



LosCachorros

Een thuis voor straatkinderen!

www.loscachorros.nl

Jaarverslag 2013

Stichting Los Cachorros

31 maart 2014

Voorwoord

De straatkinderproblematiek in Peru is onverminderd zwaar en uitdagend. Het afgelopen jaar heeft Los Cachorros zich weer hard gemaakt voor de straatkinderen in Ayacucho. Met de positieve ontwikkeling van de Peruaanse economie zijn in Ayacucho meer hostels ontstaan, meer toeristen onderweg en zijn er ook des te meer mobiele telefoons om te stelen. De groeiende economie heeft ook effect op de straatkinderen: ze hebben nieuwe bronnen van "inkomen" om te ontplooiën. Tegelijkertijd is het een uitdaging voor het werk met de straatkinderen, niet alleen voor Los Cachorros, maar ook voor soortgelijke organisaties.

Het team van Los Cachorros heeft afgelopen jaar weer mooie resultaten kunnen boeken, door samen haar schouders eronder te zetten en hard te werken. Voor u ligt het jaarverslag 2013 van Stichting Los Cachorros. In dit jaarverslag blikt Los Cachorros terug op haar werkzaamheden van het afgelopen jaar en geeft zij inzicht in de financiële resultaten en de organisatie. Verder wordt aandacht besteed aan fondsenwerving, maatschappelijke activiteiten en promotie.

Fijn dat u ons jaarverslag leest. Samen kunnen wij het verschil betekenen voor de kinderen van Los Cachorros!

Annelien Ronda (voorzitter)
Alanya Santa Cruz (directrice Los Cachorros Peru)

Utrecht 2014

Inhoudsopgave

1	Los Cachorros	5
1.1	Ontstaan van de stichting	5
1.2	Missie en doelstelling	6
2	Los Cachorros Peru	6
2.1	Geschiedenis en achtergrond Ayacucho	6
2.1.1	Straatkinderen	6
2.2	Het team van Los Cachorros	7
3	Het werk van Los Cachorros Peru in 2012	8
3.1	Fase 1: Voorlichting en preventie	8
3.2	Fase 2: Straatwerk	9
3.3	Fase 3: Nachtopvang	11
3.4	Fase 4: 24-uursopvang	12
3.4.1	Psychologische hulpverlening	13
3.4.2	Medische zorg	13
3.4.3	Onderwijs	14
3.4.4	Maatschappelijk werk	14
3.4.5	Creatieve activiteiten en workshops	15
3.4.6	Recreatieve activiteiten	16
3.4.7	Sociaal- maatschappelijke activiteiten	16
3.5	Fase 5: Terugplaatsing bij het gezin en/of in de maatschappij	16
3.6	Samenwerking met andere organisaties	17
3.7	Evaluatie van de vijf-fasen-aanpak in 2013	17
3.8	Doelstellingen 2014 en verder	18
4	Los Cachorros in Nederland	20
4.1	Organisatie	20
4.2	Activiteiten bestuur	20
4.3	Communicatie Peru-Nederland	21
4.4	Vrijwilligersbeleid	21
4.4.1	Vrijwilligers in Peru	21
4.4.2	Vrijwilligers in Nederland	22
4.5	Acties	22
4.5.1	Eenmalige acties	22
4.5.2	Doorlopende acties	23
4.6	Beleid Fondsenwerving	24
4.7	Doelstelling 2014 Los Cachorros Nederland	24
4.8	Los Cachorros België	25

5	Financiën	26
5.1	Terugblik	26
5.2	Vooruitblik	27
6	Jaarrekening	28
6.1	Balans	28
6.2	Staat van baten en lasten	29
6.3	Toelichting op de jaarrekening	30
6.3.1	Algemeen	30
6.3.2	Waarderingsgrondslagen	30
6.3.3	Toelichting op de balans	30
6.3.4	Toelichting op de staat van baten en lasten	31
6.3.4.1	Baten	31
6.3.4.2	Lasten	32
6.3.4.3	Kengetallen	34
6.4	Jaarcijfers Los Cachorros Peru	35
6.5	Overige gegevens	35
	Bijlagen	
	Bijlage 1: Bezoldiging directrice	36
	Bijlage 2: Jaarrekening Los Cachorros Peru	37
	Bijlage 3: Beoordelingsverklaring	38

1. Los Cachorros

1.1 Ontstaan van de stichting

Op 18 januari 1976 werd Alanya Santa Cruz geboren in één van de armste streken van Peru, te weten Ayacucho. Haar ouders waren niet meer samen en haar vader wist niet van haar bestaan af. De moeder van Alanya kon niet voor haar zorgen en stond haar af ter adoptie. Een maatschappelijk werkster ontfermde zich tijdelijk over Alanya en nam haar op in haar eigen gezin. Toen Alanya negen maanden oud was werd ze geadopteerd door een Nederlands echtpaar en kwam ze terecht in het Brabantse Goirle. Daar groeide Alanya op en ging ze naar de basis- en middelbare school.

Dakloos in Utrecht

Op haar vijftiende liep Alanya weg van huis en kwam terecht in het daklozencircuit van Utrecht. Drie jaar lang zwierf ze door de straten van Utrecht. Voor een tiener is het leven op straat zwaar en gevaarlijk, maar Alanya is een overlever. Omdat ze onvoldoende hulp bij de bestaande daklozenopvang vond, besloot ze het heft in eigen handen te nemen. Samen met een aantal andere daklozen richtte ze in 1994 de NoiZ op, de Nachtopvang in Zelfbeheer. Reacties vanuit de gemeente waren negatief en het bestaande hulpverleningscircuit verklaarde hen voor gek, maar Alanya en de anderen zetten door. Doel: daklozen zélf verantwoordelijk maken voor hun opvang en het negatieve beeld over daklozen tegengaan. Alanya werkte er jarenlang als coördinator. De aanpak is inmiddels ruimschoots bewezen: achttien jaar later is de NoiZ een bekend fenomeen in Utrecht en draait deze nachtopvang nog altijd op volle toeren.

Terug naar Peru

Na de oprichting van de NoiZ kreeg Alanya, beetje bij beetje, meer grip op haar leven. Begin 2000 hoorde Alanya over een 'rootsreis' die geadopteerde adolescenten in Nederland gingen maken naar hun geboorteland Peru. Dit was voor Alanya aanleiding om de banden met haar adoptiefamilie te herstellen en samen met hen haar afkomst te leren kennen.

Zo vertrok Alanya in 2000 met haar adoptieouders naar Peru. Alles viel op zijn plek toen ze rondliep in haar geboorteland. Dit was haar thuis! Het zien van de armoede, de bedelaars en de straatkinderen was echter niet gemakkelijk en het lot van de straatkinderen trok ze zich direct aan. Alanya besloot al snel om iets voor deze kinderen te doen in haar geboortestad Ayacucho.

Oprichting Los Cachorros

Terug in Nederland verzamelde Alanya een aantal mensen om zich heen en richtte, met het idee van de NoiZ in haar achterhoofd, op 28 september 2000 de stichting Los Cachorros op. Drie jaar lang was ze samen met het bestuur van de stichting bezig om fondsen te werven, sponsoractiviteiten te organiseren, publiciteit te genereren en contacten te leggen in Ayacucho. Op 29 mei 2003 ging dan eindelijk de deur van de nachtopvang open voor de straatkinderen in Ayacucho. Sinds 2006 biedt Los Cachorros naast nachtopvang ook 24-uursopvang aan. Bovendien is er veel aandacht voor begeleiding van straatkinderen in de omliggende wijken en voor voorlichting op scholen. Wat begon met sympathie voor het lot van de Ayacuchaanse straatkinderen is uitgegroeid tot een succesvolle opvang waar inmiddels honderden straatkinderen

hulp hebben gekregen. Samen met een team van groepsbegeleiders, straatwerkers, maatschappelijk werkers, een psycholoog, een verpleegkundige en een leraar zet Alanya zich in om de veelal getraumatiseerde kinderen een kans te geven op een betere toekomst.

1.2 Missie en doelstelling

In oktober 2009 hield het bestuur van Los Cachorros een visiebijeenkomst. Mede op basis van de inbreng van het team in Peru is daarbij de missie van onze stichting opnieuw geformuleerd:

De missie van Los Cachorros is het verbeteren van de levensomstandigheden van kansarme kinderen, met als uiteindelijk doel te komen tot sociale re-integratie. Ons werkgebied is Peru, om te beginnen Ayacucho.

Kerndoelstelling is dat de kinderen groeien naar een bestaan op eigen benen, via de verschillende fasen van hulpverlening: van straatwerk, via opvang en onderwijs terug naar familie of naar (begeleid) zelfstandig wonen. Om de resultaten van Los Cachorros structureel te kunnen volgen, is in 2010 een monitoringsysteem opgezet.

2. Los Cachorros Peru

2.1 Geschiedenis en achtergrond Ayacucho

Ayacucho, gelegen op 2750 meter hoogte, is een oude koloniale stad, midden in de centrale hoogvlakte van de Andes. Ayacucho telt circa 160.000 inwoners en ligt in één van de armste departementen van Peru. De huidige armoede is mede veroorzaakt door het conflict in de jaren tachtig en negentig tussen de terreurbeweging Lichtend Pad, met als thuisbasis Ayacucho, en het Peruaanse leger. Hierbij werden meer dan 70.000 mensen gedood. De bevolking van Ayacucho draagt hiervan nog steeds de littekens; er bestaan heel veel gebroken en éénoudergezinnen in de stad.

Door structurele beperkingen moeten veel families een dagelijkse strijd leveren om te overleven. Sommige kinderen belanden op straat, omdat de ouders niet meer in staat zijn om hen te onderhouden. Het zijn echter niet alleen structurele beperkingen die verantwoordelijk zijn voor het (voort)bestaan van straatkinderen, ook sociaal-culturele factoren spelen een belangrijke rol. Zolang het alcoholisme leidt tot desintegratie van de familie, geweld een gangbare methode is voor het opleggen van discipline en het machismo zich uit in achterstelling en mishandeling van vrouwen en kinderen, zullen kinderen in extreme situaties definitief naar de straat vertrekken.

2.1.1 Straatkinderen

Een algemeen aanvaarde definitie van straatkinderen, zoals ook UNICEF die hanteert, verdeelt straatkinderen in twee categorieën:

- Kinderen die één of andere economische activiteit op straat uitvoeren, zoals bedelen of verkopen. Zij gaan aan het eind van de dag naar huis om hun verdiensten aan hun familie af te dragen. Omdat deze families vaak instabiel zijn, kiezen kinderen soms voor een permanent leven op straat.

- Kinderen die buiten een familiekring op straat leven. Familiebanden bestaan wellicht wel, maar zijn los en worden weinig onderhouden.

Armoede, alcoholisme en huiselijk geweld zorgen ervoor dat kinderen op straat belanden. In Ayacucho leven dan ook ongeveer 600 kinderen geheel of gedeeltelijk op straat. Gedeeltelijk wil zeggen dat ze bijvoorbeeld na school snoep verkopen op straat of schoenen poetsen en 's avonds weer naar huis gaan. Kinderen die geheel op straat leven, verblijven daar permanent. Zij gaan niet meer naar school en keren niet of sporadisch terug naar huis.

Marginalisering en uitsluiting

Los Cachorros heeft zich gespecialiseerd in de opvang van de meest complexe groep straatkinderen, namelijk de kinderen die permanent op straat leven. Deze kinderen zijn veelal verslaafd en crimineel actief. Vanwege het marginale bestaan van de kinderen nemen de meeste mensen een onverschillige houding tegenover hen aan. De autoriteiten reageren vaak met geweld op afwijkend gedrag, met als gevolg dat de marginalisering en uitsluiting van deze kinderen toeneemt. Binnen de straatcultuur worden kinderen en adolescenten negatief gestimuleerd door hun leeftijdsgenoten.

Deze kinderen hebben intensieve en gespecialiseerde zorg nodig. Ze hebben vaak een zeer slechte fysieke gezondheid door ondervoeding en gebrek aan hygiëne en beschermende kleding. Veelvuldig lijmgebruik heeft hun longen, hersenen en luchtwegen aangetast. Bovendien hebben straatkinderen een verhoogd risico op seksueel overdraagbare aandoeningen als gevolg van vroege seksualiteit en seksueel misbruik. Deze kinderen zijn daarnaast emotioneel vaak zeer beschadigd door constante marginalisatie, afwijzing en uitsluiting door familie en de maatschappij.

Erkenning door autoriteiten

Los Cachorros wordt erkend door de lokale autoriteiten en is de enige integrale opvang in Ayacucho voor straatkinderen van zes tot achttien jaar. Los Cachorros heeft een vergunning van het Ministerie van Vrouwen en Sociale Zaken om als opvang te fungeren. De familierechter en het Openbaar Ministerie doen daarom geregeld een beroep op Los Cachorros om kinderen op te vangen die uit huis zijn geplaatst.

2.2 Het team van Los Cachorros in 2013

Het team van Los Cachorros Peru bestond in 2013 uit lokale betaalde krachten, waaronder een straatwerker, een lerares, een psycholoog, maatschappelijk werker en groepsleiders. Daarnaast waren er, verspreid over het jaar, elf vrijwilligers werkzaam.

Peruaans personeel:

- | | |
|-------------------------------|-----------------------------|
| 1. Alanya Santa Cruz | Directrice |
| 2. Florentine Diez Salazar | Psycholoog |
| 3. Lilia Martinez Navarro | Lerares en groepsbegeleider |
| 4. Genaro Yaranga Vasquez | Straatwerker |
| 5. Carlos Fernandez Aguilar | Groepsbegeleider |
| 6. Elmer Palomino Licapa | Groepsbegeleider |
| 7. Christian López Coronado | Groepsbegeleider |
| 8. Jahiro Luis Silvera Vargas | Maatschappelijk werker |
| 9. Ruth Gutierrez Flores | Kok |
| 10. Margot Leon Flores | Schoonmaakster |

3. Het werk van Los Cachorros in 2013

Het werk van Los Cachorros is opgebouwd in vijf fasen. In deze fasen begeleidt Los Cachorros kinderen en adolescenten van de straat naar re-integratie met familie of naar zelfstandig wonen. Deze aanpak is mede gebaseerd op ervaringen van andere stichtingen die werken met straatkinderen.

3.1 Fase 1: Voorlichting en preventie

De allereerste stap in de hulpverlening van Los Cachorros is het voorkomen dat kinderen op straat belanden. Daarom onderneemt Los Cachorros een aantal activiteiten in het kader van preventie en voorlichting en werkt zij samen met andere organisaties in achterstandswijken in Ayacucho. Een belangrijke preventieve activiteit is de huiswerkbegeleiding voor een groep kinderen die het risico lopen om de straat op te gaan. Deze kinderen komen gemiddeld drie middagen in de week naar Los Cachorros. Zij maken onder begeleiding van een leraar hun huiswerk en krijgen bijles. Onderwijs is immers één van de belangrijkste voorspellers van maatschappelijk succes. In veel gezinnen worden kinderen van school gehaald door armoede of wanneer blijkt dat hun onderwijsprestaties achterblijven. Er is in deze gezinnen geen tijd of ruimte om aandacht te besteden aan de leerprestaties van de kinderen.

Resultaten preventie en voorlichting 2013

Workshops

In 2013 zijn door Los Cachorros veel workshops gehouden voor jongeren in het kader van preventie, o.a. over seksuele voorlichting, normen & waarden, zelfvertrouwen, preventie van drugsgebruik en thema's omtrent de familie. Deze workshops vonden ook plaats bij andere instellingen, waaronder CEDIF, die gaarkeukens beheert.

Externe huiswerkbegeleiding

In totaal hebben 23 kinderen gebruik gemaakt van de externe huiswerkbegeleiding in 2013, waarvan het aantal kinderen per keer wisselde van 4 tot 16. De meeste kinderen komen uit de buurt en zijn bekenden van de kinderen die op het schooltje van Los Cachorros zitten.

Forum inspraak kinderen en jongeren

Het forum CREDNNA vecht voor de rechten van kinderen en adolescenten. Los Cachorros participeert hierin samen met andere organisaties. De kinderen van de instellingen kaarten problemen aan en krijgen de mogelijkheid dit te bespreken. Tevens versterkt het de band tussen de verschillende instellingen.

Gezondheidscampagne

Op 28 september hebben we, zoals ieder jaar, een gezondheidscampagne georganiseerd. Dit ging in samenwerking met andere instellingen, zoals een ziekenhuis, gezondheidspost en de faculteit van de Universiteit Alas Peruanas. Een groot aantal vrijwilligers, inclusief het team van Los Cachorros en dokters, tandartsen en kappers droegen hun steentje bij. De campagne was gericht op de inwoners van de wijk Yanama, waar de mensen veelal in armoede leven en de kindersterfte nog hoog ligt. In totaal kwamen er 350 kinderen, jongeren en ouderen op af.

3.2 Fase 2: Straatwerk

Voor veel straatkinderen is de stap van de straat naar de permanente opvang te groot. Ze zijn gehecht aan hun vrijheid, beschadigd door hun verleden, eraan gewend dat ze niemand kunnen vertrouwen en vooral gericht op overleven.

Straatwerkers van Los Cachorros zijn dagelijks actief in de straten van Ayacucho, zodat ze op de hoogte zijn van wat er speelt en hulp kunnen bieden als dat nodig is. Het doel is om meer straatkinderen richting hulpverlening te bewegen. Door onze aanwezigheid op straat ontstaat er een vertrouwensband en worden de kinderen afgeleid van drugsgebruik en criminele activiteiten. Als het kind zelf aangeeft dat het een ander leven wil leiden, dan kan het in de nachtopvang van Los Cachorros terecht.

Daarnaast is de straatwerker van Los Cachorros dit jaar begonnen met het in kaart brengen van nieuwe zones waar mogelijk kinderen op straat leven. Ons huidig werkgebied ligt om en nabij het centrum, maar er zijn aanwijzingen dat er in andere zones van Ayacucho ook kinderen op straat leven of in verhoogd sociaal risico verkeren. We zijn begonnen met het onderzoek op plekken waar groepen jongeren zijn gesignaleerd die drugs gebruiken, zoals terokal (lijm) en marihuana. De straatwerker neemt interviews af bij verschillende instellingen in dat gebied, zoals gezondheidsposten, gaarkeukens, scholen en buurtbewoners. In 2014 zal het onderzoek verder uitgebreid worden met andere zones van Ayacucho.

Resultaten straatwerk

In 2013 zijn er 11 straatkinderen teruggeplaatst bij hun familie of bij andere instellingen die werken met kinderen in risicosituaties. In de opvolging van de teruggeplaatste kinderen zien we dat ongeveer de helft opnieuw problemen heeft gekregen met hun familie, drugs of delinquentie en hierdoor weer de straat is opgegaan. Straatwerk blijft met hen werken om ze weer op het goede pad te krijgen. De andere helft is wel bij hun familie gebleven, maar opvolging blijft nodig om te voorkomen dat een kind weer terugvalt.

Straatdiensten

Gedurende het gehele jaar gaat de straatwerker twee à drie keer per week in de avonden de straat op. Voor het opbouwen van een vertrouwensrelatie is het van belang om de kinderen zoveel mogelijk in hun eigen omgeving op te zoeken, zodat zij hem gaan ervaren als betrouwbaar en iemand die oprecht in hen geïnteresseerd is. Hij biedt een luisterend oor en begeleidt de kinderen naar het juiste pad. Vóór de openingstijden van de nachtopvang zijn er ook nog straatdiensten om de kinderen te vragen of ze naar de nachtopvang komen.

Huisbezoeken

De families van de kinderen die op straat leven werden gedurende het afgelopen jaar twee maal per maand bezocht om informatie te verzamelen, de families te adviseren en te informeren over de situatie van hun kinderen. Sommige ouders werkten mee en sommigen waren zeer onverschillig ten opzichte van hun kinderen.



Recreatieve activiteiten

Naast de straatdiensten organiseert de straatwerker recreatieve activiteiten om de onderlinge relaties te versterken, de kinderen afleiding en vertier te geven en ze bezig te houden, zodat ze op die momenten geen drugs gebruiken. De belangrijkste activiteit voor Peruaanse jongens is voetbal. Overal zijn (betonnen) voetbalveldjes te vinden, waar gretig gebruik van wordt gemaakt. Andere activiteiten zijn zwemmen, skaten, basketballen, gezelschapsspelletjes en creatieve activiteiten. In september heeft Los Cachorros in Ayacucho een inter-institutioneel voetbal- en volleybaltoernooi georganiseerd voor de straatkinderen en werknemers. In totaal deden er 11 kinderen van Los Cachorros, vol enthousiasme en toewijding, mee. Weken van tevoren trinden ze bijna dagelijks voor de grote dag.

Verder wordt er regelmatig muziek gemaakt en zijn er kleine groepjes ontstaan die muziek maken in restaurantjes, waarmee de kinderen wat geld verdienen. Ook zijn er in totaal 6 uitstapjes gemaakt naar een recreatieplek buiten de stad. Hier kunnen de kinderen zwemmen en elkaar uitdagen op sportief gebied. Dit jaar zijn we begonnen met activiteiten waar veel adrenaline bij komt kijken, zoals zip-linen en rotsen afdalen. Dit om de zelfkennis van de jongeren te vergroten en solidariteit met hun leeftijdgenoten te bevorderen, door elkaar te helpen in moeilijke situaties. Ook wordt ieder kwartaal aandacht besteed aan de verjaardagen van de kinderen die in de afgelopen periode jarig zijn geweest. Voor veel kinderen is dit een bijzonder moment, omdat er bijna nooit aandacht is voor hun verjaardag.

Psychosociale ondersteuning en educatie

Er worden educatieve workshops aan de straatkinderen aangeboden over bijvoorbeeld communicatie, assertiviteit, zelfvertrouwen, zelfbeeld en toekomstperspectief. Ook is er regelmatig contact met de kinderen in de opvang en de psycholoog. De kinderen die in de nachtopvang hebben geslapen krijgen soms in de ochtend informele educatieve lessen, zodat zij toch in enige mate onderwijs genieten. Dit jaar hebben 16 kinderen hun studie weer opgepakt of zijn technische studies gaan volgen. Vijf jongeren hebben hun schooljaar afgemaakt en één jongen heeft zijn diploma voor timmerman behaald. De moeilijkheden waarmee de overige jongeren kampten waren concentratieproblemen, leerproblemen, een laag zelfbeeld, drugs en de verleiding van de straat.

Basisgezondheidszorg

en belangrijk doel van het straatwerk is ook het bieden van basisgezondheidszorg aan de straatkinderen. Ieder straatkind gaat, begeleid door een hulpverlener van Los Cachorros, naar een gezondheidscontrole. De straatwerker heeft altijd een eerste-hulpsetje bij zich. Indien nodig gaat hij met hen naar de huisarts of het ziekenhuis. Het gaat dan vaak om maaginfecties, snijwonden en huidinfecties. Ook worden de kinderen getest op tuberculose, worden ze af en toe meegenomen naar de kapper en krijgen de meiden een anticonceptiemiddel. Veel mensen in Ayacucho zijn niet verzekerd voor ziektekosten, hetgeen tot grote gezondheidsproblemen kan leiden. Gezien de vergrote risico's die straatkinderen hierdoor lopen, probeert Los Cachorros te investeren in het verzekeren van de straatkinderen. In 2013 hebben 11 straatkinderen een zorgverzekering gekregen of een bestaande vernieuwd.

3.3 Fase 3: Nachtopvang

De nachtopvang biedt straatkinderen bescherming en voorziet hen in de basisbehoeften. Na binnenkomst nemen de kinderen een douche en wassen zij hun kleren. De nachtopvang heeft de beschikking over een droger, zodat de kinderen de volgende ochtend hun kleren weer droog kunnen meenemen. Daarnaast wordt een maaltijd bereid, waarbij de kinderen ieder een huishoudelijke taak krijgen.



Ook heeft de nachtopvang het doel om de kinderen voor te bereiden op de stap van de straat naar het leven bij hun familie of de 24-uursopvang. Er is aandacht voor gezondheidszorg en hygiëne, omgangsvormen, het zich houden aan afspraken en regels en er is ruimte voor recreatie en aandacht voor elkaar. In de periode dat de kinderen bij de nachtopvang komen, hebben ze op een laagdrempelige wijze regelmatig contact met de psycholoog. De kinderen kunnen bij haar terecht met vragen en zij kan de kinderen observeren en een werkrelatie met hen opbouwen.

Resultaten nachtopvang

In 2013 maakten in totaal 36 kinderen gebruik van de nachtopvang. De straatwerker bracht eens per 1 à 2 weken huisbezoeken aan gezinnen van de kinderen. Hierdoor ontstond meer duidelijkheid over de gezinssituatie, de economische omstandigheden van het gezin en kon voorlichting en advies worden gegeven.

Vanuit de nachtopvang zijn vier kinderen teruggeplaatst bij hun familie. Tien kinderen zijn van de nachtopvang naar de 24-uursopvang opvang of een andere instelling doorgestroomd. Sommige jongeren die zijn doorgestroomd naar de 24-uursopvang zijn toch weer teruggekeerd naar de straat en kwamen weer in de nachtopvang terecht. Kinderen die teruggegaan zijn naar hun familie of naar een andere instelling worden, voor zover dat mogelijk is, vanuit het nazorgprogramma van Los Cachorros opgevolgd, zodat er tijdig kan worden gereageerd wanneer het minder goed gaat. Er werden 8 recreatieve bijeenkomsten gehouden, zoals wandelingen, filmavonden en uitjes naar plekken buiten de stad.

Enkele jongeren zijn door de psychiater van Salud Mental behandeld om hun zware drugsverslaving aan te pakken. Eén jongen is van zijn drugsverslaving afgekomen. Andere straatkinderen zijn door de psycholoog van Los Cachorros behandeld, vaak op eigen initiatief.

3.4 Fase 4: 24-uursopvang

Permanente opvang

De 24-uursopvang verleent 24 uur per dag integrale zorg. De opvang kenmerkt zich door intensieve en persoonlijke zorg en aandacht. De groepsleiders van de permanente opvang spelen hierin een essentiële rol door gedurende diensten van acht uur zowel fysiek als emotioneel beschikbaar te zijn voor de kinderen en hen voorspelbaarheid en structuur te bieden. Op deze wijze wordt beoogd de kinderen te versterken in hun zelfstandigheid en sociaal-emotionele ontwikkeling. Door het stellen van regels probeert Los Cachorros de kinderen kennis te laten maken met de normen en waarden van een 'normaal' huishouden. De kinderen wassen hun eigen kleding en verrichten corveetaken. Ze leren stap voor stap wat het inhoudt om voor zichzelf en voor anderen te zorgen. Daarbij heeft de 24-uursopvang als doel dat de kinderen kunnen opgroeien tot evenwichtige jongeren die hun plek in de maatschappij kunnen vinden. Dit kan bij familie zijn, maar ook in een zelfstandig leven. Een professioneel en betrokken team zorgt voor de psychosociale begeleiding. De kinderen krijgen onderwijs en er is ruimte voor spel en ontspanning. Los Cachorros zorgt ervoor dat de kinderen weer kind kunnen zijn en geeft kennis, vaardigheden en vertrouwen mee voor de toekomst. Kinderen in de nachtopvang kunnen doorstromen naar de 24-uursopvang. Dit gebeurt na een evaluatieperiode van twee weken waarin gekeken wordt naar gedrag en (mogelijk) drugsgebruik. De kinderen moeten in deze periode elke nacht in de nachtopvang hebben geslapen en diverse afspraken hebben gehad met de psycholoog. De

evaluatieperiode levert positieve resultaten op. De kinderen zijn beter voorbereid op de 24-uursopvang, waardoor zij minder snel een terugval krijgen. Als ze een terugval krijgen en weglopen, dan wordt de straatwerker gewaarschuwd. Binnen een aantal uren kan het kind nog terugkeren naar de 24-uurs opvang. Anders begint het kind weer bij de tweede fase: het contact op straat. Los Cachorros biedt ook onderdak aan kinderen uit risicovolle huiselijke omstandigheden, die bijvoorbeeld door de lokale kinderrechter uit huis zijn geplaatst.

Resultaten 24-uursopvang

In 2013 bood de 24-uursopvang plaats aan 21 kinderen. Sommige van deze kinderen zijn naar een andere organisatie gegaan en andere kinderen zijn weer de straat op gegaan. Vaak komen ze na korte of langere tijd weer terug. Aangezien niet alle plekken in de 24-uursopvang bezet waren, is besloten ook weer meisjes in de opvang te plaatsen.

3.4.1 Psychologische hulpverlening

Alle kinderen van de 24-uursopvang gaan wekelijks minimaal één uur naar de psycholoog. De therapie wordt afgestemd op de hulpvraag van het kind en de belangrijkste knelpunten in de ontwikkeling. Het kan hierbij gaan om het verwerken van traumatische gebeurtenissen, het werken aan zelfvertrouwen en eigenwaarde, maar ook het verbeteren van de concentratie en het aanleren van alternatieve manieren om met emoties om te gaan. Met ieder kind van de 24-uursopvang wordt, in samenwerking met de afdelingen psychologie, maatschappelijk werk en de groepsbegeleiders, een "plan voor het leven" ontwikkeld om doelen te stellen voor de toekomst en daaraan te werken. Ieder trimester wordt dit plan geëvalueerd en eventueel bijgesteld om zo de voortgang van ieder kind bij te houden met betrekking tot persoonlijke doelen op korte en lange termijn. Ook zijn er wekelijks groepstherapieën met kinderen van dezelfde leeftijd uit een ander opvangtehuis. In deze sessies worden uiteenlopende onderwerpen op het gebied van vriendschap, relaties, seksuele voorlichting, persoonlijke ontwikkeling etc. behandeld. Op deze manier komen de kinderen ook in contact met kinderen buiten Los Cachorros. Verder geeft de psycholoog gezinstherapie en ouderbegeleiding om de relatie tussen het kind en de familie te herstellen of om aan de relatieproblemen van de ouders te werken. Er werden door lokale psychologiestudenten verschillende workshops gegeven over thema's als zelfvertrouwen en zorgen voor je omgeving. Ook waren er in 2013 buitenlandse vrijwilligers met een opleiding psychologie die de psycholoog en de groepsbegeleiders ondersteunden.

3.4.2 Medische zorg

Alle kinderen in de 24-uursopvang krijgen verzorging bij gezondheidsproblemen. Vaak zijn dit verkoudheidjes, voetschimmel en wonden, onder andere van vechtpartijtjes. Bij zwaardere letsels wordt een bezoek gebracht aan de dokterspost of het ziekenhuis. Bij binnenkomst in de 24-uursopvang wordt elk kind getest op parasieten. Ook wordt regelmatig een bezoek gebracht aan de tandarts, zowel preventief als bij problemen. Alle kinderen van de 24-uursopvang hebben de gezondheidscampagne in september bezocht.

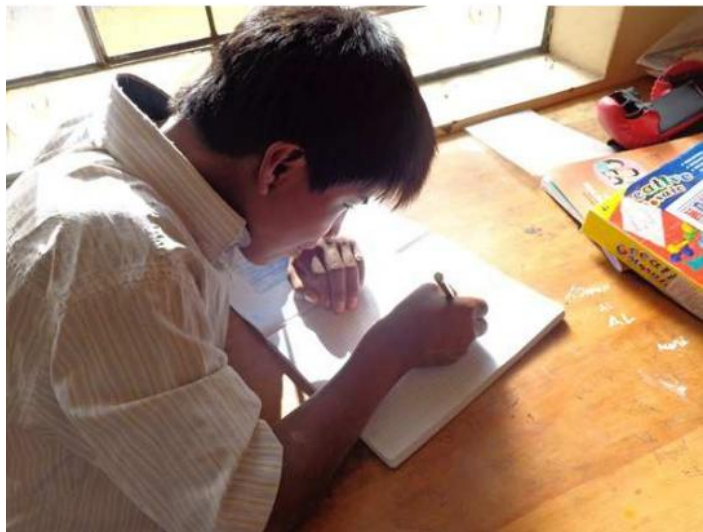
3.4.3 Onderwijs

Los Cachorros zorgt ervoor dat alle kinderen uit de 24-uursopvang worden ingeschreven op scholen. Jaarlijks wordt een etentje gehouden met de leraren van deze scholen. Het doel hiervan is om ze de situatie van de kinderen uit te leggen en aan te geven hoe belangrijk wij het vinden dat ze contact opnemen als er wat aan de hand is. Tijdens de vakantieperiodes wordt ervoor gezorgd dat ieder kind deel kan nemen aan cursussen en andere activiteiten, zodat ze zich niet gaan vervelen en hun tijd op een nuttige manier besteden.

Individueel onderwijs

Los Cachorros heeft een eigen klaslokaal waar in 2013 13 kinderen onderwijs hebben genoten. Deze klas is bedoeld voor kinderen met een leerachterstand en/of concentratieprobleem en die een groot risico lopen om uit te vallen in het reguliere onderwijs. Het is een klein klasje, zodat ieder kind veel individuele aandacht van de lerares krijgt.

Sinds het schooljaar van 2013 heeft Los Cachorros twee leraressen van de staat aangewezen gekregen, die de docente van Los Cachorros ondersteunen. Er is in de klas ruimte om achterstanden weg te werken, te oefenen met schoolse vaardigheden en het zelfvertrouwen te vergroten. Veel straatkinderen hebben jarenlang geen onderwijs gevolgd en hebben als gevolg van lijm snuiven moeite met concentratie en aandacht. Wanneer de kinderen klaargestoomd zijn voor het reguliere onderwijs, dan kunnen ze officieel toelatings-examen doen bij een basisschool in de buurt. Het individuele onderwijs is niet alleen bedoeld voor de kinderen die verblijven in de 24-uursopvang, ook andere kinderen kunnen instromen in de klas. Bijvoorbeeld broertjes of zusjes van de kinderen bij Los Cachorros of kinderen die bij Los Cachorros bekend zijn, omdat ze op straat werken en niet naar school gaan. Voor het schoolklasje wordt jaarlijks een excursie georganiseerd. Daarnaast worden voor de kinderen van deze klas workshops georganiseerd rondom thema's als zelfvertrouwen, sociale vaardigheden, gezonde leefstijl en risico- en beschermingsfactoren in het leven. Ook zijn in het dagprogramma vaste uren opgenomen voor huiswerkbegeleiding afgewisseld met recreatieve- en sportactiviteiten.



3.4.4 Maatschappelijk werk

Het is niet altijd eenvoudig om contact te krijgen met de families van de straatkinderen. De kinderen zijn aanvankelijk vaak terughoudend met informatie over hun achtergrond of zeggen dat ze geen familie meer hebben, wat echter slechts zelden het geval is. Het is in 2013 gelukt om 6 gezinnen van de kinderen bij Los Cachorros actief te bereiken via het maatschappelijk werk. Zij doen mee aan activiteiten en werken samen met de maatschappelijk werker om hun leefomstandigheden te verbeteren. De maatschappelijk werker gaat ongeveer eens per week op

huisbezoek en werkt rondom verschillende thema's. Het begint bij de basis, zoals hygiëne, gezondheid en financiën. Daarna wordt er meer aandacht geschonken aan de relatie tussen ouders onderling, de relatie met de kinderen en de opvoeding. Ook heeft het maatschappelijk werk een signalerende functie waar het gaat om de broertjes en zusjes van de kinderen bij Los Cachorros. Op indicatie van de maatschappelijk werker kunnen deze kinderen meedoen aan bijvoorbeeld de huiswerkbegeleiding en indien de veiligheid thuis niet gewaarborgd lijkt, komen deze kinderen soms ook in de 24- uursopvang of bij andere organisaties terecht.

Versterken van de familiebanden

De meeste straatkinderen hebben een verstoorde relatie met hun ouders of familie. Ze zijn vaak verwaarloosd, mishandeld of om andere redenen weggelopen van huis. Voor het welzijn van de kinderen is een betere relatie met hun familie van belang, zodat ze wellicht kunnen terugkeren of in ieder geval een steunend contact ervaren terwijl ze bij Los Cachorros wonen en aan hun toekomst werken. Daarom worden de ouders gestimuleerd om hun kind regelmatig te bezoeken, mee te gaan naar gesprekken met de leerkracht op school en deel te nemen aan activiteiten bij Los Cachorros. Indien de veiligheid van het kind niet in het geding komt, gaan de kinderen in de weekenden een dag(deel) of het hele weekend op bezoek bij hun familie.

In 2013 is er met tien families gewerkt aan het versterken van de gezins- en woonsituatie, gezinstherapie, het afhandelen van formaliteiten op het gebied van juridische kwesties, gezondheid en onderwijs. Bij de workshops kwamen thema's aan bod zoals: eenheid binnen het gezin, communicatie, conflicthantering en het nemen van beslissingen, liefdevol opvoeden, tonen van affectie en dankbaarheid, rollen en functies binnen het gezin.

3.4.5 Creatieve activiteiten en workshops

Voor straatkinderen is het van belang om zo veel mogelijk beziggehouden te worden. Zeker de kinderen die nog niet zo lang bij Los Cachorros zijn, raken snel verveeld en dagen elkaar uit, zoeken de grenzen op van groepsbegeleiders en andere kinderen of worden onrustig en willen de straat op. Daarom kunnen de kinderen een aantal workshops volgen waarin zij vaardigheden leren, die ze nodig hebben op school of later in hun werk. Zo worden er regelmatig artistieke en creatieve activiteiten georganiseerd, zoals tekenen en schilderen. Ook vinden er workshops plaats waar de kinderen hun creativiteit kunnen ontwikkelen en uiten, zoals textiel bedrukken en sieraden, knuffels en bloemen van textiel maken.

Daarnaast bakt een aantal kinderen dagelijks brownies en worden andere lekkernijen, zoals chocoladebonbons bereid. De afzetmarkt bestaat uit winkels, restaurants en andere organisaties binnen Ayacucho. En omdat Peruanen van muziek houden, zijn veel van de kinderen bij Los Cachorros zelf ook muzikaal. Sommigen hebben eerder op straat hun geld verdiend door te zingen of muziek te maken in restaurants; anderen leren bij Los Cachorros hun eerste noten spelen op panfluit, gitaar of trommel. De kinderen spelen individueel, maar ze leren ook gezamenlijk liedjes te spelen. Deze voeren ze op tijdens gelegenheden, zoals afscheidsfeestjes van vrijwilligers of verjaardagen. Tot slot hebben enkele jongeren een bijbaantje, bijvoorbeeld in een drukkerij of in een restaurant. Het afgelopen jaar was dat het geval bij 4 kinderen.

3.4.6 Recreatieve activiteiten

Bij Los Cachorros gaat er geen dag voorbij of er wordt gevoetbald. Het ruime dakterras boven het opvanghuis biedt een perfecte plek om even een balletje te trappen. Daarnaast wordt er ook wekelijks verscheidene keren gevolleybald, gebasketbald of gezwommen bij een nabijgelegen sportcomplex. Ook verandering van omgeving om even te ontsnappen aan het dagelijkse ritme is voor de kinderen bij Los Cachorros van belang. Bij uitstapjes gaat, indien mogelijk, het voltallige team van Los Cachorros mee, zodat kinderen en medewerkers op een ontspannen manier tijd met elkaar kunnen doorbrengen. Deze uitstapjes vinden ongeveer twee keer per jaar plaats, waarbij één van de keren ook de families van de kinderen mee gaan. De uitstapjes vinden plaats in de nabije omgeving van Ayacucho, bij een rivier of recreatiegebied.

Met Kerst wordt er altijd chocolademelk en kerstbrood uitgedeeld. Het personeel en de kinderen van Los Cachorros zijn hiervoor dit jaar naar het dorpje Santa Rosa de Piwan afgereisd. Enerzijds wil Los Cachorros hiermee een beetje het Kerstgevoel meegeven aan kinderen uit arme gezinnen, waar vaak geen Kerst wordt gevierd. Anderzijds leren de kinderen van Los Cachorros op deze manier om te delen met hun leeftijdsgenoten en aandacht te hebben voor anderen.



3.4.7 Sociaal- maatschappelijke activiteiten

In 2013 zijn de kinderen ook maatschappelijk actief geweest, om hen het gevoel te geven dat ze deel uit maken van de maatschappij en niet alleen maar aan de zijlijn staan. De kinderen hebben meegelopen in parades op de dag van het kind, de dag van de rechten van kinderen, internationale dag van het straatkind en de dag van de niet-roker. Daarnaast heeft Los Cachorros haar 10-jarig bestaan gevierd. De deelname aan deze parades en de viering van Los Cachorros zorgden ervoor dat de Ayacuchaanse samenleving kennis kon maken met het werk van de stichting en zorgden voor meer positieve aandacht voor de straatkinderen.

3.5 Fase 5: Terugplaatsing bij het gezin en/of in de maatschappij

Bij de hulp aan straatkinderen spelen de families een belangrijke rol. De kinderen komen meestal uit arme, disfunctionele gezinnen met uiteenlopende problemen rondom verstoorte relaties, traumatisering, pedagogische onmacht, middelenmisbruik, mishandeling en verwaarlozing. Los Cachorros streeft ernaar om de kinderen na verloop van tijd weer terug te plaatsen bij de familie, mits dit mogelijk en veilig is voor het kind. Om dit te bewerkstelligen moet er binnen gezinnen vaak veel veranderen. Daarom wordt de familie vanaf dag één betrokken bij dit proces. De maatschappelijk werker brengt aan de hand van interviews en huisbezoeken de thuissituatie in kaart. Vervolgens worden de ouders via activiteiten, gesprekken, huisbezoeken en vergaderingen betrokken bij het welzijn van hun kind. Tevens wordt gewerkt aan het verbeteren van de basale leefomstandigheden in de thuissituatie. Daarnaast verzorgt de psycholoog gezinstherapie en kunnen de families altijd voor advies bij Los Cachorros terecht. Als het kind niet kan terugkeren

naar de familie, wordt er een ander opvanghuis gezocht of gekeken of het kind kan doorgroeien naar een zelfstandig bestaan.

Resultaten terugplaatsing bij het gezin en/of in de maatschappij

Het is in de meeste gevallen niet wenselijk dat kinderen langer dan twee à drie jaar bij Los Cachorros wonen. Na die tijd is het beter om in een omgeving te wonen waarin ze met andere mensen in aanraking komen en niet met kinderen die een straatverleden hebben en nog instabiel zijn. Er zijn in 2013 twee kinderen vanuit de 24-uursopvang bij familie (terug) geplaatst en één jongen is naar een andere instelling doorgestroomd. De kinderen in Ayacucho worden in het kader van nazorg nog regelmatig bezocht door de maatschappelijk werker. Ook komen ze op eigen initiatief af en toe op bezoek bij Los Cachorros.

3.6 Samenwerking met andere organisaties

Om optimale en efficiënte zorg te kunnen bieden, werkt Los Cachorros in Ayacucho samen met bijvoorbeeld maatschappelijke instellingen, onderwijsinstellingen en de lokale overheid, waaronder politie en openbaar ministerie. Er vindt regelmatig overleg plaats over actuele thema's rondom de problematiek van de straatkinderen. Ook vinden er gezamenlijke activiteiten plaats om aandacht te vragen voor dit thema zoals de jaarlijkse optocht en informatiemarkt in het stadcentrum op de Dag van de Rechten van Kinderen.

3.7 Evaluatie van de vijf-fasen-aanpak in 2013

Positieve resultaten:

- Er zijn veel workshops gegeven, zowel aan de straatkinderen als families en kinderen uit de risiciogroep, door werknemers van Los Cachorros, psychologiestudenten, deskundigen uit het ziekenhuis en buitenlandse stagiaires.
- Door samenwerking met het nationale programma Yachay wordt aan een gezamenlijke aanpak gewerkt omtrent de moeilijkheden in het werk met de jongeren. Acties die ondernomen worden hebben betrekking op het tegengaan van verkoop van terocal of drank aan minderjarigen en het verhuren van hostelkamers aan minderjarigen.
- De straatwerker is bezig met het onderzoeken en in kaart brengen van nieuwe zones om straatkinderen te identificeren en te helpen.
- Veel gezinnen hebben deelgenomen aan workshops in het kader van het versterken van de familierelaties. Dit is een goede eerste stap om toe te werken naar terugplaatsing in het gezin.
- Er zijn enkele jongeren terug in hun ouderlijk huis geplaatst met voorlopig succes. Tot nog toe zijn er geen terugvallen geweest bij deze jongeren.

Tegenvallende resultaten:

- Er zijn personeelwisselingen geweest, wat onrust gaf bij de kinderen en het team.
- Er is een terugloop van het aantal kinderen in de nachtopvang. De kinderen verdienen soms geld om in een hostel te overnachten, waar ze alle vrijheid hebben om drugs te gebruiken en te doen waar ze zin in hebben.

- Wegens de opvang van zowel meiden als jongens, zien we dat stelletjes in het huis veel moeilijkheden hebben met hun relatie. Vooral jaloezie speelt hen parten, wat zorgt voor instabiliteit bij deze groep en vervolgens vindt er als gevolg hiervan sneller terugval plaats.

3.8 Doelstellingen 2014 en verder

Het werk van Los Cachorros is verdeeld in vijf fasen, die eerder zijn omschreven in de hoofdstukken 3.1 t/m 3.5. Deze fasen maken het gros uit van het werk in Ayacucho, Peru. Helaas wordt het steeds moeilijker het werk van Los Cachorros via de reguliere fondsenwerving te financieren. De economische situatie is daar debet aan. Daarom heeft het bestuur ervoor gekozen verschillende fasen specifiek uit te lichten en als individueel project neer te zetten. Ervaring leert dat losse projecten eenvoudiger te financieren zijn.

De focus wat betreft het werk in Peru ligt in 2014 en 2015 op:

1) Re-integratie en begeleiding maart 2014 – maart 2015

Los Cachorros wil het project re-integratie & begeleiding verder uitbouwen door met meer nadruk te investeren in voorlichting, (psychologische) begeleiding, huisvestiging en de thuissituatie van de straatkinderen en hun families. Het resultaat dat bereikt dient te worden met deze aanpak is dat meer kinderen door Los Cachorros begeleid kunnen worden naar een stabielere thuissituatie en gezonde toekomst. Om dit te realiseren loopt een aantal aanvragen bij verschillende fondsen, bijvoorbeeld bij Nacht van de Foor.

2) Vergroten constante basis Nederland

I Donateurs

De inkomsten van Los Cachorros zijn voornamelijk afkomstig uit donaties, giften, acties, fondsen, subsidies, en voor een kleiner deel van bedrijven. In 2013 heeft Los Cachorros merkbaar ervaren dat de crisis ook bij de fondsenwereld is aangekomen. Waar aanvragen tot en met 2011 bijna een kwestie van indienen was, worden nu negen van de tien aanvragen afgewezen. In de tweede helft van 2012 heeft het bestuur daarom besloten in te zetten op twee andere mogelijke inkomstenbronnen: bedrijven en particuliere donateurs (incidenteel en structureel).

Het is onze doelstelling om in 2014 de samenwerking met de van Kesteren Foundation voor meerdere jaren vast te leggen, wat het bestuur ruimte geeft om in te zetten op het uitbreiden van het netwerk en het donateurenbestand.

II Vrijwilligers

Los Cachorros gaat meer inzetten op het potentieel van (oud)vrijwilligers in Nederland. Vrijwilligers die in Ayacucho gewerkt hebben zijn na terugkeer in Nederland nagenoeg altijd te enthousiasmeren om zich in Nederland in te zetten voor de kinderen in Ayacucho. Het contact met de vrijwilligers na terugkeer is aanwezig, maar helaas verwatert het vaak vrij snel. Het bestuur heeft een plan opgesteld hoe de (oud)vrijwilligers verbonden kunnen blijven met Los Cachorros en daarnaast is er een activiteitenjaarplan voor 2013 ontwikkeld. Vanwege structurele onderbezetting in het bestuur, hebben we nog niet alle activiteiten kunnen realiseren. Het streven is om in de

eerste helft van 2014 twee nieuwe bestuursleden aan te trekken. Dan kan in 2014 de vervolgstap worden gezet: terugkerende vrijwilligers via activiteiten en regelmatig contact betrokken houden bij Los Cachorros. Het is de doelstelling om vijftig procent van de terugkerende vrijwilligers op (midden)lange termijn te binden aan Los Cachorros.

3) Verhogen zelfstandigheid Peru

Los Cachorros heeft in 2013 besloten om zelfstandige fondsenwerving en inkomstengenererende projecten in Ayacucho / Peru te stimuleren. In 2013 is hier een begin mee gemaakt en zijn een aantal ideeën op papier gezet. In 2014 zullen deze ideeën verder uitgewerkt worden. Hiervoor wordt ondersteuning van professionals gezocht.

Het bestuur in Nederland heeft echter gemerkt dat dit nieuwe beleid veel extra vraagt van het team in Ayacucho. In 2014 wordt er verder aan gewerkt om het verhogen van de zelfstandigheid van Peru te kunnen realiseren. Er zullen verdere afspraken met de directrice in Peru gemaakt worden en een duidelijke taken- en verantwoordelijkheidsverdeling opgesteld. Dit zal tijdens het jaarlijkse bezoek van de directrice aan Nederland in april/mei besproken worden.

Net als vorig jaar zijn de drie pijlers om de zelfstandigheid te verhogen:

I Eigen fondsenwerving

Peru is een aantrekkelijke en populaire vakantiebestemming. Toeristen kunnen potentiële donateurs zijn. Met de Peruaanse economie gaat het erg goed, en de middenklasse in Peru (Lima) heeft steeds meer geld ter beschikking. De hulpverlening aan kinderen is in beginsel de verantwoordelijkheid van ieder land. De bevolking en de regering van Peru zullen dus op termijn, zeker gezien de groeiende economie en langzaam verbeterende omstandigheden, ook hun bijdrage aan doelstellingen als van Los Cachorros moeten leveren. Daarom wordt een plan opgesteld om bedrijven, particuliere doelgroepen en overheidsinstanties in Peru te benaderen.

II Inkomstengenererende activiteiten

Los Cachorros heeft al enkele activiteiten die inkomsten genereren. Insteek van deze activiteiten is vooral de creativiteit, het verantwoordelijkheidsgevoel en het zelfvertrouwen van de kinderen te bevorderen (bijv. handenarbeid, bakken). Maar de producten die de kinderen maken leveren ook een kleine hoeveelheid geld op. Het bestuur heeft de directie in Peru verzocht om in 2013 een onderbouwd plan uit te werken met concrete voorstellen voor één of meerdere inkomsten genererende projecten. Het uitwerken van dit plan tot een concreet en potentieel succesvol plan bleek het afgelopen jaar moeilijker te zijn dan verwacht. De eerste helft van 2014 wordt hier nog voor uit getrokken, met als doelstelling dit project in de tweede helft van 2014 te starten.

III Samenwerking met soortgelijke projecten opzoeken

In Ayacucho bestaan veel organisaties die zich inzetten voor het welzijn van (straat)kinderen. Los Cachorros maakt zich echter als enige organisatie sterk voor de re-integratie van de kinderen bij hun familie of in de maatschappij en biedt sociale ondersteuning die verder gaat dan het kind

alleen. Desondanks zou samenwerking met zusterorganisaties als Dia, Mama Alice e.d. veel voordeel kunnen opleveren: efficiënter werken door krachten te bundelen en personeel te delen, maar ook en vooral om een sterkere positie tegenover de Peruaanse overheid te kunnen innemen. Het lobbywerk in Ayacucho richting de overheid komt nu nog onvoldoende van de grond. Volgens het bestuur in Nederland valt hier door bundeling van krachten via samenwerking nog winst te halen. In 2014 zal het bestuur met de directie in Ayacucho bespreken of en wat hier aan efficiency door samenwerking te behalen valt.

4 Los Cachorros in Nederland

4.1 Organisatie

Stichting Los Cachorros wordt geleid door een onbetaald bestuur in Nederland dat verantwoordelijk is voor (controle van) het inhoudelijke en financiële beleid, werving van fondsen en vrijwilligers, voorlichting en publiciteit. Verder zetten vrijwilligers in Nederland en Peru zich in voor de stichting. Los Cachorros heeft de ANBI-status en het CBF-certificaat voor kleine goede doelen.

Samenstelling van het bestuur:

Bestuurslid	Functie	Indiensttreding	Uitdiensttreding
Annelien Ronda	Voorzitter	24-03-2012	23-03-2015
Willemien Steenks	Secretaris	21-11-2010	02-02-2014
Jacqueline Vermaat	Penningmeester	29-04-2012	28-04-2015
Hennerieke Rietberg	Bestuurslid Vrijwilligers	03-11-2012	02-11-2015
Sietske de Vries	Bestuurslid Fondsenwerving	21-03-2010	31-01-2013
Maaïke de Reuver	Bestuurslid Activiteiten	30-01-2011	02-02-2014
Paul Nedermeijer	Bestuurslid Communicatie	10-07-2011	09-07-2013

4.2 Activiteiten bestuur

De kerntaak van het bestuur in Nederland is het team in Peru te ontzorgen, zodat deze haar werk optimaal kan doen voor de straatkinderen. Financiën, fondsen- en vrijwilligerswerving zijn dan ook belangrijke taken van het bestuur. Daarnaast heeft het bestuur in 2013 verschillende andere onderwerpen aan de orde gesteld.

CBF-Certificaat

Eind 2011 heeft het bestuur besloten om het CBF-Certificaat voor kleine goede doelen aan te vragen. Daarmee toont Los Cachorros dat de stichting transparantie serieus neemt. Om een dergelijk certificaat te verkrijgen moet Los Cachorros beschikken over een jaarrekening die voldoet aan de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Ook dient een accountant een beoordelingsverklaring af te geven over de jaarrekening. Helaas bleek het niet mogelijk om het jaarverslag over 2011 conform alle vereiste richtlijnen op te stellen. In 2012 zijn verdere aandachtspunten behandeld: de financiën zijn vanaf medio 2012 opgesteld rekening houdend met de CBF-richtlijnen en het bestuur heeft een directiereglement opgesteld waarin de sturinglijnen, verantwoordelijkheden en mandaat van de verschillende personen in Peru en Nederland werden



vastgelegd. In 2013 heeft het werk zijn vruchten afgeworpen en heeft de stichting Los Cachorros het CBF-certificaat voor kleine goede doelen ontvangen.

Bezuinigingen

Sinds 2012 heeft de economische crisis duidelijk impact gehad op de fondsenwerving van Los Cachorros. Daarom heeft het bestuur in 2013 besloten zich niet alleen op fondsen, overheidssubsidies en andere gangbare middelen te focussen. Naast het kostenbewust zijn van het bestuur in Nederland heeft ook de organisatie in Ayacucho zuinig met het geld om moeten gaan. De bezuinigingen uit 2013 hebben haar vruchten afgeworpen, want Los Cachorros heeft 2013 met een winst afgesloten. Deze winst komt ten goede aan de continuïteitsreserve.

4.3 Communicatie Peru-Nederland

De voorzitter heeft twee-wekelijks contact met Alanya, de directrice in Peru. In deze gesprekken worden belangrijke ontwikkelingen rondom Los Cachorros in Nederland en Peru met elkaar gedeeld. Zo blijven het bestuur en de directrice in Peru nauw betrokken bij elkaar.

Het bestuurslid vrijwilligers heeft elke twee weken telefonisch contact met Alanya. De gesprekken gaan onder andere over de vrijwilligers die werkzaam zijn in Peru en zo is zij goed op de hoogte van de actuele stand van zaken, kan inspelen op de behoefte aan nieuwe vrijwilligers en kan ondersteunen wanneer vrijwilligers tegen moeilijkheden aanlopen.

Met enige regelmaat hebben ook andere bestuursleden contact met Alanya. Alanya verzorgt voor iedere bestuursvergadering een rapport met de laatste ontwikkelingen. Eenmaal per jaar, tijdens Alanya's bezoek aan Nederland, vindt er een bestuursvergadering plaats waarbij Alanya zelf aanwezig is. Dit is bij uitstek het moment waarin de wensen, risico's en ambities voor de toekomst worden besproken. Hierdoor is er een grote verbondenheid tussen het bestuur in Nederland en de projectleiding in Peru en wordt in gezamenlijkheid hetzelfde doel nagestreefd.

4.4 Vrijwilligersbeleid

4.4.1 Vrijwilligers in Peru

Stichting Los Cachorros werkt met vrijwilligers in Peru om verschillende redenen:

1. Ter ondersteuning van het Peruaanse team van het opvanghuis. Hiermee bespaart Los Cachorros op de salariskosten. Daarnaast ontplooiën vrijwilligers activiteiten en scholen ze het team bij vanuit hun eigen specialisme.
2. Vergroten van netwerk en vrijwilligersbestand in Nederland.
3. Bevorderen van het bewustzijn van Nederlandse jongeren en (jong)volwassenen rondom de problematiek van ontwikkelingslanden en ontwikkelingssamenwerking, in het bijzonder de positie van straatkinderen.

Los Cachorros streeft naar een permanente bezetting van drie tot vier vrijwilligers in Ayacucho. Kandidaat-vrijwilligers melden zich aan door het aanmeldingsformulier en hun CV te sturen naar de vrijwilligerscoördinator in Nederland. Na een intakegesprek en overleg met Alanya wordt besloten of de vrijwilliger naar Peru kan vertrekken. In het voorbereidingstraject wordt verwacht dat de vrijwilliger zich verdiept in de problematiek rond straatkinderen en indien nodig Spaanse les volgt.

Daarnaast wordt gestimuleerd om in Nederland sponsoractiviteiten ten bate van Los Cachorros te organiseren. In 2013 waren er elf vrijwilligers actief in Peru.

4.4.2 Vrijwilligers in Nederland

Ook in Nederland en België zijn vrijwilligers actief voor Los Cachorros. In 2013 bestond het vrijwilligersbestand uit ongeveer veertig mensen. Zij helpen bij verschillende activiteiten, organiseren zelf een kerstmarkt, sponsorloop of inzamelingsactie. Veelal zijn dit vrijwilligers die bij Los Cachorros in Peru hebben gewerkt of gaan werken en na hun verblijf in Peru ook in Nederland en België actief blijven voor de stichting. Daarnaast zijn er ook donateurs en vrijwilligers die op een andere wijze Los Cachorros ondersteunen, bijvoorbeeld door hulp aan te bieden bij het beheren van de website, het vormgeven het jaarverslag, of het kosteloos geven van een bestuurstraining.

4.5 Acties

In 2013 werden diverse eenmalige en doorlopende acties georganiseerd om inkomsten te genereren voor Los Cachorros. In totaal werd er uit eigen acties in 2013 €7.531,83 opgehaald dat ten goede kwam van de stichting. Een aantal acties werd vanuit bestuursleden of vrijwilligers van Los Cachorros opgezet en georganiseerd. Ook zochten organisatoren van activiteiten zelf contact met de stichting om de opbrengst aan Los Cachorros te doneren. Los Cachorros zou zonder de belangeloze inzet van deze mensen niet kunnen voortbestaan en is hen dan ook zeer dankbaar voor de tijd en energie die zij in Los Cachorros steken, vaak met zeer mooie resultaten. Het Nederlandse bestuurslid Activiteiten houdt overzicht over de verschillende acties die in Nederland en in België voor en door Los Cachorros georganiseerd worden.

4.5.1 Eenmalige acties

Benefietdiner

In februari 2013 werd in de Kinderwinkel in Den Haag, een project vanuit de Marcuskerk, door het bestuur van Los Cachorros een benefietdiner georganiseerd. Opbrengst: €325,-.

Taartverkoop Oranjekerk

Als actie namens 'Een Taart is wat Waard' werd door het bestuur van Los Cachorros in mei 2013 in de Oranjekerk in Amsterdam een taartverkoop georganiseerd. Opbrengst: €227,80.

Verkopen Vrijwilligersdag

Tijdens de vrijwilligersdag van Los Cachorros, in mei 2013, werden verschillende spulletjes die gemaakt zijn door de kinderen van Los Cachorros verkocht aan de bezoekers van de dag. Opbrengst: €122,50.

Underpants en Upendo

In mei 2013 werden door een oud-vrijwilliger van Los Cachorros in Nijmegen twee muziekfestivals georganiseerd waarbij een deel van de inkomsten ten goede kwam aan de stichting. Opbrengst: €3.486,27.

Pannenkoeken-dag

In juni 2013 werd in Nijmegen door een oud-vrijwilliger van Los Cachorros een pannenkoeken-dag georganiseerd. Opbrengst: €200,-.

Vlooiemarkt

In juli 2013 bracht een kraam op een vlooiemarkt in Giesbeek €359,80 voor Los Cachorros op.

Mont Ventoux

In augustus 2013 bedongen vier vrijwilligers van Los Cachorros met de fiets de Mont Ventoux. Opbrengst: €750,82.

Nacht zonder dak

In oktober 2013 organiseerde een oud-vrijwilliger van Los Cachorros in Maasdijk een actie waarbij jongeren een nacht op straat beleefden en daarmee geld inzamelden voor de stichting. Opbrengst: €227,05.



Marathon Berlijn

In november 2013 liepen twee vrijwilligers de marathon van Berlijn en lieten zich sponsoren ten bate van Los Cachorros. Opbrengst: €1.233,74.

4.5.2. Doorlopende acties

Een Taart is wat Waard

'Een Taart is wat Waard' is een actie waarbij mensen via www.eentaartiswaard.nl een hartige of zoete taart kunnen bestellen. De taart is gratis, in ruil daarvoor wordt een donatie voor Los Cachorros gevraagd van minimaal €15,-.

Wees een Held met Statiegeld

De actie 'Wees een Held met Statiegeld' zamelt via supermarkten geld in voor Los Cachorros. Bij verschillende supermarkten in het land staan professioneel vormgegeven collectezuilen, waarin emballagebonnen gedoneerd kunnen worden voor Los Cachorros. Op de zuil staat beknopte informatie over de actie. Eén keer per kwartaal leegt een Los Cachorros vrijwilliger de zuilen, levert de emballagebonnen in en maakt de opbrengst over naar Los Cachorros. In 2013 werden collectezuilen geplaatst bij verschillende supermarkten in Nijmegen, in Amsterdam en in Den Haag. Het plan is om de actie in 2014 naar andere steden in het land uit te breiden of te verplaatsen.

YouBeDo

YouBeDo is een online webwinkel waarbij 10% van de prijs van de boeken die worden verkocht wordt gedoneerd aan een goed doel. Los Cachorros is één van deze goede doelen waaraan gedoneerd kan worden.

Cadeaubon Doneren

Cadeaubon Doneren is een stichting die de waarde van ongebruikte cadeaubonnen omzet naar euro's die ten goede komen aan goede doelen. Los Cachorros is een van de goede doelen aangesloten bij Cadeaubon Doneren.

4.6 Beleid Fondsenwerving

Gedurende het jaar 2013 had Los Cachorros geen bestuurslid fondsenwerving. De taken zijn over de andere bestuursleden verdeeld en waren vooral belegd bij de secretaris en voorzitter.

De projecten van Los Cachorros zijn in 2013 mede gefinancierd door de volgende fondsen:

ASN Foundation

Projectonderdeel: Straatwerk

Financiële bijdrage: € 1.000,-

Stichting Medewerkers Goede Doelenfonds ING

Projectonderdeel: Begeleiding van straatkinderen om te komen tot re-integratie

Financiële bijdrage: € 2.975,-

Anoniem fonds

Projectonderdeel: Nachtopvang

Financiële bijdrage: €2.500,-

Van Kesteren Foundation

Financiële bijdrage: €2.375,-

Gemeente Huizen / Van Kesteren Foundation

Financiële bijdrage: €2.000,-

Stichting Pelgrimshoeve

Financiële bijdrage: €1.500,-

Impulsis / Gemeente Utrecht

Impulsis is het loket voor initiatieven in ontwikkelingssamenwerking; een initiatief van Edukans, ICCO en Kerk in Actie. Impulsis steunt zowel in Nederland als wereldwijd het werk van honderden christelijke kerken en organisaties om mensen tot hun recht te laten komen en toekomstperspectief te geven. Deze samenwerking is gebaseerd op gelijkwaardigheid.

Projectonderdeel: Opvang, zorg en toekomstperspectief voor straatkinderen

Financiële bijdrage: meerjarige toezegging waarvan in 2013 € 33.138,- .

De gemeente Utrecht droeg hier €5.000,- aan bij.

4.7 Doelstelling 2014 Los Cachorros Nederland

Conform de begroting 2014 wordt €84.830,- aan de doelstelling besteed en wordt hiermee de hulp aan de straatkinderen in Peru gerealiseerd. Het vergt echter veel inspanning van het bestuur om voldoende financiering te krijgen. Zij is dan ook bijzonder verheugd over de laatste, grote financiële bijdrage van Impulsis met ondersteuning van de gemeente Utrecht in 2013 en de samenwerking met de van Kesteren Foundation in 2014.

Een belangrijke doelstelling op de lange termijn was ervoor te zorgen dat de continuïteit van Los Cachorros gewaarborgd is op het moment dat de steun van Impulsis/Gemeente Utrecht wordt afgebouwd. Voor het jaar 2014 is Los Cachorros de samenwerking met de van Kesteren Foundation aangegaan; in 2014 zullen zij Los Cachorros met €30.000 steunen. Als de samenwerking in 2014 voor beide partijen naar tevredenheid verloopt, wordt de samenwerking verlengd met drie verdere jaren. In mei, wanneer Alanya Santa Cruz op bezoek is in Nederland, zal er een afspraak met het bestuur van de Van Kesteren Foundation, Alanya Santa Cruz en het bestuur in Nederland plaatsvinden om de samenwerking uit te werken en het contract te tekenen.

De doelstelling voor 2014 is dus om de samenwerking met de van Kesteren Foundation succesvol te laten verlopen, en om de ontstaande ruimte te gebruiken om de basis van donateurs en vrijwilligers in Nederland uit te bouwen.

Het bestuur heeft veel moeite gedaan de vacante functie van het bestuurslid fondsenwerving in te vullen, wat helaas nog niet gelukt is. Daarnaast zoekt het bestuur naar een vrijwilliger voor de functie van bestuurslid Activiteiten.

4.8 Los Cachorros in België

In België probeert Karolien Schepens, oud-vrijwilliger van Los Cachorros in Peru, andere oud-vrijwilligers warm te maken om activiteiten op te zetten om geld in te zamelen voor Los Cachorros. Het is geen eenvoudige opdracht en er wordt blijvend gezocht naar manieren om oud-vrijwilligers 'betrokken' te houden, ook na hun terugkomst uit Peru.

Naar jaarlijkse gewoonte werd opnieuw de kerstmarkt in Winksele (bij Leuven) georganiseerd. Deze kerstmarkt is een initiatief van kunstenaars An Lanckman en haar atelier. Ze verkopen er zelfgemaakte spullen en er is een cafetaria waar de gasten iets kunnen eten of drinken. Het is ondertussen reeds het vijfde jaar op rij dat zij dit organiseren. De opbrengst van de kerstmarkt gaat naar het goede doel Cunina. De opbrengst van de cafetaria gaat naar Los Cachorros. Na het succes van voorgaande jaren, leek er dit jaar een hoop minder volk aanwezig te zijn. De reden hiervoor is onduidelijk: het goede weer of een kleine kerstmarkt met jaarlijks hetzelfde aanbod zouden een verklaring kunnen zijn.

In elk geval gaan de organisatoren samen aan tafel om te bekijken hoe ze dit verder opnemen in de toekomst. Er is door An Lanckman namelijk opnieuw gevraagd om komend jaar de cafetaria in te richten. Er is dan wel behoefte aan meer vrijwilligers om de cafetaria goed te kunnen laten draaien. Ook zal er in 2014 verder gezocht worden naar ingangswegen om het vrijwilligersaanbod van het werken met straatkinderen in Peru bekender te maken.

5. Financiën en begroting

5.1 Terugblik

Ondanks de voorspelling dat goede doelen in 2013 echt last zouden krijgen van de economische crisis, waren de baten van Los Cachorros in 2013 grotendeels in lijn met 2012. De giften en donaties van particulieren en bedrijven waren weliswaar € 858 lager, maar het bestuur is verheugd dat zij nog steeds kan rekenen op een groot aantal trouwe donateurs en bedrijven die ons al jaren steunen. Ook de talrijke giften waren zeer welkom, evenals de vele acties die bedacht werden. De acties leverden niet alleen veel inkomsten op, maar dragen ook bij aan een grotere bekendheid van Los Cachorros. Al met al waren de baten uit eigen fondsenwerving in 2013 € 2.152 hoger dan in 2012, vooral door hogere donaties van fondsen.

In 2013 werd wederom, maar voor de laatste keer, een grote bijdrage van Impulsis/gemeente Utrecht ontvangen. Deze bijdrage komt gedeeltelijk ten goede aan 2014. Het bestuur is Impulsis en de gemeente Utrecht zeer dankbaar voor de steun uit de afgelopen jaren.

Vanwege het slechte resultaat van 2012 en de sombere voorspellingen heeft het bestuur van Los Cachorros eind 2012 tot een aantal bezuinigingen besloten. Zo is, in goed overleg met de directrice in Peru, kritisch gekeken naar de organisatie ter plaatse. Dat heeft er onder meer toe geleid dat de kinderen voor psychologische therapie naar een externe instantie gingen. Hoewel dit kostenbesparend was, liet de kwaliteit van de therapie te wensen over, zodat in de loop van 2013 toch weer een eigen psychologe in dienst is genomen. Zij vervult ook een aantal uren coördinatietaken, samen met de directrice, sinds de functie van coördinator is komen te vervallen.

De wisselkoers, die ons in 2012 zoveel zorgen baarde, is in 2013 aanzienlijk verbeterd. De koers die de bank ons berekende, schommelde in 2013 tussen 3,20 en 3,63 met een gemiddelde koers van 3,43. In 2012 was de gemiddelde koers nog 3,22. Door de besparingen in Peru en de betere wisselkoers is in 2013 € 79.507 aan het project in Peru besteed, € 14.778 minder dan in 2012.

Evenals in Peru, heeft het bestuur in Nederland de uitgaven kritisch bekeken. Daarom is eind 2012 besloten om in 2013 de ondersteunende werkzaamheden ten behoeve van het secretariaat niet meer uit te besteden, maar zelf te doen. Dat leverde een aanzienlijke besparing op. Ook waren er in 2013, in tegenstelling tot 2012, geen extra uitgaven aan diverse instanties vanwege de aanvraag van het CBF-certificaat voor kleine goede doelen. In 2013 is deze aanvraag gehonoreerd met de toekenning van dit certificaat, waar Los Cachorros bijzonder trots op is. Het certificaat is 3 jaar geldig.

In 2013 waren de totale lasten € 80.136, waarvan 99,2% aan het project in Peru is besteed. De overige 0,8% werd hoofdzakelijk besteed aan noodzakelijke uitgaven zoals bankkosten, verzekering en huur van de postbus. Het bestuur bestaat uit vrijwilligers, die geen vergoeding voor hun werk ontvangen.

Doordat de baten licht stegen en de lasten aanzienlijk daalden, is het negatieve resultaat van € 18.061 uit 2012 omgebogen naar een positief resultaat van € 7.957 in 2013.

5.2 Vooruitblik

De bijdrage die in 2013 van Impulsis/gemeente Utrecht is ontvangen, komt voor € 24.800 ten goede aan de begroting 2014, maar zal geen vervolg meer hebben. Het tijdig vinden van een andere inkomstenbron was daarom noodzakelijk. Begin 2013 werd Los Cachorros benaderd door Van Kesteren Foundation. Na diverse gesprekken en ontmoetingen heeft dit fonds zich bereid getoond om in 2014 een bedrag van € 30.000 beschikbaar te stellen. Over de voorwaarden en precieze invulling wordt nog nader gesproken, maar dit was voor het bestuur een grote zorg minder. Daarnaast is in de begroting een bedrag van € 3.150 opgenomen. Dit is door de Lions Club Almere Veritas bijeengebracht en bestemd voor matrassen, beddengoed, pyjama's e.d. voor onze opvang in Ayacucho. Onder de bestedingen aan beheer en administratie is € 360 opgenomen voor de bijdrage aan het CBF voor de controle in 2014.

Begroting 2014 (in €)	Begroot	Werkelijk
	2014	2013
BATEN		
Baten uit eigen fondsenwerving	67.350	48.978
Baten uit acties van derden	3.500	5.000
Subsidies van overheden	24.800	33.138
Rentebaten	1.000	977
Som der baten	<u>96.650</u>	<u>88.093</u>
	-----	-----
LASTEN		
Besteed aan de doelstelling	84.830	79.507
Kosten eigen fondsenwerving	300	149
Beheer en administratie	1.020	480
Som der lasten	<u>86.150</u>	<u>80.136</u>
	-----	-----
Saldo van baten en lasten	10.500	7.957

In de begroting 2014 wordt 98,5% van de totale lasten aan het project in Peru besteed. In 2013 was dit 99,2%.

De kosten eigen fondsenwerving zijn 0,4% van de baten uit eigen fondsenwerving. Dit was 0,3% in 2013, ruim onder de norm van 25% die het CBF hanteert.

6. Jaarrekening

6.1 Balans

(in € en na resultaatverdeling)

		31-12-2013	31-12-2012
ACTIVA	ref.		
Materiële vaste activa	1	12.535	14.146
Vorderingen en overlopende activa	2	631	1.341
Liquide middelen	3	82.386	77.694
		—————	—————
Totaal		95.552	93.181
PASSIVA	4		
Continuïteitsreserve		70.698	64.352
Bestemmingsreserve		24.854	28.829
		—————	—————
Totaal		95.552	93.181

6.2 Staat van baten en lasten

(in €)

		Werkelijk 2013	Begroot 2013	Werkelijk 2012
BATEN	ref.			
Baten uit eigen fondsenwerving	5	48.978	40.175	46.826
Baten uit acties van derden	6	5.000	4.000	4.500
Subsidies van overheden	7	33.138	33.138	33.968
Rentebaten		977	1.000	1.341
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
Som der baten		88.093	78.313	86.635
		-----	-----	-----
LASTEN				
Besteed aan de doelstelling	8	79.507	88.497	94.285
Kosten eigen fondsenwerving	9	149	800	1.855
Beheer en administratie	10	480	2.870	8.556
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
Som der lasten		80.136	92.167	104.696
		-----	-----	-----
Saldo van baten en lasten		7.957	-13.854	-18.061
Bestemming saldo 2013:				
Toevoeging aan de continuïteitsreserve	7.957			

6.3 Toelichting op de jaarrekening

6.3.1 Algemeen

Stichting Los Cachorros is statutair gevestigd in Utrecht en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30168099. De stichting heeft een Beschikking Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) met fiscaal nummer 816126239. De jaarrekening is opgemaakt volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderinggrondslag is gebaseerd op historische kosten. Alle bedragen zijn afgerond en in euro, tenzij anders vermeld.

6.3.2 Waarderingsgrondslagen

Activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Materiële vaste activa zijn overgenomen uit de balans van Los Cachorros Peru en omgerekend tegen de koers per einde boekjaar. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Alle opbrengsten zijn voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. Overboekingen naar Peru zijn omgerekend naar de koers van dat moment.

6.3.3 Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

Dit betreffen de vaste activa, zoals vermeld in de jaarrekening van Los Cachorros Peru. Het terrein (€11.460) is aangekocht in 2006 en is gewaardeerd tegen de taxatiewaarde van 2009.

De inventaris (€1.075) is gewaardeerd tegen historische kostprijs. Er wordt 10% per jaar op afgeschreven. De koers per eind 2013 bedroeg 3,63. Per eind 2012 bedroeg de koers 3,29. Vanwege de afschrijving en de koersverandering ontstaat er een herwaarderingsverschil van €1.611, dat verrekend is in de continuïteitsreserve.

2. Vorderingen en overlopende activa

Dit betreffen uitsluitend nog te ontvangen rentebaten.

3. Liquide middelen

	31-12-2013	31-12-2012
ING rekening courant	1.884	1.369
ING Zakelijke spaarrekening	1.155	45.667
ING Zakelijke Kwartaal spaarrekening	27.847	0
ING Zakelijke Bonus spaarrekening	<u>51.500</u>	<u>30.658</u>
	82.386	77.694

De liquide middelen staan ter vrije beschikking, met uitzondering van toegekende bedragen die geoormerkt zijn voor besteding in het volgende verslagjaar. Deze worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

4. Passiva

De passiva bestaan uitsluitend uit reserves. De mutatie van de reserves in 2013 was als volgt:

Reserves per 31-12-2012	93.181
Resultaat 2013	7.957
Herwaardering materiële vaste activa Peru	- 1.611
Bestemmingsreserve 31-12-2012	- 28.829
Bestemmingsreserve 31-12-2013	<u>24.854</u>
Reserves per 31-12-2013	95.552

Continuïteitsreserve

Het bestuur acht het een onderdeel van haar beleid dat de continuïteitsreserve minimaal 50% van de bestedingen aan de doelstelling is, zodat onverwachte tegenvallers kunnen worden opgevangen zonder dat het werk in Ayacucho direct in gevaar komt. Per 31-12-2013 is de continuïteitsreserve 89 % van de bestedingen aan de doelstelling.

Bestemmingsreserve

In 2012 is een bedrag van €33.138 ontvangen van Impulsis/gemeente Utrecht. Hiervan is €8.284 besteed in 2012, terwijl € 24.854 aan de bestemmingsreserve 2013 is toegevoegd. Daarnaast bestond deze bestemmingsreserve 2013 nog uit € 1.000, ontvangen van Stichting ASN Foundation en € 2.975, ontvangen van Stichting Medewerkers Goede Doelenfonds ING. In 2013 is wederom €33.138 ontvangen van Impulsis/gemeente Utrecht, waarvan €8.284 besteed is in 2013. De rest van het bedrag, €24.854, is de bestemmingsreserve 2014.

6.3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

6.3.4.1 Baten

	<u>2013</u>	<u>begroot 2013</u>	<u>2012</u>
5. Baten uit eigen fondsenwerving			
Periodieke donaties particulieren	14.976	15.400	15.388
Eenmalige giften	10.420	10.000	10.715
Donaties van bedrijven	3.700	4.000	3.850
Donaties van fondsen	12.350	3.975	9.125
Acties	<u>7.532</u>	<u>6.800</u>	<u>7.748</u>
Totaal	48.978	40.175	46.826

Er zijn 68 periodieke donateurs, die per maand, kwartaal of jaar een bijdrage overmaken of een automatische incasso hebben afgegeven. Eenmalige giften zijn incidentele bijdragen van particulieren, scholen en kerken. In 2013 kwamen er 40 giften binnen, variërend tussen €1 en €3.000. De bedrijven die ons steunen zijn Transfer Solutions (€2.200) en Werner Estrada Beheer (€1.500). Het bedrag dat in 2013 onder "donaties van fondsen" is vermeld betreft bijdragen van

Stichting ASN Foundation (€1.000), Stichting Medewerkers Goede Doelenfonds ING (€2.975), Van Kesteren Foundation (€2.375), Gemeente Huizen via Van Kesteren Foundation (€2.000), Stichting Pelgrimshoeve (€1.500) en van een fonds dat anoniem wil blijven (€2.500). Acties waren er te veel om hier te noemen. Zij worden besproken in paragraaf 4.5 van dit jaarverslag.

	<u>2013</u>	<u>begroot 2013</u>	<u>2012</u>
6. Baten uit acties van derden	5.000	4.000	4.500

Dit zijn bruto bedragen die door Belgische donateurs gestort zijn bij Via Don Bosco in België en rechtstreeks naar Los Cachorros in Peru worden overgemaakt. Hiermee verzekeren deze donateurs zich van fiscale aftrekbaarheid naar Belgisch recht.

	<u>2013</u>	<u>begroot 2013</u>	<u>2012</u>
7. Subsidies van overheden	33.138	33.138	33.968

Dit betreffen de bijdragen van Impuls/s/gemeente Utrecht. Impuls/s is het loket voor initiatieven in ontwikkelingssamenwerking; een initiatief van Edukans, ICCO en Kerk in Actie. De bijdragen zijn toegerekend aan het betreffende jaar, zoals hierboven toegelicht bij sub 4, bestemmingsreserve. Voor het verslagjaar bestaat het onder deze post opgenomen bedrag uit:

bijdragen ontvangen in 2012, maar bestemd voor 2013	€ 24.854
bijdragen ontvangen in 2013 en bestemd voor 2013	<u>€ 8.284</u>
	€ 33.138

6.3.4.2 Lasten

De totale lasten zijn in 2013 met €24.560 afgenomen. Een afname van €12.529 was begroot. Vooral de bestedingen aan de doelstelling waren lager dan begroot (€8.990) door wijzigingen in het personeelsbestand in Peru gedurende het verslagjaar en een verbetering van de wisselkoers. De volgende tabel geeft een toelichting op de lastenverdeling:

Bestemming	Doelstelling	Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2013	Begroot 2013	Totaal 2012
	Los	Eigen				
Lasten	Cachorros Peru	fondsen-werving				
Subsidies en bijdragen	0	0	0	0		0
Afdrachten	62.745	0	75	62.820	71.577	77.354
Aankopen en verwervingen	0	0	0	0	0	267
Uitbested werk	0	0	0	0	0	6.401
Publiciteit en communicatie	0	0	0	0	800	774
Personeelskosten	16.686	0	0	16.686	17.050	16.767
Huisvestingskosten	0	0	0	0	0	0
Kantoor- en algemene kosten	76	149	405	630	2.740	3.133
Afschrijving en rente	0	0	0	0	0	0
Totaal	79.507	149	480	80.136	92.167	104.696

8. Besteed aan de doelstelling

	<u>2013</u>	<u>begroot 2013</u>	<u>2012</u>
Overgemaakt uit Nederland naar Peru	57.745	67.447	72.731
Overgemaakt uit België naar Peru	5.000	4.000	4.500
Bezoldiging directrice	16.686	16.780	16.767
Bankkosten	76	120	114
Werven vrijwilligers	0	150	173
Totaal	79.507	88.497	94.285

Bijlage 1 bevat een specificatie van de bezoldiging directrice

9. Kosten eigen fondsenwerving

	<u>2013</u>	<u>begroot 2013</u>	<u>2012</u>
Drukwerk	0	0	774
Acties	0	800	792
Overige kosten	149	0	289
Totaal	<u>149</u>	<u>800</u>	<u>1.855</u>

In de begroting was alleen een bedrag opgenomen voor inschrijfgeld sponsorlopen, maar daaraan werd in 2013 niet meegedaan. De overige kosten bestonden in 2013 uit reiskosten met het openbaar vervoer tijdens het verblijf van de directrice in Nederland.

	<u>2013</u>	<u>begroot 2013</u>	<u>2012</u>
10. Beheer en administratie			
Kosten uitbesteed werk	0	0	5.572
Instanties	0	2.200	2.462
Bankkosten	75	130	123
Verzekering	174	160	158
Huur postbus	194	180	175
Overige kosten	37	200	66
Totaal	<u>480</u>	<u>2.870</u>	<u>8.556</u>

Kosten uitbesteed werk betroffen in 2012 ondersteunende werkzaamheden ten behoeve van het secretariaat, die in 2013 niet meer zijn uitbesteed. Onder "instanties" vielen accountantskosten, notariskosten, bijdrage CBF en Kamer van Koophandel. In 2012 werden er extra kosten gemaakt om te voldoen aan de eisen voor het beoogde CBF-certificaat voor kleine goede doelen. Omdat het certificaat in 2012 nog niet kon worden toegekend, werd verwacht dat er in 2013 weer kosten voor gemaakt zouden worden. Dat bleek niet het geval. De overige kosten 2013 betreffen 2 geschenken aan derden.

6.3.4.3 Kengetallen

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
bestedingspercentage baten: (bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten)	90,3%	108,8%
bestedingspercentage lasten: (bestedingen aan de doelstelling in % van de totale lasten)	99,2%	90,1%
kosten eigen fondswerving : (kosten eigen fondsenwerving in % van de baten uit eigen fondsenwerving)	0,3%	4,0%

6.4 Jaarcijfers Los Cachorros Peru

De vestiging in Peru opereert in Ayacucho onder de naam Fundación Los Cachorros Utrecht Holanda Filial Peruana (kortweg Los Cachorros Peru) en is niet in Peru geregistreerd als aparte rechtspersoon. Er is geen lokaal bestuur actief in Peru. Er is geen noodzaak tot consolidatie. Wel zijn in de balans van Los Cachorros Nederland de vaste activa van Los Cachorros Peru opgenomen.

Onder de lokale naam is in Ayacucho een bankrekening geopend bij Interbank Peru, waarop vanuit Nederland de afdrachten worden gestort. De penningmeester heeft via internetbankieren inzicht in deze rekening en houdt de mutaties op deze rekening bij. Controle op de bestedingen vanuit Nederland vindt plaats op basis van maandrapportages van de directrice. Deze worden gecontroleerd door de lokale boekhouder voordat ze aan het bestuur ter beschikking worden gesteld. De begroting wordt in lokale valuta door de directie ingediend en door het bestuur vastgesteld.

Uit genoemde maandrapportages is het volgende overzicht ontleend. Dit geeft een inzicht van de bestedingen per activiteit. De bedragen zijn in Peruaanse sol.

	werkelijk 2013	begroot 2013	werkelijk 2012
	-----	-----	-----
Algemene kosten	105.013	122.355	136.900
Straatwerk	17.951	18.745	15.294
Nachtopvang	13.131	17.965	17.032
Permanente opvang	60.102	57.920	69.751
School	16.495	16.600	14.804
Psychologisch programma	8.951	6.260	15.622
Maatschappelijk werk	<u>28.186</u>	<u>29.165</u>	<u>23.424</u>
Totaal	249.829	269.010	292.826

In 2013 bedroegen de personeelskosten in Peru 68% van de totale kosten.

In Bijlage 2 is de jaarrekening 2013 van Los Cachorros Peru opgenomen. Deze is goedgekeurd door de lokale boekhouder.

6.5 Overige gegevens

Controleplicht

Gezien de omvang (zie artikel 396, lid 7 van Boek 2 BW) is de vennootschap niet controleplichtig om welke reden geen accountantscontrole heeft plaatsgevonden.

Bijlage 1: Bezoldiging Directrice

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. De laatste evaluatie was eind 2012.

Het arbeidscontract en salarissenormen in Peru dienden daarbij als uitgangspunt. De bezoldiging wordt bruto uitbetaald.

Naam	Alanya Santa Cruz
Functie	Directrice opvanghuis

Dienstverband

Aard	onbepaalde tijd
Uren	40 uur
Parttime percentage	100%
Periode	gehele jaar

Bezoldiging (in euro's)

Bruto loon	9.376
13 ^{de} en 14 ^{de} maand	1.563
Vliegticket naar Nederland	1.218
Vergoeding ziektekosten	4.379
Vergoeding onkosten Nederland	150

Totale bezoldiging 2013	16.686
--------------------------------	--------

Totale bezoldiging 2012	16.767
--------------------------------	--------

Het bruto loon en de 13^{de} en 14^{de} maand zijn in Peruaanse sol uitbetaald en waren in 2013 gelijk aan de sol-bedragen van 2012. De bedragen in sol zijn hier omgerekend tegen de gemiddelde koers die door de bank in het betreffende jaar in rekening is gebracht. Deze gemiddelde koers bedroeg 3,43 in 2013 en 3,22 in 2012. De overige vergoedingen zijn in euro uitbetaald.

Bijlage 2: Jaarrekening Los Cachorros Peru
(in Peruaanse Sol)

FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT HOLANDA

BALANS PER 31-12-2013

ACTIVA

Vaste activa

Terrein	41.600	
Inventaris	10.372	
Afschrijving inventaris	<u>-6.469</u>	
Totaal vaste activa		45.503

Vlottende activa

Kas	2.110	
Bank	<u>14.072</u>	
Totaal vlottende activa		<u>16.182</u>

TOTAAL ACTIVA

61.685

PASSIVA

Reserves	54.349	
Resultaat boekjaar	<u>5.842</u>	
Totaal reserves		60.191
Totaal vlottende passiva		<u>1.494</u>

TOTAAL PASSIVA

61.685

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2013

Ontvangsten	260.884
Hulpmaterialen	-24.205
Diensten van derden	<u>-232.657</u>
Toegevoegde waarde	4.022
Diverse inkomsten	2.857
Afschrijvingen	<u>-1.037</u>
Resultaat 2013	5.842



Beoordelingsverklaring

Aan: het Bestuur van Stichting Los Cachorros

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening over 2013 van Stichting Los Cachorros te Utrecht beoordeeld. Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Het is onze verantwoordelijkheid een beoordelingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder Standaard 2400, 'Oprachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij functionarissen van de stichting en het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens. Door de aard en de omvang van onze werkzaamheden kunnen deze slechts resulteren in een beperkte mate van zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening. Deze mate van zekerheid is lager dan die welke aan een controleverklaring kan worden ontleend.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Los Cachorros per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Den Haag, 10 juni 2014

KPMG MKB B.V.

H.J. Maas AA

Colofon

Los Cachorros houdt de kosten in Nederland zo laag mogelijk. Zo komt het grootste deel van de financiële steun direct ten goede aan de straatkinderen in Peru. Bestuursleden van Los Cachorros ontvangen geen vergoeding en er wordt zoveel mogelijk gewerkt met vrijwilligers. Dit jaarverslag is tot stand gekomen dankzij de belangeloze bijdrage van de volgende personen:

Redactie: Los Cachorros, Eindredactie: Marijn Vos

Los Cachorros bedankt de volgende organisaties:

D@D-ZZP

Impulsis

Gemeente Utrecht

BB Hosting

Werner Estrada Beheer

Transfer Solutions

Hotel Mitland

Future Technologies Today

Stichting Buitenveldert

Van Kesteren Foundation

Gemeente Huizen

St. Medewerkers Goede Doelenfonds ING

ASN Foundation

St. Pelgrimshoeve

Gemeente Huizen

Donateur worden?

Door een eenmalige bijdrage of voor een paar euro per maand kunt u de straatkinderen in Peru helpen aan een betere toekomst. Via onze website www.loscachorros.nl kunt u zich eenvoudig aanmelden als donateur. Als u vragen hebt, kunt u deze stellen per mail (info@loscachorros.nl) of telefonisch via 06 – 3073 3048.

Contact

Stichting Los Cachorros

Postbus 545

3500 AM Utrecht

Tel. 06 - 3073 3048

info@loscachorros.nl

www.loscachorros.nl

IBAN: NL56INGB0004596521

Fundación Los Cachorros Utrecht Holanda Filial Peruana

Jiron Los Andes 221

Huamanga Ayacucho

Peru

Tel. +51 66 31 34 83

De *Stichting Los Cachorros* is statutair gevestigd te Utrecht en opgericht bij akte van 28 september 2000, verleden voor notaris Nick van Buitenen te Utrecht.

De stichting stelt zich ten doel: het bestrijden van armoede en het helpen van kansarme kinderen om deze een toekomst te geven in Peru.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30168099.

De stichting beschikt over een Beschikking Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) dossiernr. 18736

De stichting beschikt over het CBF-certificaat voor kleine goede doelen.