 Los Cachorros België

5 Financiën

- 5.1 Terugblik
- 5.2 Vooruitblik

6 Jaarrekening

- 6.1 Balans
- 6.2 Staat van baten en lasten
- 6.3 Toelichting op de jaarrekening
 - 6.3.1 Algemeen
 - 6.3.2 Waarderingsgrondslagen
 - 6.3.3 Toelichting op de balans
 - 6.3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten
 - 6.3.4.1 Baten
 - 6.3.4.2 Lasten
 - 6.3.4.3 Kengetallen
- 6.4 Jaarcijfers Los Cachorros Peru
- 6.5 Overige gegevens

7 Comité van Aanbeveling

Bijlagen

- Bijlage 1: Bezoldiging directrice
- Bijlage 2: Jaarrekening Los Cachorros Peru
- Bijlage 3: Beoordelingsverklaring

1 Los Cachorros

1.1 Ontstaan van de stichting

Op 18 januari 1976 werd Alanya Santa Cruz geboren in een van de armste streken van Peru: Ayacucho. Haar ouders waren niet meer samen en haar vader wist niet van haar bestaan af. De moeder van Alanya kon niet voor haar zorgen en stond haar af ter adoptie. Een maatschappelijk werkster ontfermde zich over Alanya en nam haar op in haar eigen gezin. Negen maanden oud werd Alanya geadopteerd door een Nederlands echtpaar en kwam ze terecht in het Brabantse Goirle, waar Alanya opgroeide en naar de basis- en middelbare school ging.

Dakloos in Utrecht

Op haar vijftiende liep ze weg van huis en kwam terecht in het daklozencircuit van Utrecht. Drie jaar lang zwierf ze door de straten van Utrecht. Voor een tiener is het leven op straat zwaar en gevaarlijk, maar Alanya is een overlever. Omdat ze onvoldoende hulp bij de bestaande daklozenopvang vond, besloot ze het heft in eigen handen te nemen. Samen met een aantal andere daklozen richtte ze in 1994 de NoiZ op, de Nachtopvang in Zelfbeheer. Reacties vanuit de gemeente waren negatief en het bestaande hulpverleningscircuit verklaarde hen voor gek, maar Alanya en de anderen zetten door. Doel: daklozen zèlf verantwoordelijk maken voor hun opvang en het negatieve beeld over daklozen tegengaan. Alanya werkte er jarenlang als coördinator. De aanpak is inmiddels ruimschoots bewezen: achttien jaar later is de NoiZ een bekend fenomeen in Utrecht en draait deze nachtopvang nog altijd op volle toeren.

Terug naar Peru

Na de oprichting van de NoiZ kreeg Alanya beetje bij beetje meer grip op haar leven. Begin 2000 hoorde Alanya over een 'rootsreis' die geadopteerde adolescenten in Nederland gingen maken naar hun geboorteland Peru. Dit was voor Alanya aanleiding om de banden met haar adoptiefamilie te herstellen en samen met hen haar afkomst te leren kennen.

Zo vertrok Alanya in 2000 met haar adoptieouders naar Peru. Alles viel op zijn plek toen ze rondliep in haar geboorteland. Dit was haar thuis! Het zien van de armoede, de bedelaars en de straatkinderen was echter niet gemakkelijk en het lot van de straatkinderen trok ze zich direct aan. Alanya besloot al snel om iets voor deze kinderen te doen in haar geboortestad Ayacucho.

Oprichting Los Cachorros

Terug in Nederland verzamelde Alanya een aantal mensen om zich heen en richtte, met het idee van de NoiZ in haar achterhoofd, op 28 september 2000 de stichting Los Cachorros op. Drie jaar lang was ze samen met het bestuur van de stichting bezig om fondsen te werven, sponsoractiviteiten te organiseren, publiciteit te genereren en contacten te leggen in Ayacucho. Op 29 mei 2003 ging dan eindelijk de deur van de nachtopvang open, voor de straatkinderen in Ayacucho. Sinds 2006 biedt Los Cachorros naast nachtopvang ook 24-uursopvang. Bovendien is er veel aandacht voor begeleiding van straatkinderen in de omliggende wijken en voor voorlichting op scholen.

Wat begon met sympathie voor het lot van de Ayacuchaanse straatkinderen is uitgegroeid tot een succesvolle opvang waar inmiddels honderden straatkinderen hulp hebben gekregen. Samen met een team van groepsbegeleiders, straatwerkers, maatschappelijk werkers, een psycholoog, een verpleegkundige en een leraar zet Alanya zich in om de veelal getraumatiseerde kinderen een kans te geven op een betere toekomst.

1.2 Missie en doelstelling

In oktober 2009 hield het bestuur van Los Cachorros een visiebijeenkomst. Mede op basis van de inbreng van het team in Peru is daarbij de missie van onze stichting opnieuw geformuleerd:

De missie van Los Cachorros is het verbeteren van de levensomstandigheden van kansarme kinderen, met als uiteindelijk doel te komen tot sociale reïntegratie. Ons werkgebied is Peru, om te beginnen Ayacucho.

Kerndoelstelling is dat de kinderen groeien naar een bestaan op eigen benen, via de verschillende fasen van hulpverlening: van straatwerk via opvang en onderwijs terug naar familie, of naar (begeleid) zelfstandig wonen. Om de resultaten van Los Cachorros structureel te kunnen volgen, is in 2010 een monitoringsysteem opgezet.

2. Los Cachorros Peru

2.1 Geschiedenis en achtergrond Ayacucho

Ayacucho, gelegen op 2750 meter hoogte, is een oude koloniale stad, midden in de centrale hoogvlakte van de Andes. Ayacucho telt circa 160.000 inwoners en ligt in een van de armste departementen van Peru. De huidige armoede is mede veroorzaakt door het conflict in de jaren tachtig en negentig tussen de terreurbeweging Lichtend Pad, met als thuisbasis Ayacucho, en het Peruaanse leger. Hierbij werden meer dan 70.000 mensen gedood. De bevolking van Ayacucho draagt hiervan nog steeds de littekens; er bestaan heel veel gebroken en eenoudergezinnen in de stad.

Door structurele beperkingen moeten veel families een dagelijkse strijd leveren om te overleven. Sommige kinderen belanden op straat, omdat de ouders niet meer in staat zijn om hen te onderhouden. Het zijn echter niet alleen structurele beperkingen die verantwoordelijk zijn voor het (voort)bestaan van straatkinderen; ook sociaal-culturele factoren spelen een belangrijke rol. Zolang het alcoholisme leidt tot desintegratie van de familie, geweld een gangbare methode is voor het opleggen van discipline en het machismo zich uit in achterstelling en mishandeling van vrouwen en kinderen, zullen kinderen in extreme situaties definitief naar de straat vertrekken.

2.1.1 Straatkinderen

Een algemeen aanvaarde definitie van straatkinderen, zoals ook UNICEF die hanteert, verdeelt straatkinderen in twee categorieën:

- Kinderen die een of andere economische activiteit op straat uitvoeren, zoals bedelen of verkopen. Zij gaan aan het eind van de dag naar huis om hun verdienste aan hun familie af te dragen. Omdat deze families vaak instabiel zijn, kiezen kinderen soms voor een permanent leven op straat.
- Kinderen die buiten een familiekring op straat leven. Familiebanden bestaan wellicht wel, maar zijn los en worden weinig onderhouden.

Armoede, alcoholisme en huiselijk geweld doen kinderen op straat belanden: in Ayacucho leven dan ook ongeveer 600 kinderen geheel of gedeeltelijk op straat. Gedeeltelijk wil zeggen dat ze na school op straat bijvoorbeeld snoep verkopen of schoenen poetsen en 's avonds weer naar huis gaan. Kinderen die geheel op straat leven, verblijven daar permanent, zij gaan niet meer naar school en keren niet of sporadisch terug naar huis.

Marginalisering en uitsluiting

Los Cachorros heeft zich gespecialiseerd in de opvang van de meest complexe groep straatkinderen: de kinderen die permanent op straat leven. Deze kinderen zijn veelal verslaafd en crimineel actief. Vanwege het marginale bestaan van de kinderen nemen de meeste mensen een onverschillige houding tegenover hen aan. De autoriteiten reageren vaak met geweld op afwijkend gedrag met als gevolg dat de marginalisering en uitsluiting van deze kinderen toenemen. Binnen de straatcultuur worden kinderen en adolescenten negatief gestimuleerd door hun leeftijdsgenoten.

Deze kinderen hebben intensieve en gespecialiseerde zorg nodig. Ze hebben vaak een zeer slechte fysieke gezondheid door ondervoeding en door gebrek aan hygiëne en beschermende kleding. Veelvuldig

lijmgebruik heeft hun longen, hersenen en luchtwegen aangetast. Bovendien hebben straatkinderen een verhoogd risico op seksueel overdraagbare aandoeningen als gevolg van vroege seksualiteit en seksueel misbruik. Deze kinderen zijn daarnaast emotioneel vaak zeer beschadigd door constante marginalisatie, afwijzing en uitsluiting door familie en maatschappij.

Erkenning door autoriteiten

Los Cachorros wordt erkend door de lokale autoriteiten en is de enige integrale opvang in Ayacucho voor straatkinderen van zes tot achttien jaar. Los Cachorros heeft een vergunning van het Ministerie van Vrouwen en Sociale Zaken om als opvang te fungeren. De familierechter en het Openbaar Ministerie doen daarom geregeld een beroep op Los Cachorros om kinderen op te vangen die uit huis zijn geplaatst.

2.2 Het team van Los Cachorros in 2012

Het team van Los Cachorros bestond in 2012 uit lokale betaalde krachten, waaronder een straatwerker, een lerares, een psycholoog, een maatschappelijk werker en twee groepsleiders. Daarnaast waren er, verspreid over het jaar, negen vrijwilligers werkzaam. Nacht- en dagopvang bieden elk plaats aan twaalf kinderen. Los Cachorros bereikte, inclusief het wijkwerk, ongeveer 200 kinderen.

Peruaans personeel

- | | |
|---------------------------------|-------------------------|
| 1. Alanya Santa Cruz | Directeur |
| 2. Leonel Z. Coayla Carrillo | Coördinator/ Psycholoog |
| 3. Belu Y. Huarancay Ccorahua | Maatschappelijk werker |
| 4. Anthony Rivas Cardenas | Straatwerker |
| 5. Haydee Altamirano de la Cruz | Groepsbegeleider |
| 6. Guisel Estebes Yaranga | Groepsbegeleider |
| 7. Carlos Fernandez Aguilar | Groepsbegeleider |
| 8. Saul Morante Aller | Groepsbegeleider |
| 9. Lilia Martinez Navarro | Lerares |
| 10. Marcelina Mendez Bautista | Kok |

3 Het werk van Los Cachorros in 2012

De hulpverlening van Los Cachorros is georganiseerd op basis van een vijf-fasen-aanpak. In verschillende fasen begeleidt Los Cachorros kinderen en adolescenten van de straat naar re-integratie met familie of naar zelfstandig wonen. Deze aanpak is mede gebaseerd op ervaringen van andere stichtingen die werken met straatkinderen.

3.1 Fase 1: Voorlichting en preventie

De allereerste stap in de hulpverlening van Los Cachorros is voorkomen dat kinderen op straat belanden. Daarom onderneemt Los Cachorros een aantal activiteiten in het kader van preventie en voorlichting. Los Cachorros kiest er bewust voor om preventieve activiteiten te ontplooiën onder de kinderen in het netwerk van Los Cachorros omdat er met deze kinderen al een connectie is. Daarnaast zorgt deze aanpak voor een selectie binnen de grote groep kinderen die een mogelijk risico lopen om op straat terecht te komen. Los Cachorros werkt samen met andere organisaties in achterstandswijken in Ayacucho die ook in de preventieve sfeer werken. Ook is er samenwerking met de wijkagenten.

Onderwijs is een van de belangrijkste voorspellers van maatschappelijk succes. Schooluitval is dan ook een risicofactor. In veel gezinnen worden kinderen van school gehaald wanneer blijkt dat hun onderwijsprestaties achterblijven. Er is in deze gezinnen geen tijd of ruimte om aandacht te besteden aan de leerprestaties van de kinderen.

De belangrijkste preventieve activiteit vormt de huiswerkbegeleiding aan een groep kinderen die het risico lopen om de straat op te gaan. Het gaat dan om broertjes en zusjes van bij Los Cachorros bekende straatkinderen, kinderen die op straat werken en kinderen uit de buurt. Deze kinderen komen gemiddeld drie middagen in de week naar Los Cachorros: Zij maken onder begeleiding van een leraar hun huiswerk en krijgen bijles.

Naast huiswerkbegeleiding is er aandacht voor de sociaal-emotionele ontwikkeling van de kinderen door, zo nodig, gesprekken te voeren met de leraar of de psycholoog. Daarnaast volgen de kinderen workshops, georganiseerd door afdeling psychologie en/of maatschappelijk werk rondom thema's als sociale vaardigheden, zelfwaardering, vriendschap, relaties, gezondheid en familie.

Resultaten preventie en voorlichting 2012

Workshops

In 2012 zijn door Los Cachorros verscheidene workshops gerealiseerd voor jongeren in diverse instellingen in het kader van preventie, o.a. over normen & waarden, zelfvertrouwen, assertiviteit, liefde en tederheid, gevolgen van roken, preventie van drugsgebruik, risico's van het leven op straat en de rechten van het kind. Deze workshops vonden plaats bij andere instellingen zoals I.E. CEBA, URPI, niños de la esquina de Acuchimay.

Samenwerking wijkagenten

In 2012 hebben 56 wijkagenten een workshop gevolgd betreffende bewustwording van de problematiek van straatkinderen. Ook is er met de wijkagenten een workshop gerealiseerd, samen met jongeren over het onderwerp "eigenwaarde".

Externe huiswerkbegeleiding

Drie middagen per week wordt huiswerkbegeleiding aangeboden. Het aantal kinderen dat gebruik maakt van de externe huiswerkbegeleiding was in 2012, mede door vakantieperiodes, wisselend van 4 tot 19 kinderen per keer. De maanden waarin de opkomst laag was, waren er veel stakingen in het onderwijs in Ayacucho, waardoor kinderen niet naar school gingen en er dus ook minder animo was voor huiswerkbegeleiding. In totaal hebben 28 kinderen gebruik gemaakt van de huiswerkbegeleiding.

Campagne recht op identiteit

In oktober heeft een campagne plaatsgevonden om het recht op een identiteit onder de aandacht te brengen, dit in samenwerking met overheidsinstellingen. Twee kinderen van Los Cachorros hebben een identiteitsbewijs verkregen.

Forum inspraak kinderen en jongeren

Het afgelopen jaar is er een forum (CREDNNA) opgericht dat vecht voor de rechten van kinderen en adolescenten. Los Cachorros participeert hier in samen met andere organisaties die werken met kinderen en adolescenten zoals bijv. Mama Alice. De kinderen van alle instellingen kaarten de problemen aan die er zijn en krijgen de mogelijkheid dit te bespreken met de autoriteiten. Tevens versterkt het de band tussen de verschillende instellingen en kunnen er gezamenlijk bepaalde problemen besproken worden.

Gezondheidscampagne

Op 10 november hebben we zoals we ieder jaar doen een gezondheidscampagne georganiseerd in samenwerking met andere instellingen zoals World Vision en de gemeente. In totaal 84 vrijwilligers, inclusief het team van Los Cachorros en o.a. dokters, tandartsen en kappers droegen hun steentje bij. Dit keer werd de campagne gehouden in de achterstandswijk Mollepata. In deze wijk leven vele mensen in armoede en is kindersterfte nog hoog. In totaal kwamen er 394 kinderen/jongeren en ouderen op af.

3.2 Fase 2: Straatwerk

Voor veel straatkinderen is de stap van de straat naar de permanente opvang te groot. Ze zijn gehecht aan hun vrijheid en hebben moeite om regels te accepteren. Straatwerkers van Los Cachorros zijn daarom dagelijks actief in de straten van Ayacucho, zodat ze op de hoogte zijn van wat er speelt en hulp kunnen bieden als dat nodig is.

Doel van dit straatwerk is om meer straatkinderen richting hulpverlening te bewegen. Door de aanwezigheid op straat ontstaat er een vertrouwensband tussen de straatwerkers en de kinderen en worden de kinderen afgeleid van drugsgebruik en criminele activiteiten. Als het kind zelf aangeeft dat het een ander leven wil leiden, dan kan het in de (nacht)opvang van Los Cachorros terecht.

Het komt ook voor dat de kinderen buiten de straatdiensten een beroep doen op de straatwerker. In dat geval komen ze naar de opvang toe en vragen ze naar de straatwerker.

Resultaten straatwerk

Een van de belangrijkste doelen van het straatwerk is het opbouwen van een vertrouwensrelatie tussen de straatkinderen en Los Cachorros. Deze kinderen zijn beschadigd door hun verleden, zijn eraan gewend dat ze niemand kunnen vertrouwen en zijn meer gericht op overleven.

In 2012 zijn er 41 straatkinderen teruggeplaatst bij hun familie. Het is niet precies bekend hoeveel van deze kinderen daadwerkelijk bij hun families gebleven zijn en hoeveel terug zijn gekeerd naar de straat, maar naar schatting is ongeveer 50% weer terug op straat. Straatwerk ontfermt zich over deze jongeren en zal met hen blijven werken om ze weer op het goede pad te krijgen.

Straatdiensten

Gedurende het gehele jaar gaat de straatwerker twee keer per week in de avonden de straat op. De straatwerker is bekend met de plekken waar de kinderen veel rondhangen en gaat actief naar ze op zoek. Voor het opbouwen van een vertrouwensrelatie is het van belang om de kinderen zoveel mogelijk in hun eigen omgeving op te zoeken, zodat de kinderen de straatwerker gaan ervaren als betrouwbaar en als iemand die oprecht in hen geïnteresseerd is.

De straatwerker legt contact met de kinderen en jongeren op straat en geeft advies en voorlichting. De straatwerker biedt een luisterend oor en begeleidt de kinderen naar het juiste pad.

Vóór de openingstijden van de nachtopvang zijn er ook nog straatdiensten om de kinderen te vragen of ze naar de nachtopvang komen.

Huisbezoeken

De families van de kinderen die op straat leven werden gedurende het afgelopen jaar twee maal per maand bezocht om informatie te verzamelen en de families te adviseren. Sommige ouders werkten mee en sommigen waren zeer onverschillig ten opzichte van hun kinderen.

Recreatieve activiteiten

Naast deze straatdiensten organiseert de straatwerker recreatieve activiteiten die tot doel hebben de onderlinge relaties te versterken, de kinderen bezig te houden zodat ze op die momenten geen drugs gebruiken en de kinderen afleiding en vertier geven. De belangrijkste activiteit voor Peruaanse jongens is voetbal! Overal zijn (betonnen) voetbalveldjes te vinden, waar gretig gebruik van wordt gemaakt. Andere activiteiten zijn zwemmen, gezelschapsspelletjes en creatieve activiteiten zoals het maken van armbandjes. Verder wordt er regelmatig muziek gemaakt. Ook is er aan het eind van het jaar een uitstapje naar een recreatieplek buiten de stad. Hier kunnen de kinderen zwemmen en elkaar uitdagen op sportief gebied. Daarnaast wordt er ieder kwartaal aandacht besteed aan de verjaardagen van de kinderen die in de afgelopen periode jarig zijn geweest. Voor veel kinderen is dit een bijzonder moment, omdat er bijna nooit aandacht is voor hun verjaardag.

Muziek

De jongens krijgen muziekworkshops en dat vinden ze erg leuk. Een van de jongens speelt ontzettend goed muziek en krijgt de rest goed mee. Hij is omgedoopt tot muzikleraar. Ook zijn er kleine groepjes

ontstaan die muziek maken in restaurantjes. Zo verdienen ze hun geld en kunnen ze tegenwoordig ook al heel goed in een "echt" hostel slapen met wat ze verdienen.

Psychosociale ondersteuning en educatie

Wanneer ze de opvang bezoeken, hebben de kinderen en jongeren regelmatig contact met de psycholoog. Op deze manier wordt met hen gewerkt aan het ontwikkelen van en werken aan een positiever toekomstperspectief. Daarnaast worden educatieve workshops geboden, het afgelopen jaar zijn daarbij de volgende onderwerpen aan bod gekomen: verschillende vormen van communicatie, assertiviteit, zelfvertrouwen, zelfbeeld en toekomstperspectief. Straatwerk geeft in de ochtenden informele educatieve lessen aan de kinderen die in de nachtopvang hebben geslapen, zodat zij toch in enige mate onderwijs genieten.

Verder heeft straatwerk het afgelopen jaar verscheidene workshops gegeven aan jongeren van CEDIF, ondermeer over "mijn zelfvertrouwen en waarden" en "ontwikkelen van projecten voor jonge ondernemers" en op de school Licenciados workshops over morele verwaarlozing en over seksueel misbruik bij kinderen.

Sport- en spelevenementen

In april heeft Los Cachorros in Ayacucho een voetbaltoernooi georganiseerd voor de straatkinderen. In december werd een kermis georganiseerd door Los Cachorros voor de kinderen van verschillende instellingen in Ayacucho. Er waren 17 spelletjes die de kinderen konden spelen. Spelletjes als, snoephappen, blikken gooien, touwtrekken, etc. werden gespeeld. Er hebben ongeveer 100 kinderen meegedaan.

Basisgezondheidszorg

Een belangrijk doel van het straatwerk is ook het bieden van basisgezondheidszorg aan de straatkinderen. Ieder straatkind wordt, begeleid door een hulpverlener van Los Cachorros, gezien voor gezondheidscontrole. De straatwerker heeft altijd een eerste-hulpsetje bij zich. Wanneer kinderen gezondheidsproblemen hebben, gaat de straatwerker met hen naar de huisarts of het ziekenhuis. Het gaat dan vaak om maaginfecties, snijwonden en huidinfecties. Daarnaast worden de kinderen getest op tuberculose (tbc) en worden ze af en toe meegenomen naar de kapper. Veel mensen in Ayacucho zijn niet verzekerd voor ziektekosten, hetgeen tot grote gezondheidsproblemen kan leiden. Gezien de vergrote risico's die straatkinderen hierop lopen probeert Los Cachorros te investeren in het verzekeren van de straatkinderen. In 2012 hebben 8 straatkinderen een zorgverzekering gekregen of een bestaande vernieuwd.

Veiligheid en bescherming

Tot slot tracht de straatwerker door zijn aanwezigheid op straat de kinderen zoveel mogelijk veiligheid en bescherming te bieden. Straatkinderen worden niet alleen regelmatig bespot en vernederd, maar lopen ook het risico om slachtoffer te worden van misbruik of agressie. De straatwerker investeert daarom ook in het contact met de wijkagenten. De workshops die aan wijkagenten gegeven worden dienen mede om hen bewust te maken van de achtergrond van straatkinderen, zij kunnen zodoende een signalerende en beschermende functie vervullen voor Los Cachorros.=

3.3 Fase 3: Nachtopvang

De nachtopvang biedt de straatkinderen bescherming en voorziet hen in basisbehoeften als onderdak, een bed, een douche, een avondmaaltijd en ontbijt. De kinderen kunnen van 19.00 uur tot 07.00 uur bij de nachtopvang terecht. De toegang is laagdrempelig. Bij binnenkomst nemen de kinderen een douche en wassen zij hun kleren. De nachtopvang heeft de beschikking over een droger zodat de kinderen de volgende ochtend hun kleren weer droog kunnen meenemen. Daarnaast wordt een maaltijd bereid, waarbij de kinderen ieder een huishoudelijke taak krijgen.

Naast de bed-, bad- en broodvoorziening heeft de nachtopvang tot doel om de kinderen voor te bereiden op de stap van de straat naar het leven bij ofwel hun familie, of de 24-uursopvang. Er is aandacht voor gezondheidszorg en hygiëne, het zich houden aan afspraken en regels, het naleven van omgangsvormen en er is ruimte voor recreatie en aandacht voor elkaar.

In de periode dat de kinderen bij de nachtopvang komen, hebben ze op een laagdrempelige wijze regelmatig contact met de psycholoog. De kinderen kunnen bij hem terecht met vragen en hij kan de kinderen observeren en een werkrelatie met hen opbouwen.

Resultaten nachtopvang

In totaal maakten in 2012 57 kinderen gebruik van de nachtopvang. In de nachtopvang werd, naast het bieden van een bed, eten en een douche, aandacht besteed aan gezondheidskwesties zoals seksuele gezondheid en persoonlijke hygiëne. De straatwerker bracht in 2012 eens per 1 à 2 weken huisbezoeken aan gezinnen van de kinderen uit de nachtopvang. Hierdoor ontstond meer duidelijkheid over de gezinssituatie en de economische omstandigheden van het gezin en werd voorlichting en advies gegeven over opvoeding.

Vanuit de nachtopvang zijn 5 kinderen teruggeplaatst bij hun familie.

Zes kinderen zijn van de nachtopvang naar de 24-uursopvang opvang of een andere instelling doorgestroomd. Eén jongen is via de nachtopvang naar een rehabilitatiecentrum in Lima doorgestroomd, waar met hem gewerkt wordt aan een betere toekomst. Sommige jongeren die zijn doorgestroomd naar de 24-uursopvang zijn toch weer teruggekeerd naar de straat en komen weer in de nachtopvang terecht. Kinderen die teruggaan naar hun familie of naar een andere instelling gaan worden, voor zover dat mogelijk is, vanuit het nazorgprogramma van Los Cachorros opgevolgd zodat er tijdig kan worden gereageerd wanneer het thuis of elders minder goed gaat.

Er werden twee kampeeruitjes, één dagje uit en sporttoernooien ondernomen. Er werden thuisbezoeken afgelegd bij de families van de straatkinderen en er werd voorlichting en advisering geboden aan de familieleden van de straatkinderen door de psycholoog.

3.4 Fase 4: 24-uursopvang

Permanente opvang

De 24-uursopvang verleent 24 uur per dag integrale zorg. De opvang kenmerkt zich door intensieve en persoonlijke zorg en aandacht. De groepsleiders van de permanente opvang spelen hierin een essentiële rol door gedurende diensten van acht uren zowel fysiek als emotioneel beschikbaar te zijn voor de kinderen en jongeren en hen voorspelbaarheid en structuur te bieden. Op deze wijze wordt beoogd de

kinderen te versterken in hun zelfstandigheid en sociaal-emotionele ontwikkeling. Door het stellen van regels probeert Los Cachorros de kinderen kennis te laten maken met de normen en waarden van een 'normaal' huishouden. De kinderen wassen hun eigen kleding en verrichten corveetaken. Ze leren stap voor stap wat het inhoudt om voor zichzelf en voor anderen te zorgen. Daarbij heeft de 24-uursopvang tot doel dat de kinderen kunnen opgroeien tot evenwichtige jongeren die hun plek in de maatschappij kunnen vinden. Dit kan bij familie zijn, maar ook in een zelfstandig leven.

Een professioneel en betrokken team zorgt voor de psychosociale begeleiding. De kinderen krijgen onderwijs en er is ruimte voor spel en ontspanning. Los Cachorros zorgt ervoor dat de kinderen weer kind kunnen zijn en geeft kennis, vaardigheden en vertrouwen mee voor de toekomst.

Kinderen in de nachtopvang kunnen doorstromen naar de 24-uursopvang. Dit gebeurt na een evaluatieperiode van twee weken waarin gekeken wordt naar gedrag en (mogelijk) drugsgebruik. De kinderen moeten in deze periode elke nacht in de nachtopvang hebben geslapen en diverse afspraken hebben gehad met de psycholoog. De evaluatieperiode levert positieve resultaten op. De kinderen zijn beter voorbereid op de 24-uursopvang waardoor zij minder snel een terugval krijgen. Als ze een terugval krijgen en weglopen, dan wordt de straatwerker gewaarschuwd. Binnen een aantal uren kan het kind nog terugkeren naar de 24-uurs opvang. Anders begint het kind weer bij de tweede fase: het contact op straat.

Los Cachorros biedt ook onderdak aan kinderen uit risicovolle huiselijke omstandigheden, die bijvoorbeeld door de lokale kinderrechter uit huis zijn geplaatst.

Resultaten 24-uursopvang

In 2012 bood de 24-uursopvang aan 22 kinderen. Sommige van deze kinderen zijn naar een andere organisatie gegaan en andere kinderen zijn weer de straat op gegaan. Deze kinderen komen vaak na korte of langere tijd terug en kunnen na een evaluatieperiode weer instromen in de 24-uursopvang. Hierna worden de belangrijkste onderwerpen in de zorg voor de kinderen in de 24-uursopvang beschreven.

Aangezien niet alle plekken in de 24-uursopvang bezet waren, is besloten ook weer meisjes in de opvang te plaatsen.

3.4.1 Psychologische hulpverlening

Alle kinderen van de 24-uursopvang gaan wekelijks minimaal één uur naar de psycholoog voor therapie en voor het evalueren van hun ontwikkeling. De therapie wordt afgestemd op de hulpvraag van het kind en de belangrijkste knelpunten in de ontwikkeling zoals beoordeeld door de psycholoog. Het kan hierbij gaan om het verwerken van traumatische gebeurtenissen, het werken aan zelfvertrouwen en eigenwaarde, maar ook het verbeteren van de concentratie en het aanleren van alternatieve manieren om met emoties om te gaan en deze te reguleren. Met ieder kind van de 24-uursopvang wordt in samenwerking met de afdelingen psychologie, maatschappelijk werk en de groepsleiders een "plan voor het leven" voor ieder kind ontwikkeld om doelen te stellen voor de toekomst en daaraan te werken. Ieder trimester wordt dit plan geëvalueerd en eventueel bijgesteld om zo de voortgang van ieder kind bij te houden met betrekking tot persoonlijke doelen op korte en lange termijn. Ook zijn er wekelijks groepstherapieën met kinderen van dezelfde leeftijd uit een ander opvangtehuis. In deze sessies worden uiteenlopende onderwerpen op het gebied van vriendschappen, relaties, seksuele voorlichting,

persoonlijke ontwikkeling, etc. behandeld. Op deze manier komen de kinderen ook in contact met kinderen buiten Los Cachorros. Verder geeft de psycholoog gezinstherapie en ouderbegeleiding om de relatie tussen het kind en de familie te herstellen of om aan de relatieproblemen van de ouders te werken.

Er werden door de psycholoog, soms in samenwerking met maatschappelijk werk en de groepsleiders, verschillende workshops gegeven over thema's als zelfvertrouwen en zorgen voor je omgeving. Omdat er in 2012 verschillende Nederlandse en Belgische stagiaires waren met een opleiding psychologie, kreeg de psycholoog hierbij veel ondersteuning, alsmede nieuwe inzichten. Op deze manier blijft de afdeling zich verder ontwikkelen wat betreft deskundigheid.

In 2010 is een start gemaakt met het werken met individuele behandelplannen. Onder verantwoordelijkheid van de psycholoog is dit in 2011 gecontinueerd. Om de begeleiding van de jongeren in de 24-uursopvang te verbeteren, is aan de hand van het SMART-principe voor ieder kind een individueel behandelplan opgesteld. SMART wil zeggen dat er gewerkt wordt met doelen die Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden zijn. De behandeldoelen en het behandelplan zijn in overleg met de jongere en een persoonlijk begeleider opgesteld. Hierdoor is het voor het hele team en de jongere duidelijk aan welke doelen wordt gewerkt. Dit zorgt voor goede onderlinge afstemming en maakt het mogelijk om samen met de jongere gericht te evalueren hoe de ontwikkeling verloopt. Daarnaast biedt het de jongere de mogelijkheid om onderwerpen aan te kaarten in een vertrouwelijke sfeer, die hij anders mogelijk voor zich had gehouden. Indien mogelijk wordt ook het gezin van de jongere opgenomen in het behandelplan. In 2012 is deze werkwijze voortgezet. Ook is er, op initiatief van vrijwilligers, gewerkt volgens de empirische cyclus. Dit gaat met name over hoe we de kinderen beter leren begrijpen. Volgens vijf stappen wordt een duidelijk overzicht verkregen over de problemen die het kind heeft en hoe daar de juiste interventie op toegepast kan worden.

3.4.2 Medische zorg

Alle kinderen in de 24-uursopvang krijgen verzorging bij gezondheidsproblemen. Vaak zijn dit verkoudheidjes, voetschimmel en wonden, onder andere van vechtpartijtjes. Bij zwaardere letsels wordt een bezoek gebracht aan de dokterspost of het ziekenhuis. Bij binnenkomst in de 24-uursopvang wordt elk kind getest op parasieten. Ook wordt regelmatig een bezoek gebracht aan de tandarts, zowel preventief als bij problemen. Alle kinderen van de 24-uursopvang hebben de gezondheidscampagne in november bezocht.

3.4.3 Onderwijs

Los Cachorros zorgt ervoor dat alle kinderen uit de 24-uursopvang worden ingeschreven op scholen, tevens wordt er contact onderhouden met de scholen waar de kinderen zitten. Jaarlijks wordt een etentje gehouden met de leraren van de verschillende scholen waarop de kinderen van de 24-uursopvang zitten. Het doel hiervan is om ze de situatie van de kinderen uit te leggen en aan te geven hoe belangrijk wij het vinden dat ze op tijd contact kunnen opnemen als er wat aan de hand is. Tijdens de vakantieperiodes wordt ervoor gezorgd dat ieder kind mogelijkheden heeft om deel te nemen aan cursussen op verscheidene gebieden om er zo voor te zorgen dat ze bezig zijn en zich niet gaan vervelen en ook tijdens vakanties hun tijd op een nuttige manier besteden.

Individueel onderwijs

Los Cachorros heeft een eigen klaslokaal, waarin in 2012 een klas bestaande uit 13 kinderen onderwijs heeft genoten. Deze klas is bedoeld voor kinderen met een leerachterstand en/of concentratieproblemen en die een groot risico lopen om uit te vallen in het reguliere onderwijs. Het is een klein klasje, zodat ieder kind veel individuele aandacht van de lerares krijgt. Sinds april 2012 heeft Los Cachorros een lerares van de staat aangewezen gekregen, die de docente van Los Cachorros kan ondersteunen. Er is in de klas ruimte om achterstanden weg te werken, te oefenen met schoolse vaardigheden en het zelfvertrouwen te vergroten. Veel straatkinderen hebben jarenlang geen onderwijs gevolgd en hebben als gevolg van lijm snuiven moeite met concentratie en aandacht. Wanneer de kinderen klaargestoomd zijn voor het reguliere onderwijs, dan kunnen ze officieel examen doen bij een basisschool in de buurt, waarna ze in de volgende klas kunnen instromen. Het individuele onderwijs is niet alleen bedoeld voor de kinderen die verblijven in de 24-uursopvang, ook andere kinderen kunnen instromen in de klas. Bijvoorbeeld broertjes of zusjes van de kinderen bij Los Cachorros of kinderen die bij Los Cachorros bekend zijn omdat ze op straat werken en niet naar school gaan. Vier van de 13 kinderen die in 2012 in het klasje zaten komen via de straat/nachtopvang. Verder zaten er 3 meiden van de organisatie DIA in het klasje. De overige leerlingen komen via de 24-uursopvang van Los Cachorros. Het afgelopen jaar is een jongen uit de 24-uursopvang vanuit het klasje doorgestroomd naar het regulier onderwijs. Met het schoolklasje wordt jaarlijks een excursie georganiseerd. Daarnaast worden met de kinderen van deze klas workshops georganiseerd rondom thema's als zelfvertrouwen, sociale vaardigheden, gezonde leefstijl en risico- en beschermingsfactoren in het leven.

Huiswerkbegeleiding

In de 24-uursopvang krijgt ieder kind dagelijks huiswerkbegeleiding. De opvang beschikt over een bibliotheek met boeken van alle niveaus waardoor de groepsbegeleider de juiste begeleiding aan ieder kind kan geven. De begeleiders weten hoe ze moeten werken met kinderen met een laag concentratievermogen, veroorzaakt door lijmgebruik en traumatisering. Er is een aparte ruimte ingericht als studeerruimte, waar weinig afleiding is en de kinderen niet worden gestoord door spelende kinderen. In het dagprogramma zijn vaste uren opgenomen voor huiswerkbegeleiding, afgewisseld met recreatieve- en sportactiviteiten.

3.4.4 Maatschappelijk werk

Het is niet altijd eenvoudig om contact te krijgen met de families van de straatkinderen. De kinderen zijn aanvankelijk vaak terughoudend met informatie over hun achtergrond of zeggen dat ze geen familie meer hebben, wat echter slechts zelden het geval is. Het is in 2012 gelukt om 5 gezinnen van de kinderen bij Los Cachorros actief te bereiken via het maatschappelijk werk. Deze families doen mee aan activiteiten en werken samen met de maatschappelijk werker om hun leefomstandigheden te verbeteren. De maatschappelijk werker gaat ongeveer eens per week op huisbezoek en werkt rondom verschillende thema's. Het begint bij de basis, zoals hygiëne, gezondheid en financiën. Wanneer het lukt de basale leefomstandigheden te verbeteren, wordt er meer aandacht geschonken aan de relatie tussen ouders onderling, de relatie met de kinderen en aan de pedagogische vaardigheden en autonomie van de ouders. Daarnaast heeft het maatschappelijk werk een signalerende functie waar het gaat om de broertjes en zusjes van de kinderen bij Los Cachorros. Op indicatie van de maatschappelijk werker kunnen deze kinderen meedoen aan bijvoorbeeld de huiswerkbegeleiding en indien de veiligheid thuis

niet gewaarborgd lijkt, komen deze kinderen soms ook in de 24- uursopvang of bij andere organisaties terecht. Binnen de 24-uursopvang heeft maatschappelijk werk het afgelopen jaar workshops gegeven over masturbatie.

Versterken van de familiebanden

De meeste straatkinderen hebben een verstoorde relatie met hun ouders of familie. Ze zijn vaak verwaarloosd, mishandeld of om andere redenen weggegaan van huis. Voor het welzijn van de kinderen is het van belang om te proberen een betere relatie op te bouwen met hun familie. Hierdoor kunnen ze wellicht terugkeren of in ieder geval een steunend contact ervaren terwijl ze bij Los Cachorros wonen en aan hun toekomst werken. Om deze reden stimuleren de maatschappelijk werkers de ouders om hun kind regelmatig te bezoeken bij Los Cachorros, mee te gaan naar gesprekken met de leerkracht op school en deel te nemen aan activiteiten bij Los Cachorros. Indien de veiligheid van het kind niet in het geding komt, gaan de kinderen in de weekenden op bezoek bij hun familie. Sommige kinderen een dag(deel), andere kinderen brengen het hele weekend door bij hun familie.

In 2012 is er met 17 families gewerkt aan het versterken van de gezins- en woonsituatie, middels gezinstherapie met de psycholoog, thuisbezoeken, persoonlijke begeleiding, het afhandelen van formaliteiten op het gebied van juridische kwesties, gezondheid en onderwijs.

Aan gezinnen worden tevens workshops aangeboden ter versterking van de gezins- en woonomstandigheden. Deze workshops worden georganiseerd door afdeling psychologie en door maatschappelijk werk. Thema's die hierbij in 2012 aan bod gekomen zijn, zijn onder andere: Regulatie van emoties, eenheid binnen het gezin, communicatie binnen het gezin, assertieve communicatie, conflicthantering en het nemen van beslissingen, liefdevol opvoeden, tonen van affectie en dankbaarheid, rollen en functies binnen het gezin, zwangerschap en risico's, ontwikkelingen in de adolescentie.

In 2012 is met twee gezinnen een gezinsuitje gemaakt, dit om de onderlinge banden te versterken en motivatie aan te wakkeren om te werken aan gezinshereniging. De komende jaren zullen dergelijke gezinsuitjes ook met andere gezinnen worden ondernomen.

3.4.5 Creatieve activiteiten en workshops

Voor straatkinderen is het van belang om zo veel mogelijk beziggehouden te worden. Zeker de kinderen die nog niet zo lang bij Los Cachorros verblijven raken snel verveeld en dagen elkaar uit, zoeken de grenzen op van groepsbegeleiders en andere kinderen of worden onrustig en willen de straat op. Daarom kunnen de kinderen een aantal workshops volgen waarin zij vaardigheden leren die ze nodig hebben op school of later in hun werk.

Handenarbeid

Er worden regelmatig artistieke en creatieve activiteiten georganiseerd, zoals tekenen en schilderen. Ook vinden er workshops plaats waar de kinderen hun creativiteit kunnen ontwikkelen en uiten, zoals textiel bedrukken.

Bakactiviteiten

Dagelijks bakt een aantal kinderen brownies en empanadas en worden andere lekkernijen, zoals chocoladebonbons bereid. Met behulp van BV De Kroes ¹ zullen de bakactiviteiten in het komende jaar naar verwachting verder worden uitgebreid. Hierdoor wordt de productiecapaciteit vergroot en zullen de jongeren wellicht hun eerste stappen in een mogelijke bakkerscarrière kunnen zetten. De afzetmarkt bestaat uit winkels, restaurants en andere organisaties binnen Ayacucho. Daarnaast gaat een aantal kinderen onder begeleiding van vrijwilligers het centrum in, met een bakfiets waarop zij pannenkoeken bakken. Een opvallende verschijning die aandacht trekt van voorbijgangers en aan wie de kinderen hun vers gebakken pannenkoeken dan ook gemakkelijk kwijt raken.

Muziekles

Peruanen houden van muziek, veel van de kinderen bij Los Cachorros zijn zelf ook muzikaal. Sommigen hebben eerder op straat hun geld verdiend door te zingen of muziek te maken in restaurants; anderen leren bij Los Cachorros hun eerste noten spelen op panfluit, gitaar of trommel. De kinderen spelen individueel, maar ze leren ook gezamenlijk liedjes te spelen. Deze voeren ze op tijdens gelegenheden zoals afscheidsfeestjes van vrijwilligers of verjaardagen.

Bijbaantjes

Enkele jongeren hebben een bijbaantje, bijvoorbeeld in een drukkerij of in een restaurant. Het afgelopen jaar hebben drie jongeren een bijbaan gehad.

3.4.6 Recreatieve activiteiten

Sport en spel

In Los Cachorros gaat er geen dag voorbij of er wordt gevoetbald. Het ruime dakterras boven het opvanghuis biedt een perfecte plek om even een balletje te trappen. Daarnaast wordt wekelijks verscheidene keren gevoetbald, gevolleybald, gebasketbald of gezwommen bij een nabijgelegen sportcomplex.

Uitstapjes

Verandering van omgeving om even te ontsnappen aan het dagelijks ritme is ook voor de kinderen bij Los Cachorros van belang. Bij uitstapjes gaat, indien mogelijk, het voltallige team van Los Cachorros mee zodat kinderen en medewerkers op een ontspannen manier tijd met elkaar kunnen doorbrengen. Deze uitstapjes vinden ongeveer twee keer per jaar plaats, waarbij een van de keren ook de families van de kinderen mee gaan. De uitstapjes vinden plaats in de nabije omgeving van Ayacucho, bij een rivier of recreatiegebied. In april hebben de kinderen van de 24-uursopvang een kampeeruitje gehad in orcasitas – pacaycasa.

Kerstviering 'chocolatada'

Met Kerst wordt er altijd chocolademelk en kerstbrood uitgedeeld. Een aantal van de medewerkers zijn samen met een groepje kinderen naar een basisschool in een arme buitenwijk van Ayacucho gegaan om

¹ <http://www.de-kroes.nl/en>

in het kader van de kerstgedachte warme chocolademelk en kerstbrood te delen met de leerlingen van deze school. Enerzijds wil Los Cachorros hiermee een beetje van het feest van Kerst geven aan de kinderen die voornamelijk uit arme gezinnen komen, waar vaak geen Kerst wordt gevierd. Anderzijds leren op deze manier de kinderen van Los Cachorros om te delen met hun leeftijdsgenoten en aandacht te hebben voor anderen.

3.4.7 Sociaal- maatschappelijke activiteiten

In 2012 zijn de kinderen van de 24 uuropvang ook maatschappelijk actief geweest, dit helpt hen meer bewust te worden van maatschappelijke kwesties en meer maatschappelijk betrokken te raken. Zodoende wordt hun gevoel daadwerkelijk deel uit te maken van de maatschappij vergroot en staan ze niet alleen maar aan de zijlijn. Zes jongeren namen deel aan lokale vergaderingen waarin kinderen en jongeren aan het woord komen om op te komen voor hun rechten en hun stem te laten horen. Ook hebben twee jongeren van Los Cachorros op nationaal niveau deelgenomen aan dergelijke vergaderingen.

3.5 Fase 5: Terugplaatsing bij het gezin en/of in de maatschappij

De hulp aan straatkinderen vraagt om een structurele aanpak waarin de families een belangrijke rol spelen. Straatkinderen komen uit disfunctionele gezinnen waarin vaak sprake is van uiteenlopende problemen rondom verstoorde relaties, traumatisering, pedagogische onmacht, middelenmisbruik, mishandeling en verwaarlozing. Los Cachorros streeft ernaar om de kinderen na verloop van tijd weer terug te plaatsen bij de familie, mits dit mogelijk en veilig is voor het kind. Om dit te bewerkstelligen moet er binnen gezinnen vaak veel veranderen. Daarom wordt de familie vanaf dag één betrokken bij dit proces. De maatschappelijk werker brengt aan de hand van interviews en huisbezoeken de thuissituatie in kaart. Vervolgens worden de ouders via activiteiten, gesprekken, huisbezoeken en vergaderingen betrokken bij het welzijn van hun kind. Tevens wordt gewerkt aan het verbeteren van de basale leefomstandigheden in de thuissituatie, waaronder hygiëne, gezondheid en financiën. Daarnaast verzorgt de psycholoog gezinstherapie en kunnen de families altijd voor advies bij Los Cachorros terecht. Als het kind niet kan terugkeren naar de familie, wordt er een ander opvanghuis gezocht of wordt er gekeken of het kind kan doorgroeien naar een zelfstandig bestaan.

Resultaten terugplaatsing bij het gezin en/of in de maatschappij

Het is in de meeste gevallen niet wenselijk dat kinderen langer dan twee à drie jaar bij Los Cachorros wonen. Na die tijd is het beter om in een omgeving te wonen waarin ze met andere mensen in aanraking komen en niet met kinderen die een straatverleden hebben en nog instabiel zijn. Er zijn in 2012 geen kinderen vanuit de 24-uursopvang bij familie (terug)geplaatst, één jongen is naar een andere instelling doorgestroomd. De kinderen in Ayacucho worden in het kader van nazorg nog regelmatig bezocht door de maatschappelijk werker. Ook komen ze op eigen initiatief af en toe op bezoek bij Los Cachorros.

Hoe moeizaam het proces van terugplaatsing kan verlopen blijkt uit het geval van een jongen die al lange tijd bekend in bij Los Cachorros, die vele grote sprongen vooruit heeft gemaakt in de loop der jaren. Er is het afgelopen jaar hard gewerkt om hem terug te plaatsen in zijn gezin. Zowel de jongen zelf als zijn moeder hebben veel inzet getoond. Er werd bijvoorbeeld een kamer in het huis gebouwd voor hem zodat

hij wat privacy had als hij weer thuis zou gaan wonen. Op de vakopleiding heeft hij een bed gebouwd voor zijn eigen kamertje. Maar kort geleden bleek dat moeder weer zwanger is en ze heeft toch laten weten dat haar zoon, als hij weer thuis zou komen wonen, een mond te veel zou zijn om te voeden. Ook is gebleken dat ze verzwijgt wat haar zoon doet als hij in de weekenden bij haar is. Bij Los Cachoros vertelt ze dat hij veel thuis is terwijl anderen vertellen dat hij met zijn vrienden aan het drinken is. Helaas zullen er weer een aantal stappen terug gezet moeten worden, ook nu de moeder niet meer reageert op het aanbod van workshops die maatschappelijk werk en psychologie voor ogen hadden. Het plan is nu meer te werken richting zijn onafhankelijkheid. In de opvang gaat het wel goed met hem, zo heeft hij in al die jaren zijn verslaving van de lijm aan de kant kunnen zetten. Heeft hij enorme stappen gezet op school. In het begin kon hij niet lezen/schrijven en rekenen, en dat heeft hij nu onder de knie. Een ander lichtpuntje is dat hij eind van het jaar een certificaat van de vakopleiding houtbewerking in zijn zak heeft. En hij heeft voor het eerst gewerkt bij een baas door folders rond te brengen. Al deze positieve punten waren een tijd geleden niet denkbaar.

Dit verhaal toont aan dat ondanks het harde werken en hoopvolle ontwikkelingen, toch onvoorziene tegenslagen kunnen voorkomen. Ook toont het aan dat je als organisatie flexibel moet inspelen op wat er gebeurt. In dit geval is er, ondanks dat de terugplaatsing in het gezin vooralsnog niet is gelukt, veel vooruitgang is geboekt en er blijft vooruitgang zichtbaar. Er wordt flexibel op de situatie gereageerd en er zijn er andere oplossingen gevonden om deze jongen te begeleiden naar een betere toekomst. Bovenal toont het aan dat we te maken hebben met veerkrachtige kinderen en jongeren, die zich ondanks alles wat ze hebben meegemaakt kunnen ontwikkelen tot sterke individuen. Daarvoor hebben ze echter wel hulp van anderen nodig.

3.6 Samenwerking met andere organisaties

Om optimale en efficiënte zorg te kunnen bieden, werkt Los Cachorros in Ayacucho samen met andere instanties en organisaties. Enkele organisaties waarmee het afgelopen jaar werd samengewerkt zijn:

- Mama Alice
- Solid
- DIA
- CEBIF
- Inabif
- URPI
- Onderwijsinstellingen
- Lokale overheid, politie en openbaar ministerie

Los Cachorros participeert samen met deze organisaties in een aantal samenwerkingsverbanden. Er vindt regelmatig overleg plaats over actuele thema's rondom de problematiek van de straatkinderen in Ayacucho. Ook vinden er gezamenlijke activiteiten plaats om aandacht te vragen voor dit thema zoals de jaarlijkse optocht en informatiemarkt in het stadcentrum op de 'Dag van de Rechten van het kind'. Dergelijke activiteiten zijn van groot belang om de positie van Los Cachorros in de Ayacuchaanse samenleving te verstevigen en steun te krijgen en te behouden van de lokale samenwerkingspartijen.

3.7 Evaluatie van de vijf-fasen-aanpak in 2012

Positieve resultaten

- Er zijn, verdeeld over de verschillende fasen en gericht aan diverse doelgroepen, veel (1088!) workshops gehouden door Los Cachorros.
- De samenwerking met de wijkagenten blijft zich verder ontwikkelen, hetgeen Los Cachorros meer bekendheid geeft.
- CEDIF, waar Los Cachorros vaak workshops verzorgt, heeft een gaarkeuken. Sinds 2012 mogen de kinderen van Los Cachorros in deze gaarkeuken lunchen. Daardoor is het niet meer nodig om iemand in dienst te hebben die voor de kinderen kookt. De groepsbegeleiders maken nu 's avonds zelf een lichte maaltijd klaar voor de jongens. In het kader van de bezuinigingen is dit een goede ontwikkeling.
- De nachtopvang is weer open en draait goed, de activiteiten zijn verder uitgebreid met bijvoorbeeld laagdrempelige educatieve activiteiten.
- Afdeling psychologie is in toegenomen mate betrokken bij de jongeren in de nachtopvang, dit komt ten goede aan de motivatie van de kinderen en jongeren om na te denken over en te werken aan hun toekomst.
- Eén jongen die jarenlang kampte met een lijmverslaving is via de nachtopvang naar een rehabilitatiecentrum gegaan in Lima. Hij heeft nu een duidelijker beeld van zich zelf wat hij wil gaan doen in de toekomst en speelt voetbal in een competitie tussen opvanghuizen in Lima.
- Veel gezinnen hebben deelgenomen aan workshops in het kader van het versterken van de familierelaties. Dit is een goede eerste stap in het proces van toewerken naar terugplaatsing in het gezin.

Tegenvallende resultaten

- Als gevolg van de economische krimp hebben we noodgedwongen afscheid moeten nemen van een zeer trouwe werknemer die zich jarenlang heeft ingezet in de voor het inkopen van levensmiddelen en bereiden van de lunch en avondeten voor de kinderen. Zij was erg betrokken bij de kinderen en was een stabiele factor in het team.
- Er zijn personeelwisselingen geweest, wat de stabiliteit van het team niet ten goede komt.
- Er zijn geen kinderen teruggeplaatst in het gezin.

3.8 Doelstellingen 2013 en verder

Het werk van Los Cachorros is verdeeld in de vijf eerder vermelde reguliere fasen die het gros van ons werk in Ayacucho, Peru uitmaken. Helaas wordt het steeds moeilijker het werk van Los Cachorros via de reguliere fondsenwerving te financieren. Daarom heeft het bestuur ervoor gekozen verschillende fasen specifiek uit te lichten en als individueel project neer te zetten. Ervaring leert dat losse projecten een aantrekkelijkere investering zijn.

De focus voor wat betreft het werk in Peru in 2013 en 2014 ligt op:

1) Educatie

Educatie is een regulier en zeer noodzakelijk onderdeel van de hulpverlening die Los Cachorros de straatkinderen biedt. Met het project wil Los Cachorros deze ondersteuning gedurende 1 jaar intensiveren om middels cognitieve vaardigheden hun persoonlijke ontwikkeling te stimuleren en zo hun weerbaarheid en kansen op de arbeidsmarkt te vergroten.

Pijlers

I Educatie op straat

- Educatieve spellen
- Basisoefeningen

Om de kennis te vergroten en het zelfvertrouwen van straatkinderen te verbeteren, worden educatieve spellen en oefeningen ingezet tijdens straatbezoeken. Tijdens het straatwerk kan zo spelenderwijs al bij ieder kind gekeken worden naar diens niveau en bovenal, diens talenten.

II Bevorderen van de instroom in het reguliere onderwijs

- Individueel onderwijs

Door hun verleden hebben straatkinderen een leerachterstand opgelopen, een aantal kan zelfs niet lezen en schrijven, daarnaast is hun leer- en concentratievermogen door veelvuldig lijmgebruik aangetast. Voor veel straatkinderen is het daarom een lastige opgave om in het reguliere onderwijssysteem in te stromen, des te meer omdat ze een gebrek hebben aan zelfvertrouwen. Midden in het jaar worden kinderen ook niet meer geaccepteerd in het onderwijssysteem. Daarom wil Los Cachorros deze kinderen individueel onderwijs bieden, zodat de kinderen op maat kunnen leren, in hun eigen tempo en op ieder moment van het jaar, ter voorbereiding op het reguliere onderwijs.

III Deelname aan regulier onderwijs en educatieve ondersteuning

- Inschrijving regulier onderwijs
- Huiswerkbegeleiding
- Begeleiding groepsopdrachten

De kinderen die hun achterstand al (gedeeltelijk) hebben weggewerkt, worden ingeschreven bij het regulier onderwijs. Deelname stimuleert de cognitieve en sociale ontwikkeling van het kind. De kinderen die regulier onderwijs volgen, krijgen dagelijks huiswerkbegeleiding door gekwalificeerd personeel in het opvanghuis van Los Cachorros. De kinderen kunnen er ook samen met hun klasgenoten aan groepsopdrachten werken. Door het contact met vrienden van school verbeteren de sociale vaardigheden van de kinderen.

IV Ontwikkeling vaardigheden middels technische en creatieve workshops

- Activiteitenprogramma voor niet-schoolgaande kinderen
- Computerworkshop
- Theater, muziek en dans
- Workshops

Door middel van structurele workshops wil Los Cachorros de kinderen onderwijs geven in computervaardigheden, theater, muziek en dans en in het vaardigen van een specifiek product. Naast technische kennis kunnen de kinderen in deze workshops hun sociale en cognitieve vaardigheden ontwikkelen. Deze workshops worden verzorgd door het personeel of vrijwilligers.

2) Re-integratie en begeleiding maart 2013 – maart 2014

Los Cachorros wil het project re-integratie & begeleiding verder uitbouwen door te investeren in voorlichting, (psychologische) begeleiding, huisvesting en de thuissituatie van de straatkinderen en hun

families. Het resultaat van deze aanpak moet zijn dat meer kinderen door Los Cachorros begeleid kunnen worden naar een stabielere thuissituatie en gezonde toekomst.

Pijlers

I Begeleiding familie

De hulp aan de straatkinderen vraagt om structurele antwoorden waarbij de families van deze kinderen een belangrijke rol spelen. Straatkinderen komen uit disfunctionele gezinnen. Los Cachorros streeft er naar om de kinderen na verloop van tijd weer terug te plaatsen bij hun familie, mits dit mogelijk is. Daarom wordt de familie vanaf dag 1 betrokken bij dit proces. De maatschappelijk werker brengt de thuissituatie in kaart aan de hand van interviews en huisbezoeken. Door middel van activiteiten, gesprekken, huisbezoeken en vergaderingen worden de ouder(s) vervolgens betrokken bij het welzijn van hun kind. Daarnaast verzorgt de psychologe gezinstherapie en kunnen de families altijd bij Los Cachorros terecht voor oriëntatie en advies.

Los Cachorros zorgt ook voor begeleiding en ondersteuning van oud-bewoners, die inmiddels op zichzelf wonen of weer naar hun familie zijn teruggekeerd. Deze kinderen komen nog structureel voor therapie bij de psycholoog om hun sociale banden te verstevigen met kinderen uit normale situaties. Zo zal de kans nog kleiner worden dat zij weer terugvallen naar de straat. De kinderen uit de normale situaties zijn de klasgenootjes van deze kinderen en zij komen ook mee naar de therapie. Dit is een groep van totaal 20 kinderen. Een maatschappelijk werker bezoekt en begeleidt deze kinderen en hun familie. De families kunnen altijd bij Los Cachorros terecht voor oriëntatie en advies.

II Begeleiding kinderen

Alle kinderen van Los Cachorros krijgen begeleiding en counseling afhankelijk van de behoefte, ook met het doel ze te ondersteunen en te versterken op het emotionele gebied. Voor ieder kind wordt door de psychologe en maatschappelijk werkster een behandelingsprogramma opgesteld en samen met het kind wordt er gewerkt aan persoonlijke leerdoelen. Elk kind volgt individuele therapie, daarnaast worden er voor de hele groep dynamische workshops gegeven. Ook vriendjes van school zijn dan van harte welkom. In de individuele therapie wordt er gewerkt met modules, waarin thema's zoals eigenwaarde, emotionele intelligentie, aandacht en concentratie, persoonlijke en sociale ontwikkeling worden behandeld. Tevens worden de kinderen begeleid in het leren respecteren van de normen en waarden in een normaal huishouden. Ook nemen ze deel aan de huishoudelijke taken, zoals meehelpen in de keuken, het uitvoeren van schoonmaaktaken, het verzorgen van de huisdieren en het onderhouden van de tuin. Er worden diverse activiteiten uitgevoerd zoals het vieren van de verjaardagen en recreatieve spellen. Tevens houden de kinderen wekelijks hun eigen vergadering (onder leiding van een adolescent), waarbij de kinderen wordt geleerd te spreken in een groep, hun mening te geven en thema's te bespreken die hen interesseert.

III Huisvesting

Hygiëne en veiligheid is helaas in de meeste huishoudens van Ayacucho niet vanzelfsprekend. Met relatief eenvoudige oplossingen kan vaak een verbetering worden aangebracht in de huidige huisvesting: een kippenhok buiten zodat deze niet binnen lopen, een wand plaatsen tussen de slaapverblijven van de ouders en kinderen, luchtafvoer in de keuken etc. Tijdens huisbezoeken wordt samen met de ouder(s) een veiliger en hygiënischere omgeving voor het kind gecreëerd.

Daarnaast maakt het bestuur in Nederland zich hard voor:

3) Vergroten constante basis Nederland

I Donateurs

De inkomsten van Los Cachorros komen vooral van fondsen, bedrijven, en voor een kleiner deel van bedrijven en uit acties. In 2012 heeft Los Cachorros merkbaar ervaren dat de crisis ook bij de fondsenwereld is aangekomen. Waar aanvragen tot en met 2011 bijna een kwestie van indienen waren worden nu negen van de tien aanvragen afgekeurd. In de tweede helft van 2012 heeft het bestuur daarom besloten sterker in te zetten op twee andere mogelijke inkomstenbronnen: bedrijven en particuliere donateurs (incidenteel en structureel). De begroting van Los Cachorros in 2013 staat op €92.167. Doelstelling is om in 2013, naast de al toegezegde bijdrage van Impulsis/Gemeente Utrecht, €36.000 via nieuwe donateurs, acties en bedrijven te realiseren.

II Vrijwilligers

Los Cachorros gaat meer inzetten op het potentieel van (oud)vrijwilligers in Nederland. Vrijwilligers die in Ayacucho gewerkt hebben zijn na terugkeer in Nederland nagenoeg altijd te enthousiasmeren om zich in Nederland hard te maken voor de kinderen in Ayacucho. Het contact met de vrijwilligers na terugkeer is aanwezig, maar het ontbreekt aan actief activiteitenbeleid voor de oud-vrijwilligers. Daardoor verwatert het contact. Eind 2012 is een plan opgesteld hoe de (oud)vrijwilligers gebonden kunnen worden aan Los Cachorros. Bovendien heeft het bestuur een activiteitenjaarplan 2013 opgesteld. In 2013 wordt de vervolgstap gezet: terugkerende vrijwilligers via activiteiten en regelmatig contract betrokken te houden bij Los Cachorros. Doelstelling is om 50% van de terugkerende vrijwilligers op (midden)lange termijn te binden aan Los Cachorros.

4) Verhogen zelfstandigheid Peru

In 2013 viert Los Cachorros haar tienjarig bestaan. Een moment om te vieren, maar ook om te evalueren. Los Cachorros draait nu bijna uitsluitend op inkomsten uit Nederland. Enkele donaties komen via toeristen in Ayacucho binnen. In 2013 wordt een begin gemaakt van het realiseren van zelfstandige fondsenwerving en inkomstgenererende projecten in Peru. Dit vraagt nogal wat van het team in Ayacucho. Er moeten nieuwe afspraken met de directrice in Peru gemaakt en prestatie indicatoren afgesproken worden. Het bestuur werkt een voorstel uit dat in april met de directrice besproken zal worden. In 2013 wordt de basis gelegd, in 2014 wordt geogst. De drie pijlers van de afspraken met Peru zullen zijn:

I Eigen fondsenwerving

Peru is een aantrekkelijke en populaire vakantiebestemming. Veel toeristen dus die in het land zijn en potentiële donaties kunnen betekenen. Verder gaat het met de economie in Peru erg goed, en heeft de middenklasse in Peru (Lima) steeds meer geld ter beschikking. De hulpverlening van kinderen is in beginsel verantwoordelijkheid van ieder land. De bevolking en de regering van Peru zal dus op termijn, zeker gezien de groeiende economie en langzaam aan verbeterende omstandigheden in het land, ook haar bijdrage aan doelstelling zoals die van Los Cachorros moeten leveren. Het is zaak om een plan op te stellen: welke bedrijven, particuliere doelgroep en overheidsinstanties in Peru kunnen benaderd worden om een bijdrage aan Los Cachorros te leveren?

II Inkomstgenererende activiteiten

Los Cachorros biedt nu al een paar activiteiten aan die inkomsten genereren. Insteek van deze activiteiten is vooral de creativiteit, verantwoordelijkheidsgevoel en zelfvertrouwen van kinderen te bevorderen (handenarbeid, bakken) – maar de producten die de kinderen maken leveren ook een kleine hoeveelheid geld op. Naast deze activiteiten zijn in Ayacucho ook andere dingen mogelijk: verhuur van een stuk grond, aanbieden van workshops voor mensen van buiten Los Cachorros, een restaurant gerund door vrijwilligers, etc. Het bestuur heeft de directie in Peru verzocht om in de eerste helft van 2013 een onderbouwd plan uit te werken met concrete voorstellen voor één of meerdere inkomstgenererende projecten. Doelstelling is dit project in 2014 te laten draaien en eerste inkomsten te realiseren.

III Samenwerking met soortgelijke projecten opzoeken

In Ayacucho bestaan veel organisaties die zich inzetten voor het welzijn van (straat)kinderen. Los Cachorros heeft wel een niche te pakken en maakt zich als enige organisatie hard voor het re-integreren van de kinderen bij hun familie of de maatschappij en biedt sociale ondersteuning die verder gaat dan het kind alleen. Maar desondanks zou samenwerking met zusterorganisaties zoals Dia, Mama Alice en soortgelijk veel voordelen op kunnen leveren: efficiënter werken door krachten te bundelen en personeel te delen, maar ook en vooral om een sterkere positie tegenover de Peruaanse overheid in te kunnen nemen. Het lobbywerk in Ayacucho richting de overheid komt nog onvoldoende van de grond. Volgens het bestuur in Nederland valt hier nog winst te halen.

- Uitbreiding van de bakactiviteiten
- Versterken van de positie van de nachtopvang in Ayacucho

3.9 Dromen voor de toekomst

Sinds de officiële opening van de nachtopvang in 2003 heeft Los Cachorros een groot aantal projecten kunnen uitvoeren. Het bestuur streeft naar continue verbetering van de hulpverlening van Los Cachorros. Dit doen wij door aan de slag te gaan met de doelstellingen voor 2013 en verder. Daarnaast dromen wij van een uitbreiding van onze activiteiten om de straatkinderen nog beter te kunnen ondersteunen bij hun weg naar een zelfstandige toekomst.

Zelfstandigheid: begeleid kamer wonen

De opvang van Los Cachorros is open voor kinderen tot achttien jaar. Een kind is dan voor de wet volwassen, maar niet iedere jongvolwassene kan dan op zichzelf wonen. Omdat terugplaatsing bij de familie vaak niet mogelijk is, is 'zelfstandig begeleid kamer wonen' een goed alternatief. Los Cachorros wil de adolescenten begeleiding bieden in een drie tot vier kamerwoning. Zo wordt de overgang naar complete zelfstandigheid goed begeleid en kunnen de adolescenten wennen aan hun nieuwe, zelfstandige leven.

Microkredieten

Entrepreneurschap en creatieve vindingsgeest kenmerken de Peruaanse maatschappij. Wanneer de kinderen achttien jaar worden en op zichzelf gaan wonen zou Los Cachorros graag met een vorm van microkrediet gaan werken. Zo kunnen kinderen met goede, sterke ideeën hun toekomst écht eigen vorm gaan geven. Naast microkredieten voor de kinderen zouden ook de ouders van straatkinderen door middel van microkredieten naar een solidere financiële basis geholpen kunnen worden.

Vooralsnog blijven deze twee ideeën wat ze zijn: dromen voor de toekomst.

4 Los Cachorros in Nederland

4.1 Organisatie

De Stichting Los Cachorros wordt geleid door een onbetaald bestuur in Nederland dat verantwoordelijk is voor (controle van) het inhoudelijke en financiële beleid, werving van fondsen en vrijwilligers, voorlichting en publiciteit. Verder zetten vrijwilligers in Nederland en Peru zich in voor de stichting. Los Cachorros heeft de ANBI-status.

4.2 Activiteiten bestuur

De kerntaak van het bestuur in Nederland is het team in Peru te ontzorgen opdat deze haar werk kan doen voor de straatkinderen. Financiën, fondsen- en vrijwilligerswerving zijn dan ook een belangrijke taak van het bestuur. Daarnaast heeft het bestuur in 2012 verschillende andere onderwerpen aan de orde gesteld.

Het eigen vermogen

In 2009 besloot het bestuur dat de reserve van de stichting ten minste de helft moet bedragen van de jaarbegroting. Een dergelijke ondergrens maakt het mogelijk een begroting vast te stellen met een ongedekt tekort van vijftig procent zonder dat er in de bedrijfsvoering in Peru eventueel acuut moet worden ingegrepen c.q. bezuinigd.

CBF-Certificaat

In 2010 heeft het bestuur besloten om het CBF-certificaat voor kleine goede doelen aan te vragen. Daarmee toont Los Cachorros dat de stichting transparantie serieus neemt. Om een dergelijk certificaat te verkrijgen moet Los Cachorros beschikken over een jaarrekening die voldoet aan de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Ook dient een register accountant een beoordelingsverklaring af te geven over de jaarrekening. Helaas bleek het niet mogelijk om het jaarverslag over 2011 conform alle vereiste richtlijnen op te stellen. In 2012 is het aanvraagproces verder gegaan en zijn verdere aandachtspunten behandeld: de financiën zijn vanaf medio 2012 opgesteld rekening houdend met de CBF richtlijnen, het bestuur heeft een directiereglement opgesteld waarin de sturinglijnen, verantwoordelijkheden en mandaat van de verschillende personen in Peru en Nederland zijn vastgelegd.

Bezuinigingen

In 2012 heeft de economische crisis zich onverminderd verder doorgezet. Deze ontwikkeling heeft ook haar impact op de fondsenwerving van Los Cachorros gehad. Daarom heeft het bestuur in 2012 besloten zich niet enkel op fondsen, overheidssubsidies en andere gangbare middelen te focussen. Er ligt een financieel plan op basis waarvan maandelijkse acties worden uitgevoerd en het bestuur proactief bedrijven en alternatieve geldbronnen benadert.

Naast deze schift in fondsenwerving hebben de teruglopende inkomsten ook consequenties voor de begroting 2013 gehad. In Nederland werden ondersteunende secretariële werkzaamheden uitbesteed. Dit gebeurde in een periode van zware onderbezetting van het bestuur en een vacante functie van secretaris. Nu ook wij moeten bezuinigen en er wel een secretaris is die dit werk onbezoldigd kan doen, hebben we besloten dit niet meer uit te besteden. Dit bespaart een aanzienlijk bedrag op de begroting. Daarnaast hebben we in Peru bezuinigingen moeten realiseren.

Samenstelling van het bestuur

Bestuurslid	Functie	Indiensttreding	Uitdiensttreding
Annelien Ronda	Voorzitter	24-03-2012	23-02-2015
Willemien Steenks	Secretaris	21-11-2010	20-11-2013
Jacqueline Vermaat	Penningmeester	29-04-2012	28-04-2015
Hennerieke Rietberg	Bestuurslid Vrijwilligers	03-11-2012	02-11-2015
Sietske de Vries	Bestuurslid Fondsenwerving	21-03-2010	31-01-2013
Maaïke de Reuver	Bestuurslid Activiteiten	30-01-2011	29-01-2014
Paul Nedermeijer	Bestuurslid Communicatie	10-07-2011	09-07-2014
Niels de Heij	Voorzitter	01-10-2008	24-03-2012
Louwris Kroon	Penningmeester	09-05-2009	29-04-2012
Inge Thijssen	Bestuurslid Vrijwilligers	15-11-2009	14-11-2012

4.3 Communicatie Peru-Nederland

De voorzitter heeft maandelijks contact met Alanya, de projectleiding in Nederland. In deze gesprekken worden belangrijke ontwikkelingen rondom Los Cachorros in Nederland en Peru met elkaar gedeeld. Zo blijven het bestuur en de projectleiding in Peru nauw betrokken op elkaar.

Het bestuurslid vrijwilligers (vrijwilligerscoördinator) heeft elke twee weken telefonisch contact met Alanya. De gesprekken gaan onder andere over de vrijwilligers die werkzaam zijn in Peru. De vrijwilligerscoördinator in Nederland is op deze manier goed op de hoogte van de actuele stand van zaken, kan inspelen op de behoefte aan nieuwe vrijwilligers en is op de hoogte van zaken waar vrijwilligers tegenaan lopen.

Met enige regelmaat hebben ook andere bestuursleden contact met Alanya. Alanya verzorgt voor iedere bestuursvergadering een rapport met de laatste ontwikkelingen. Eenmaal per jaar, tijdens Alanya's bezoek aan Nederland, vindt er een bestuursvergadering plaats waarbij Alanya zelf aanwezig is. Dit is bij uitstek het moment waarin de wensen, risico's en ambities voor de toekomst worden besproken. Hierdoor is er een grote verbondenheid tussen het bestuur in Nederland en de projectleiding in Peru en wordt in gezamenlijkheid hetzelfde doel nagestreefd.

4.4 Vrijwilligersbeleid Peru

Stichting Los Cachorros werkt met vrijwilligers in Peru om verschillende redenen:

1. Ter ondersteuning van het Peruaanse team van het opvanghuis. Vrijwilligers uit, vooral Nederland en België ondersteunen de groepsleiders in Ayacucho. Hiermee bespaart Los Cachorros op de salariskosten. Daarnaast ontplooiën vrijwilligers activiteiten en scholen ze het team bij vanuit hun eigen specialisme.

2. Vergroten van netwerk en vrijwilligersbestand in Nederland.

3. Bevorderen van het bewustzijn van Nederlandse jongeren en (jong)volwassenen rondom de problematiek van ontwikkelingslanden en ontwikkelingssamenwerking, in het bijzonder de positie van straatkinderen.

Voor vrijwilligers die zich willen inzetten in Peru gelden de volgende criteria:

- Verblijf van minimaal zes maanden
- Minimumleeftijd van twintig jaar
- Gemotiveerd
- Goede kennis van de Spaanse taal of de bereidheid die te leren
- Ervaring met kinderen (studie en/of werkervaring) en sociaal betrokken zijn
- In staat zijn zich aan te passen aan de Peruaanse cultuur en vanuit respect voor deze cultuur te werken

Los Cachorros streeft naar een permanente bezetting van drie tot vier vrijwilligers in Ayacucho. Kandidaat-vrijwilligers melden zich aan door het aanmeldingsformulier en hun CV te sturen naar de vrijwilligerscoördinator in Nederland. Na een intakegesprek en overleg met Alanya wordt besloten of de vrijwilliger naar Peru kan vertrekken. In het voorbereidingstraject wordt verwacht dat de vrijwilliger zich verdiept in de problematiek rond straatkinderen en indien nodig Spaanse les volgt. Daarnaast wordt gestimuleerd om in Nederland sponsoractiviteiten ten bate van Los Cachorros te organiseren.

In de werving en begeleiding van vrijwilligers wordt samengewerkt met Commissie SAMEN. Dit is een onderdeel van Don Bosco Nederland en bemiddelt tussen jongvolwassenen en diverse projecten voor straatkinderen in ontwikkelingslanden. (zie www.commissiesamen.nl.)

Voor meer informatie over het vrijwilligersbeleid wordt verwezen naar de bijlage: vrijwilligersprotocol.

4.4.1 Vrijwilligers in Peru

In 2012 waren er negen vrijwilligers actief in Peru:

Ivon Cuijlits
Annemieke van den Brink
Marit Rutten
Pema Doornenbal
Anne Baumann
Evelien Rogier
Fien Verstraete
Nourit Vandenbussche
Kalyani Huisman

Verslag van Ivon Cuijlits

Slimmeriken, bangeriken en zoetekauwen

Een anekdote over 5 maanden intensief contact met een aantal beschadigde, maar vooral bijzondere, lieve en stoere kinderen. Dan komen er natuurlijk weer duizend en één herinneringen naar boven en dit zijn dus ook maar een paar van al die herinneringen.

Wat zijn het een stelletje doerakken. Hoe kouder het in Ayacucho wordt, hoe vroeger er natuurlijk gedoucht moet worden. Want dat koude water went nooit helaas. En ondanks dat ze elke dag douchen, proberen sommigen er ook elke dag toch even onder uit te komen. Ze hebben nooit gezweet van het voetballen, al kun je hun shirt uitknijpen, ze zijn nooit vies, al zijn hun voeten zo zwart als kool en volgens hen is er gewoon geen water! Het water is dan wel vaak afgesloten, maar deze avond was het precies op het moment dat ze moesten douchen afgesloten. En aan de pretoogjes te zien, voelde ik aan mijn water dat ik misschien maar even moest checken of het door de gemeente was afgesloten of

misschien door onze slimme heren. En ja hoor, de slimmeriken hadden gewoon de kraan dichtgedraaid en zagen hun plannetje helaas in het water vallen! Ik kon ze alleen maar groot gelijk geven en ze met een lach toch de douche insturen.

Maar deze slimme mannen zijn ook heel stoer! Televisie kijken doen ze allemaal graag, en hoewel ik zelfs de Titanic voorbij heb zien komen, kijken ze toch het liefst een stoere film. Voetbalfilms, maar ook horror komt regelmatig voorbij. Vooral films over geesten zijn populair, en dan heel de avond hard roepen dat ik het bangst ben natuurlijk. Maar ondertussen! Als er na de film nog een paar taken moeten worden afgemaakt, en daarvoor de bezem en dweil nodig zijn, die buiten helemaal achter staan, blijft het maar duren en duren. En ja hoor, "profesora wil jij de bezem pakken?" "Ja loop maar mee, pakken we ze allebei samen." Schoorvoetend loopt hij mee, en pakt onderweg stiekem mijn hand. Ik zeg niks, maar grijp met een liefdevolle grijns op mijn gezicht stevig zijn hand vast.

Ik hoop niet dat het houden van zoet of zuur iets zegt over je karakter, want dan heb ik de plank flink misgeslagen. Wat ben ik een zure in vergelijking met de jongens, en eigenlijk alle Peruanen. Het zijn een stelletje zoetekauwen! De chicha die gemaakt wordt van gekookt water en fruitsap, daar worden soeplepels suiker ingegoooid, evenals het ontbijt van havermost. En als ik dan een keer de chicha maak, en er voor mijn gevoel echt veel suiker in deed, zat iedereen met zure gezichten aan tafel en werd er gauw een soeplepel extra bijgedaan. En zo hoort het denk ik ook. Als er iets ontbreekt dan probeer je het toe te voegen. Ik denk dat in het leven van alle jongens wel een stukje liefde en vertrouwen heeft ontbroken en ik vind het dan ook ontzettend mooi dat ik vanuit Los Cachorros heb mogen proberen daar een beetje van toe te voegen aan hun levens en ze de goede dingen mee heb proberen te geven.

4.4.2 Vrijwilligers in Nederland

In Nederland zijn vrijwilligers actief voor Los Cachorros. In 2012 bestond het vrijwilligersbestand uit ongeveer veertig mensen. Zij helpen bij activiteiten zoals de verkoop van spullen tijdens Koninginnedag, lopen mee met een sponsorloop voor Los Cachorros of organiseren zelf een kerstmarkt, sponsorloop of inzamelingsactie. Veelal zijn dit vrijwilligers die bij Los Cachorros in Peru hebben gewerkt of gaan werken en na hun verblijf in Peru ook in Nederland actief blijven voor de stichting. Daarnaast zijn er vrijwilligers die op een andere wijze Los Cachorros ondersteunen, bijvoorbeeld door hulp aan te bieden bij het vormgeven van de flyers of het jaarverslag, of het kosteloos geven van een bestuurstraining.

4.5 Acties

In 2012 werden diverse eenmalige en doorlopende acties georganiseerd om inkomsten te genereren voor Los Cachorros. Een aantal acties werden vanuit bestuursleden of vrijwilligers van Los Cachorros opgezet en georganiseerd. Ook zochten organisatoren van activiteiten zelf contact met de stichting om de opbrengst aan Los Cachorros te doneren. Los Cachorros zou zonder de belangeloze inzet van deze mensen niet kunnen voortbestaan en is hen dan ook zeer dankbaar voor de tijd en energie die zij in Los Cachorros steken, vaak met zeer mooie resultaten. Het Nederlandse bestuurslid Activiteiten houdt, samen met de Coördinator Los Cachorros België, overzicht over de verschillende acties die in Nederland en in België voor en door Los Cachorros georganiseerd worden.

4.5.1 Eenmalige acties

City-Pier-City Loop, maart 2012

In maart vond de City-Pier-City hardloopwedstrijd plaats in Den Haag. Los Cachorros liep met een team mee met de loop en liet de lopers zichzelf sponsoren door familie en vrienden. Opbrengst: €880,-.

Verkopen Vrijwilligersdag, maart 2012

Tijdens de Los Cachorros Vrijwilligersdag werden verschillende spulletjes vanuit Peru verkocht. Opbrengst: €74,-.

Koninginnedag, april 2012

Tijdens Koninginnedag werden op de vrijmarkt in Amsterdam spulletjes verkocht waarvan de opbrengst verdeeld werd over verschillende goede doelen. Opbrengst: €80,-.

Fototentoonstelling Oranjekerk Amsterdam, juni-juli 2012

In juni en juli werden in de Oranjekerk in Amsterdam diverse foto's tentoon gesteld die Masja Stolk in 2011 in Peru bij Los Cachorros had gemaakt. Tijdens de tentoonstelling was het mogelijk foto's te kopen en een gift achter te laten voor Los Cachorros. Opbrengst: €106,-.

Chip & Charge Open Toernooi, augustus 2012

De Amsterdamse Studenten Tennis Vereniging Chip & Charge verkoos Los Cachorros als goed doel voor het jaarlijks terugkerend tennistoernooi in augustus van ieder jaar. Tijdens het tennistoernooi vond een verloting plaats en werd deelnemers aan het toernooi gevraagd een gift te doen aan Los Cachorros. Opbrengst: €671,-.

Fietstocht van Leuven naar België, augustus 2012

In augustus fietsten vier Belgische vrijwilligers in vier dagen van Leuven (België) naar Utrecht (Nederland). Zij lieten zichzelf sponsoren, een deel van de opbrengsten kwam ten goede aan Los Cachorros. Opbrengst: €1000,-.

Benefietconcert, augustus 2012

In augustus werd in de Oranjekerk in Amsterdam een benefietconcert georganiseerd voor Los Cachorros. Black Swan Winds o.l.v. Nicholas Pap voerde Serenade in B 'Gran Partita' van W.A Mozart op. Opbrengst: €625,-.

Dam tot Dam loop, september 2012

In september vond de Dam tot Dam hardloopwedstrijd plaats in Amsterdam. Los Cachorros liep met een team mee met de loop en liet de lopers zichzelf sponsoren door familie en vrienden. Opbrengst: €2.161,-.

Kerstmarkt, december 2012

In België werd op de Kerstmarkt in Leuven een plek ter beschikking gesteld waar gedurende drie dagen hapjes en drankjes werden verkocht waarvan de inkomsten ten goede kwamen aan Los Cachorros. Opbrengst: €3500,-.

4.5.2. Doorlopende acties

Verjaardagskalender

Los Cachorros stelde een verjaardagskalender samen met schitterende foto's van de projecten in Peru. Bij elke maand wordt iets over de projecten verteld. De kalender is te koop via de bestuursleden of te bestellen via de website. Met het bestellen van de kalender wordt verwacht dat men ook een donatie doet.

Een Taart is wat Waard

'Een Taart is wat Waard' is een actie waarbij mensen via www.eentaartiswaatwaard.nl een hartige of zoete taart kunnen bestellen. De taart is gratis, in ruil daarvoor wordt een donatie voor Los Cachorros gevraagd van minimaal €15,-. De actie startte in 2011 in Amsterdam, gevolgd door taartenbaksters in Nijmegen en Utrecht. In 2013 wordt gezocht naar vrijwilligers die in anderen steden en/of dorpen taarten willen bakken voor Los Cachorros.

Wees een Held met Statiegeld

De actie 'Wees een Held met Statiegeld' zamelt via supermarkten geld in voor Los Cachorros. Bij verschillende supermarkten in het land staan professioneel vormgegeven collectezuilen waarin emballagebonnen gedoneerd kunnen worden voor Los Cachorros. Op de zuil staat beknopte informatie over de actie. Een keer per maand leegt een Los Cachorros vrijwilliger de zuilen, levert de emballagebonnen in en maakt de opbrengst over naar Los Cachorros. In Groningse supermarkten stonden in 2012 twee zuilen, in Amsterdamse supermarkten vier, alle bij Albert Heijn supermarkten. Net als in 2011 genereerden de zuilen in Amsterdam ook in 2012 weer hoge opbrengsten. In 2012 werd de actie uitgebreid naar Den Haag, in twee supermarkten is gestart worden met het plaatsen van zuilen. In december 2012 werd Wees een Held met Statiegeld uitgebreid naar Nijmegen, in twee supermarkten zal daar gestart worden met het plaatsen van zuilen. Hopelijk wordt de actie in 2013 naar nog meer steden in het land uitgebreid.

YouBeDo

YouBeDo is een online webwinkel waarbij 10% van de prijs van de boeken die worden verkocht wordt gedoneerd aan een goed doel. Los Cachorros is sinds 2012 een van deze goede doelen waaraan gedoneerd kan worden.

Doneer je rommel

Via internet kan men niet meer gebruikte spullen te koop zetten. In de advertentie wordt vermeld dat de opbrengst bestemd is voor Los Cachorros. Als de spullen verkocht zijn kan de opbrengst gedoneerd worden aan Los Cachorros.

Cadeaubon Doneren

Cadeaubon Doneren is een stichting die in 2012 werd opgericht. De stichting zet de waarde van ongebruikte cadeaubonnen om naar euro's die ten goede komen aan goede doelen. Los Cachorros is een van de goede doelen aangesloten bij Cadeaubon Doneren.

4.6 Beleid Fondsenwerving

Het bestuurslid fondsenwerving verricht haar taak in samenwerking met de voorzitter. De fondsen in Nederland zijn helaas niet onuitputtelijk. In 2012 was de financiële crisis goed merkbaar voor Los Cachorros. De mogelijkheden voor financiële ondersteuning door (vermogens) fondsen krompen.

De projecten van Los Cachorros zijn in 2012 mede gefinancierd door de volgende fondsen:

Stichting Gerrit Nicolaas Schouten fonds

Doelstelling: steunt projecten op gebied van gezondheid & welzijn

Projectonderdeel: Advies en preventie.

Financiële bijdrage: € 2.100,-

Een fonds dat anoniem wenst te blijven

Projectonderdeel: Nachtopvang

Financiële bijdrage: € 2.800,-

Impulsis

Doelstelling: Impulsis steunt zowel in Nederland als wereldwijd het werk van honderden christelijke kerken en organisaties, onze partners, om mensen tot hun recht te laten komen en toekomstperspectief te geven. Deze samenwerking is op gebaseerd op gelijkwaardigheid.

Projectonderdeel: Opvang, zorg en toekomstperspectief voor straatkinderen

Financiële bijdrage: meerjarige toezegging waarvan in 2012 € 33.138, -

De gemeente Utrecht draagt hier €5.000 aan mee.

Stichting Weeshuis Doopsgezinden

Doelstelling: De Stichting Weeshuis Doopsgezinden is een Haarlems vermogensfonds. De opbrengsten van het vermogen worden gebruikt voor ondersteuning van projecten en initiatieven voor wezen en voor jongeren in het algemeen. Het kan gaan om opvang, opvoeding, verzorging, educatie en welzijn.

Projectonderdeel: Advies en preventie.

Financiële bijdrage: € 2.000, -

4.7 Doelstelling 2013 Los Cachorros Nederland

De begroting van Los Cachorros is de afgelopen jaren aanzienlijk gegroeid. Conform begroting 2013 wordt € 88.500 aan de doelstelling besteed. dit bedrag kunnen wij de dienstverlening aan de straatkinderen in Peru in verder realiseren. Het vergt echter veel inspanning van het bestuur om voldoende financiering te krijgen. Zij is dan ook bijzonder verheugd over de grote financiële bijdrage van Impulsis met ondersteuning van de gemeente Utrecht.

Een belangrijke doelstelling op de lange termijn is dan ook ervoor te zorgen dat de continuïteit van Los Cachorros gewaarborgd is op het moment dat de steun van Impulsis wordt afgebouwd. Daarom zal de komende periode extra energie worden gestoken in het betrekken van meer (particuliere) donateurs en bedrijven bij het werk van Los Cachorros.

Een tweede doelstelling is het versterken van de zelfvoorziening in Peru zelf. Inmiddels ligt er een globaal plan dat in 2013 verdere uitwerking zal vinden.

Ook zijn er veel stappen gezet om opvolgers te vinden voor een bestuurslid fondsenwerving aangezien deze functie vacant is, en is het bestuur op zoek naar een bestuurslid PR&communicatie. Deze functie komt in juli 2013 vacant.

4.8 Los Cachorros België

Het contact met de vrijwilligers in België is in 2012 aangehaald. Een aantal vrijwilligers uit België organiseerde verschillende acties voor Los Cachorros in het afgelopen jaar. Karolien Schepens, oud vrijwilligster in Peru, heeft toegezegd de taak van Coördinator Los Cachorros België op zich te nemen. Het opzetten van een aparte stichting op een apart bestuur in België achten wij niet nodig, er is goed contact met Karolien en zij betreft met veel enthousiasme de Belgische vrijwilligers bij diverse activiteiten en houdt ze op de hoogte van de ontwikkelingen van Los Cachorros. Karolien inventariseert de mogelijkheden voor fondsenwerving in België en coördineert Belgen die geïnteresseerd zijn om vrijwilliger te worden in Peru.

5. Financiën en begroting

5.1 Terugblik

In tegenstelling tot 2011 was 2012 een moeilijk jaar. Er is veel tijd en energie gestopt in het aanvragen van donaties van Goede Doelen fondsen, maar de baten hieruit zijn teruggelopen. Gelukkig kan Los Cachorros nog steeds rekenen op een groot aantal trouwe donateurs, zowel in Nederland als in België, en bedrijven die ons al lang steunen. Daarnaast zijn meer inkomsten gegenereerd uit eenmalige giften en door ons zelf georganiseerde acties. Het bestuur was erg verheugd dat zij in 2012, evenals in 2011, een hoge bijdrage van Impulsis/Gemeente Utrecht heeft ontvangen.

De totale baten bedroegen in 2012 € 86.635, wat € 5.103 minder was dan in 2011.

Bij het opstellen van de begroting voor 2012 is besloten de salarissen van het personeel in Peru te verhogen om ze in lijn te brengen met de salarissen die in Peru gebruikelijk zijn. Dit heeft een stijging van de bestedingen aan de doelstelling tot gevolg gehad, maar daarnaast is die stijging ook veroorzaakt door een aanzienlijke verslechtering van de wisselkoers. Bij het overmaken van geld naar Peru werd in 2011 door de bank gemiddeld 3,55 sol voor een euro gegeven, in 2012 was dit gemiddeld 3,22. Een verslechtering van bijna 10%. Doordat de directie in Peru goed op de kosten let, zijn de totale bestedingen aan de doelstelling in 2012 toch onder de begroting gebleven.

Omdat Los Cachorros een aanvraag heeft ingediend bij het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) ter verkrijging van het Certificaat voor kleine goede doelen, is er in 2012 meer uitgegeven aan diverse instanties, zoals accountant, notaris en het CBF, dan in 2011.

Per saldo bedroegen de totale lasten in 2012 € 104.696, wat € 1.046 meer is dan begroot en € 20.433 meer dan in 2011.

Het boekjaar 2012 is afgesloten met een verlies van € 18.061, terwijl er in 2011 een winst van € 7.475 is gemaakt.

De cijfers van 2011 in dit jaarverslag kunnen verschillen van de cijfers zoals vermeld in de jaarstukken van 2011, vanwege het voldoen aan de vereisten in Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De belangrijkste veranderingen zijn:

- In de balans zijn de materiële vaste activa van Los Cachorros Peru opgenomen en is de nog te ontvangen rente als overlopende activa opgenomen.
- In de staat van baten en lasten zijn de baten toegerekend aan het betreffende verslagjaar. Dit betreft donaties van fondsen, rentebaten en subsidies van overheden.

5.2 Vooruitblik

Het bestuur acht het noodzakelijk om in 2013 te bezuinigen vanwege de onzekerheid of er voldoende inkomsten kunnen worden gegenereerd. In Peru is in de loop van 2012 al een bezuiniging ingezet door de kinderen in een gaarkeuken te laten eten. Dit is goedkoper dan de levensmiddelen zelf in te kopen en

een kok in dienst te hebben. Behalve de kok is het personeelsbestand in Peru per 1 januari 2013 met nog 1 fte verminderd. In Nederland heeft het bestuur uit bezuinigingsoverwegingen besloten om vanaf 1 januari 2013 de ondersteunende werkzaamheden ten behoeve van het secretariaat niet meer uit te besteden, maar zelf te doen. De werkzaamheden werden verricht door Gerry Jöris van D@D-ZZP. Het bestuur is Gerry dankbaar dat zij heeft aangeboden het onderhoud van de website kosteloos te blijven doen.

Verder is de begroting opgesteld aan de hand van de cijfers over 2012, waarbij reeds ontvangen en met redelijke zekerheid te ontvangen donaties van fondsen en subsidies zijn opgenomen. Er resteert een verlies van € 13.854.

Begroting 2013 (in €)

	Begroot 2013	Werkelijk 2012
BATEN		
Baten uit eigen fondsenwerving	40.175	46.826
Baten uit acties van derden	4.000	4.500
Subsidies van overheden	33.138	33.968
Rentebaten	1.000	1.341
Overige baten	<u>0</u>	<u>0</u>
Som der baten	78.313	86.635
	-----	-----
LASTEN		
Besteed aan de doelstelling	88.497	94.285
Kosten eigen fondsenwerving	800	1.855
Beheer en administratie	<u>2.870</u>	<u>8.556</u>
Som der lasten	92.167	104.696
	-----	-----
Saldo van baten en lasten	-13.854	-18.061

In de begroting 2013 wordt 96,0% van de totale lasten aan het project in Peru besteed, terwijl dit in 2012 90,1% was.

In de begroting 2013 zijn de kosten eigen fondsenwerving 2,0% van de baten uit eigen fondsenwerving, terwijl dit in 2012 4,0% was. Dit is ruim onder de norm van 25% die het CBF hanteert.

6 Jaarrekening

6.1 Balans

(in € en na resultaatverdeling)

		31-12-2012	31-12-2011
ACTIVA	ref.		
Materiële vaste activa	1	14.146	15.201
Vorderingen en overlopende activa	2	1.341	819
Liquide middelen	3	77.694	93.131
		<hr/>	<hr/>
Totaal		93.181	109.151
PASSIVA	4		
Continuïteitsreserve		64.352	83.467
Bestemmingsreserve		28.829	25.684
		<hr/>	<hr/>
Totaal		93.181	109.151

6.2 Staat van baten en lasten

(in €)

		Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
BATEN				
	ref.			
Baten uit eigen fondsenwerving	5	46.826	35.000	56.639
Baten uit acties van derden	6	4.500	5.000	4.250
Subsidies van overheden	7	33.968	25.684	29.105
Rentebaten		1.341	1.500	819
Overige baten	8	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>925</u>
Som der baten		<u>86.635</u>	<u>67.184</u>	<u>91.738</u>
		-----	-----	-----
LASTEN				
Besteed aan de doelstelling	9	94.285	95.450	76.812
Kosten eigen fondsenwerving	10	1.855	800	661
Beheer en administratie	11	<u>8.556</u>	<u>7.400</u>	<u>6.790</u>
Som der lasten		<u>104.696</u>	<u>103.650</u>	<u>84.263</u>
		-----	-----	-----
Saldo van baten en lasten		-18.061	-36.466	7.475

Bestemming saldo 2012:

Onttrekking aan continuïteitsreserve 18.061

6.3 Toelichting op de jaarrekening

6.3.1 Algemeen

Stichting Los Cachorros is statutair gevestigd in Utrecht en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30168099. De stichting heeft een Beschikking Algemeen Nut Beoogende Instelling (ANBI) met nummer 18736. De jaarrekening is opgemaakt volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderings-grondslag is gebaseerd op historische kosten. Alle bedragen zijn afgerond en in euro, tenzij anders vermeld.

In de vergelijkende cijfers zijn de volgende aanpassingen gemaakt, omdat deze ten onrechte niet opgenomen waren in de balans:

Materiële vaste activa	EUR 15.021 (was in de jaarrekening 2011: EUR 0)
Vorderingen en overlopende activa	EUR 819 (was in de jaarrekening 2011: EUR 0)
Totaal	EUR 16.020

Totaal van bovenstaande bedragen EUR 16.020 is in de vergelijkende cijfers toegevoegd aan de continuïteitsreserve (was in de jaarrekening 2011: EUR 67.447).

6.3.2 Waarderingsgrondslagen

Activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Materiële vaste activa zijn overgenomen uit de balans van Los Cachorros Peru en omgerekend tegen de koers per einde boekjaar. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Alle opbrengsten zijn voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. Overboekingen naar Peru zijn omgerekend naar de koers van dat moment.

6.3.3 Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

Dit betreffen de vaste activa, zoals vermeld in de jaarrekening van Los Cachorros Peru.

Het terrein (€ 12.644) is aangekocht in 2006 en is gewaardeerd tegen de taxatiewaarde van 2009. De inventaris (€ 1.502) is gewaardeerd tegen historische kostprijs. Er wordt 10% per jaar op afgeschreven. De koers per eind 2012 bedroeg 3,29. Per eind 2011 bedroeg de koers 3,13. Vanwege de afschrijving en de koersverandering ontstaat er een herwaarderingsverschil van € 1.055, dat verrekend is in de continuïteitsreserve.

2. Vorderingen en overlopende activa

Dit betreffen uitsluitend nog te ontvangen rentebaten.

3. Liquide middelen

	31-12-2012	31-12-2011
ING rekening courant	1.369	2.326
ING Zakelijke spaarrekening	45.667	60.305
ING Zakelijke Bonus spaarrekening	<u>30.658</u>	<u>30.500</u>
	77.694	93.131

De liquide middelen staan ter vrije beschikking, met uitzondering van toegekende bedragen die geormerkt zijn voor besteding in het volgende verslagjaar. Deze worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

4. Passiva

De passiva bestaan uitsluitend uit reserves. De mutatie van de reserves in 2012 was als volgt:

Reserves per 31-12-2011	109.151
Resultaat 2012	- 18.061
Herwaardering materiële vaste activa Peru	- 1.055
Bestemmingsreserve 31-12-2011	- 25.684
Bestemmingsreserve 31-12-2012	<u>28.829</u>
Reserves per 31-12-2012	93.181

Continuïteitsreserve

Het bestuur acht het een onderdeel van haar beleid dat de continuïteitsreserve minimaal 50% van de bestedingen aan de doelstelling is, zodat onverwachte tegenvallers kunnen worden opgevangen zonder dat het werk in Ayacucho direct in gevaar komt. Per 31-12-2012 is de continuïteitsreserve 68 % van de bestedingen aan de doelstelling.

Bestemmingsreserve

In 2011 is € 54.789 ontvangen van Impulsis/gemeente Utrecht. Hiervan was € 29.105 bestemd voor 2011, terwijl € 25.684 is opgenomen in de bestemmingsreserve 2012. In 2012 is een bedrag van € 33.138 ontvangen van Impulsis/gemeente Utrecht. Hiervan is € 8.284 besteed in 2012, terwijl € 24.854 aan de bestemmingsreserve 2013 is toegevoegd. Verder bestaat de bestemmingsreserve per 31-12-2012 uit nog 2 bedragen die in 2012 zijn ontvangen, maar bestemd zijn voor 2013: € 1.000, ontvangen van Stichting ASN Foundation en € 2.975, ontvangen van Stichting Medewerkers Goede Doelenfonds ING .

6.3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

6.3.4.1 Baten

	<u>2012</u>	<u>begroot 2012</u>	<u>2011</u>
5. Baten uit eigen fondsenwerving			
periodieke donaties particulieren	15.388	16.500	15.406
eenmalige giften	10.715	8.000	8.082
donaties van bedrijven	3.850	4.000	3.250
donaties van fondsen	9.125	2.500	26.490
acties	<u>7.748</u>	<u>4.000</u>	<u>3.411</u>
Totaal	46.826	35.000	56.639

Er zijn ruim 70 periodieke donateurs, die per maand, kwartaal of jaar een bijdrage overmaken of een automatische incasso hebben afgegeven. Eenmalige giften zijn incidentele bijdragen van particulieren, scholen en kerken, variërend van € 2 tot € 3.000. De bedrijven die ons steunen zijn Transfer Solutions (€ 2.350), Werner Estrada Beheer (€ 1.000) en Werner Yacht Design (€ 500). Het bedrag dat in 2012 onder "donaties van fondsen" is vermeld betreft bijdragen van Weeshuis Doopsgezinden (€ 2.000), St. Gerard Nicolaas Schouten fonds (€ 2.100), St. Pelgrimshoeve (€ 1.500), 1% club (€ 725) en van een fonds dat anoniem wil blijven (€ 2.800). Acties betreffen o.a. Wees een Held met Statiegeld, sponsorlopen en een benefietconcert in de Oranje kerk in Amsterdam.

6. Baten uit acties van derden	4.500	5.000	4.250
---------------------------------------	-------	-------	-------

Dit zijn bruto bedragen die door Belgische donateurs gestort zijn bij Via Don Bosco in België en rechtstreeks naar Los Cachorros in Peru worden overgemaakt. Hiermee verzekeren deze donateurs zich van fiscale aftrekbaarheid naar Belgisch recht.

7. Subsidies van overheden	33.968	25.684	29.105
-----------------------------------	--------	--------	--------

Dit betreffen de bijdragen van Impulsis/Gemeente Utrecht. Impulsis is het loket voor initiatieven in ontwikkelingssamenwerking; een initiatief van Edukans, ICCO en Kerk in Actie. De bijdragen zijn toegerekend aan het betreffende jaar, zoals hierboven toegelicht bij sub 4, bestemmingsreserve.

Voor het verslagjaar bestaat het onder deze post opgenomen bedrag uit:

bijdragen ontvangen in 2011, maar bestemd voor 2012	€ 25.684
bijdragen ontvangen in 2012 en bestemd voor 2012	<u>€ 8.284</u>
	€ 33.968

8. Overige baten

In 2011 betrof dit een vergoeding voor uitgaven aan het pand in Ayacucho van de Nederlandse eigenaar, Stichting Buitenveldert.

6.3.4.2 Lasten

De totale lasten zijn in 2012 met € 20.433 toegenomen. Deze toename was grotendeels begroot. De grootste oorzaak van de toename zijn de personeelskosten in Peru. De volgende tabel geeft een toelichting op de lastenverdeling:

Bestemming	Doelstelling	Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2012	Begroot 2012	Totaal 2011
Laisten	Los Cachorros Peru	Eigen fondsenwerving				
Subsidies en bijdragen	0	0	0	0	0	0
Afdrachten	77.231	0	123	77.354	79.700	62.753
Aankopen en verwervingen	0	267	0	267	0	661
Uitbesteed werk	60	774	5.572	6.401	5.400	5.295
Publiciteit en communicatie	0	774	0	774	800	0
Personeelskosten	16.767	0	0	16.767	15.300	14.004
Huisvestingskosten	0	0	0	0	0	0
Kantoor- en algemene kosten	227	40	2.861	3.133	2.450	1.523
Afschrijving en rente	0	0	0	0	0	27
Totaal	94.285	1.855	8.556	104.696	103.650	84.263

9. Besteed aan de doelstelling

	<u>2012</u>	<u>begroot 2012</u>	<u>2011</u>
overgemaakt uit Nederland naar Peru	72.731	74.700	58.339
overgemaakt uit België naar Peru	4.500	5.000	4.250
bezoldiging directrice	16.767	15.300	14.004
bankkosten	114	300	164
werven vrijwilligers	<u>173</u>	<u>150</u>	<u>55</u>
totaal	94.285	95.450	76.812

Bijlage 1 bevat een specificatie van de bezoldiging directrice

10. Kosten eigen fondsenwerving

drukwerk	774	800	0
acties	792	0	583
overige kosten	289	0	78
totaal	<u>1.855</u>	<u>800</u>	<u>661</u>

De uitgaven aan acties en overige kosten waren voor 2012 niet begroot. De post acties betreft het inschrijfgeld voor de Dam tot Damsponsorloop, de overige kosten bestonden in 2012 uit cursuskosten (€ 249) en reiskosten (€ 40). Deze uitgaven zijn meer dan goedge maakt door de baten die ze hebben opgeleverd.

11. Beheer en administratie

kosten uitbesteed werk	5.572	5.400	5.295
instanties	2.462	1.000	919
bankkosten	123	0	203
verzekering	158	0	155
huur postbus	175	0	167
overige kosten	66	1.000	52
totaal	8.556	7.400	6.790

Kosten uitbesteed werk betreffen ondersteunende werkzaamheden ten behoeve van het secretariaat door D@D-ZZP. Onder "instanties" vallen accountantskosten, notariskosten, bijdrage CBF en Kamer van Koophandel. Deze zijn in 2012 fors toegenomen, omdat er extra kosten gemaakt moesten worden om te voldoen aan de eisen voor het beoogde CBF-certificaat voor kleine goede doelen. De overige kosten zijn in de begroting niet toegerekend aan specifieke uitgaven.

6.3.4.3 Kengetallen

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
bestedingspercentage baten: (bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten)	108,8%	83,7%
bestedingspercentage lasten: (bestedingen aan de doelstelling in % van de totale lasten)	90,1%	91,2%
kosten eigen fondswerving : (kosten eigen fondsenwerving in % van de baten uit eigen fondsenwerving)	4,0%	1,2%

6.4 Jaarcijfers Los Cachorros Peru

De vestiging in Peru opereert in Ayacucho onder de naam Fundación Los Cachorros Utrecht Holanda Filial Peruana (kortweg Los Cachorros Peru) en is niet in Peru geregistreerd als aparte rechtspersoon. Er is geen lokaal bestuur actief in Peru. Er is geen noodzaak tot consolidatie. Wel zijn in de balans van Los Cachorros Nederland de vaste activa van Los Cachorros Peru opgenomen.

Onder de lokale naam is in Ayacucho een bankrekening geopend bij Interbank Peru, waarop vanuit Nederland de afdrachten worden gestort. De penningmeester heeft via internetbankieren inzicht in deze rekening en houdt de mutaties op deze rekening bij. Controle op de bestedingen vanuit Nederland vindt plaats op basis van maandrapportages van de directie. Deze worden gecontroleerd door de lokale

boekhouder voordat ze aan het bestuur ter beschikking worden gesteld. De begroting wordt in lokale valuta door de directie ingediend en door het bestuur vastgesteld.

Uit genoemde maandrapportages is het volgende overzicht ontleend. Dit geeft een inzicht van de bestedingen per activiteit. De bedragen zijn in Peruaanse sol.

	werkelijk 2012	begroot 2012	werkelijk 2011
Algemene kosten	152.127	147.597	132.523
Straatwerk	15.294	16.901	11.746
Nachtopvang	17.032	17.050	2.221
Permanente opvang	69.751	80.900	78.395
School	14.804	15.401	11.534
Psychologisch programma	395	400	9.305
Maatschappelijk werk	23.424	28.751	18.374
	<u>292.826</u>	<u>307.000</u>	<u>264.099</u>

De personeelskosten in Peru bedragen 75% van de totale kosten.

In Bijlage 2 is de jaarrekening 2012 van Los Cachorros Peru opgenomen. Deze is goedgekeurd door de lokale boekhouder.

6.5 Overige gegevens

Controleplicht

Gezien de omvang (zie artikel 396, lid 7 van Boek 2 BW) is de vennootschap niet controleplichtig om welke reden geen accountantscontrole heeft plaatsgevonden.

7. Comité van aanbeveling

Om het werk van Los Cachorros te versterken en extra onder de aandacht te brengen is een Comité van Aanbeveling in het leven geroepen. Het Comité bestaat uit personen die Los Cachorros een warm hart toedragen en achter haar doelstellingen en activiteiten staan.

Mr. Titia Fernig

Titia Fernig is manager bij DAS Rechtsbijstand en plaatsvervangend rechter voor de rechtbank Den Bosch. Zij is verschillende jaren als bestuurslid actief betrokken geweest bij stichting Los Cachorros.

Drs. Harry van Bommel

Harry van Bommel is sinds 1998 lid van de Tweede Kamer voor de Socialistische Partij. In 2005 kreeg hij veel bekendheid gedurende de nee-campagne tegen de Europese grondwet. In de Kamer zet Van Bommel zich, als woordvoerder Europese en Buitenlandse Zaken, onder meer in voor de Rechten van het Kind en voor ontwikkelingssamenwerking.

Drs. Jessica de Jaeger

Jessica de Jaeger studeerde sociale geografie van internationalisering en ontwikkeling, met als specialisatie Latijns-Amerika. Zij is oprichtster en creatief leider van het Latin American Film Festival in Utrecht.

Drs. René Jansen

René Jansen was tot voor kort lid van de Raad van Bestuur van de Nederlandse Mededingingsautoriteit (NMa). Hij is bestuurslid van Stichting Greenpeace Nederland en lid van de Raad van Toezicht woningcorporatie AWW Eigen Haard in Velsen.

Drs. Willem Renes

Willem Renes is medeoprichter en oud-directeur van Kern Konsult. Kern Konsult werd onder meer bekend door haar concepten Kernkwaliteiten en het Kernkwadrant. Willem was daarnaast een van de pioniers op het gebied van projectmatig werken in Nederland. Hij is medeauteur van het succesvolle boek *Projectmatig werken*.

Bijlage 1: Bezoldiging Directrice

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. De laatste evaluatie was in januari 2012.

Het arbeidscontract en salarismnormen in Peru dienden daarbij als uitgangspunt. De bezoldiging wordt bruto uitbetaald.

Naam	Alanya Santa Cruz
Functie	Directrice opvanghuis

Dienstverband

Aard	onbepaalde tijd
Uren	40 uur
Parttime percentage	100%
Periode	gehele jaar

Bezoldiging (in euro's)

Bruto loon	9.988
13 ^{de} en 14 ^{de} maand	1.664
Vliegticket naar Nederland	1.274
Vergoeding ziektekosten	3.561
Vergoeding onkosten Nederland	280

Totale bezoldiging 2012	16.767
--------------------------------	--------

Totale bezoldiging 2011	14.004
--------------------------------	--------

Het bruto loon en de 13^{de} en 14^{de} maand zijn in Peruaanse sol uitbetaald, de overige vergoedingen in euro. De bedragen in sol zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers die door de bank in het betreffende jaar in rekening is gebracht. Deze gemiddelde koers bedroeg 3,22 in 2012 en 3,55 in 2011.

Bijlage 2: Jaarrekening Los Cachorros Peru
(in Peruaanse Sol)

FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT HOLANDA

BALANS PER 31-12-2012

ACTIVA

Vaste activa

Terrein	41.600	
Inventaris	10.372	
Afschrijving inventaris	<u>-5.432</u>	
Totaal vaste activa		46.540

Vlottende activa

Kas en bank	8.514	
Vorraden	<u>1.094</u>	
Totaal vlottende activa		9.608

TOTAAL ACTIVA

56.149

PASSIVA

Reserves	64.636	
Resultaat boekjaar	<u>-10.286</u>	
Totaal reserves		54.350

Totaal vlottende passiva 1.799

TOTAAL PASSIVA

56.149

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2012

Ontvangsten	284.795
Hulpmaterialen	-33.468
Diensten van derden	<u>-260.576</u>
Bruto resultaat	-9.249
Afschrijvingen	<u>-1.037</u>
Resultaat 2012	-10.286

Bijlage 3: Beoordelingsverklaring

Beoordelingsverklaring

Aan: het bestuur van Stichting Los Cachorros

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2012 van Stichting Los Cachorros te Utrecht beoordeeld. Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Het is onze verantwoordelijkheid een beoordelingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij functionarissen van de stichting en het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens. Door de aard en de omvang van onze werkzaamheden kunnen deze slechts resulteren in een beperkte mate van zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening. Deze mate van zekerheid is lager dan die welke aan een controleverklaring kan worden ontleend.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Los Cachorros per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Utrecht, 3 juli 2013

KPMG Accountants N.V.

H.J. Maas AA

Colofon

Los Cachorros houdt de kosten in Nederland zo laag mogelijk. Zo komt het grootste deel van de financiële steun direct ten goede aan de straatkinderen in Peru. Bestuursleden van Los Cachorros ontvangen geen vergoeding en er wordt zoveel mogelijk gewerkt met vrijwilligers. Dit jaarverslag is tot stand gekomen dankzij de belangeloze bijdrage van de volgende personen:

Redactie: Los Cachorros, Eindredactie: Marike de Reuver

Los Cachorros bedankt de volgende organisaties:

D@D-ZZP
Kerk in Actie
Impulsís
Gemeente Utrecht
BB Hosting
Werner Estrada Beheer
Transfer Solutions
Hotel Mitland
Future Technologies Today
De Kroes BV
Werner Yacht Design
Stichting Buitenveldert

Donateur worden?

Al voor een paar euro per maand kunt u de straatkinderen in Peru helpen aan een betere toekomst. Via onze website www.loscachorros.nl kunt u zich eenvoudig aanmelden als donateur. Als u vragen hebt, kunt u deze stellen per mail (info@loscachorros.nl) of telefonisch via 06 – 3088 1026.

Contact

Stichting Los Cachorros
Postbus 545
3500 AM Utrecht
Tel. 06-3088 1026
info@loscachorros.nl
www.loscachorros.nl
Bankrekening: 4596521
IBAN: NL56INGB0004596521

Fundación Los Cachorros Utrecht Holanda Filial Peruana
Jiron Los Andes 221
Huamanga Ayacucho
Peru
Tel. +51 66 31 34 83

De *Stichting Los Cachorros* is statutair gevestigd te Utrecht en opgericht bij akte van 28 september 2000, verleden voor notaris Nick van Buitenen te Utrecht.

De stichting stelt zich ten doel: het bestrijden van armoede en het helpen van kansarme kinderen om deze een toekomst te geven in Peru.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30168099.

De stichting beschikt over een Beschikking Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) dossiernr. 18736