



**LosCachorros**

Een veilig thuis voor kinderen!

# Jaarverslag 2018



Algemeen Nut  
Beogende Instelling  
**ANBI**

**CBF**  
ERKENNEND  
GOED DOEL

Postbus 545, 3500 AM Utrecht | IBAN: NL56 INGB 0004596521 | [www.loscachorros.nl](http://www.loscachorros.nl)

## Inhoud

1.	Los Cachorros	4
1.1.	De stichting	4
2.	Los Cachorros Peru	4
2.1.	Geschiedenis en achtergrond	4
2.2.	Straatkinderen	5
3.	Missie, doelstellingen en resultaten 2018	5
4.	Het werk van Los Cachorros Peru in 2018	7
4.1.	Fase 1: Straatwerk	8
4.2.	Fase 2: Nachtopvang	10
4.3.	Fase 3: Permanente opvang	12
4.4.	Fase 4: Terugplaatsing bij de familie of in de maatschappij	13
4.5.	Psychologische en sociale zorg	15
4.6.	Medische zorg	16
4.7.	Educatie	19
4.8.	Sport en recreatie	20
5.	Werkorganisatie	22
5.1.	Team	22
5.2.	Samenstelling team per 31 december 2018	22
5.3.	Vrijwilligers en stagiaires	23
5.4.	Samenwerking met andere organisaties	23
6.	Los Cachorros in Nederland	23
6.1.	Bestuur	23
6.2.	Communicatie Peru-Nederland	24
6.3.	Vrijwilligersbeleid	24
6.4.	Fondsenwerving	25
6.5.	Communicatie	25
6.6.	Risico-inventarisatie	26
6.7.	Samenwerking met het bedrijfsleven	26
7.	Plannen voor 2019	26
8.	Financiën	27
	Bijlage 1: Jaarrekening 2018 Los Cachorros Peru	42
	Bijlage 2: Bezoldiging Directrice	47
	Bijlage 3: Verslag kascommissie	48

## Voorwoord

Met grote dankbaarheid en waardering, zowel voor het team als voor allen die dit financieel mogelijk maakten, maar zeker ook voor de kinderen, kijken we terug op 2018.

Het was het jaar van de nieuwe mogelijkheden. De afgelopen jaren hebben we ons ingespannen om meer personeel in te kunnen zetten. Dit jaar kon daardoor de tweede psychologe aan het werk gaan, waardoor nu ook de gezinnen van de kinderen geholpen kunnen worden. Dit maakt de mogelijkheid van succesvolle terugkeer van de kinderen vele malen groter en dat is te zien in de cijfers. Ook is er nu een preventiemedewerker begonnen, waardoor we via het straatwerk en scholen in contact komen met kinderen in risicosituaties. Voorkomen is altijd beter en daar hebben we nu actief op in kunnen zetten. Tot slot kregen we de mogelijkheid om twee extra groepsleiders aan te stellen en het hele team intensief te scholen in nieuwe pedagogische principes en omgaan met getraumatiseerde kinderen. Dit betekent veel voor de kwaliteit van de opvang. Meer aandacht per kind en meer kwaliteit in de opvang.

In Ayacucho staat een huis waar hard gewerkt wordt, plezier wordt gemaakt, aandacht en liefde wordt gegeven. Waar straatkinderen en kinderen uit risicosituaties terecht kunnen voor noodopvang en aan zichzelf kunnen werken. Met als uiteindelijk doel te komen tot een volwaardige eigen plek in de maatschappij. Terug in het gezin of op eigen benen en met perspectief voor de toekomst.

In dit verslag laten we zien wat we in het afgelopen jaar voor de kinderen hebben kunnen betekenen en welke kansen zij gepakt hebben om hun situatie positief te veranderen.

Namens bestuur en team,

Alanya Santa Cruz, directeur Los Cachorros Peru

Lenny van den Brink, voorzitter stichting Los Cachorros Nederland

## 1. Los Cachorros

### 1.1. De stichting

Stichting Los Cachorros zet zich in voor straatkinderen en kinderen uit verhoogde risicosituaties van 6 tot 18 jaar en hun families. De stichting is opgericht door Alanya Santa Cruz, van oorsprong Peruaanse en geadopteerd door Nederlandse ouders. De Stichting heeft de ANBI-status en is een door het CBF Erkend Goed Doel.

Het opvanghuis Los Cachorros heeft in 2003 haar deuren geopend in Ayacucho, Peru. In verschillende fasen begeleiden we kinderen en jongeren van de straat of in een andere kwetsbare positie naar re-integratie met familie of zelfstandig wonen. Los Cachorros biedt integrale hulp via straatwerk, nachtopvang, opvang in het gezinsvervangend huis, psychosociale begeleiding, onderwijs en voorlichting. Los Cachorros wordt erkend door de lokale autoriteiten, heeft een vergunning van het Ministerie van Sociale Zaken en Vrouw en is de enige integrale opvang in Ayacucho voor straatkinderen.



## 2. Los Cachorros Peru

### 2.1. Geschiedenis en achtergrond

Ayacucho, gelegen op 2750 meter hoogte, is een oude koloniale stad midden in de centrale hoogvlakte van de Andes. Ayacucho telt zo'n 180.000 inwoners en ligt in een van de armste departementen van Peru. De huidige situatie van armoede in Ayacucho is mede veroorzaakt door het conflict in de jaren '80 en '90 tussen de terreurbeweging Lichtend Pad en het Peruaanse leger. Hierbij werden meer dan 70.000 mensen gedood.

De bevolking van Ayacucho draagt nog steeds de littekens hiervan. Er zijn veel gebroken en eenoudergezinnen waarin armoede, alcoholisme, huiselijk geweld en misbruik voorkomt. Als gevolg van de problematiek binnen gezinnen, zwerven de kinderen op straat en/of zoeken zij afleiding in drugs en verslavende spellen op internet.

Door structurele beperkingen moeten veel families een dagelijkse strijd leveren om te overleven. De kinderen belanden op straat omdat de ouders niet meer in staat zijn om de kinderen te onderhouden. Daarnaast spelen sociaal-culturele factoren een belangrijke rol. Alcoholisme leidt tot desintegratie van de familie.



Geweld gebruiken is een gangbare methode voor het opleggen van discipline. Het machismo uit zich in achterstelling en mishandeling van vrouwen en kinderen. Zolang deze problematiek voortduurt, zullen kinderen in extreme situaties definitief naar de straat vertrekken.

## **2.2. Straatkinderen**

Een algemeen aanvaarde definitie van straatkinderen, zoals ook UNICEF die hanteert, verdeelt straatkinderen in twee categorieën:

1. Kinderen die een of andere economische activiteit op straat uitvoeren, zoals bedelen of verkopen. Zij gaan aan het eind van de dag naar huis om hun verdienste aan hun familie af te dragen. Omdat deze families vaak instabiel zijn kiezen kinderen soms voor een permanent leven op straat.
2. Kinderen die buiten een familiekring op straat leven. Familiebanden bestaan wellicht wel, maar zijn los en worden weinig onderhouden.

Los Cachorros is gespecialiseerd in de integrale opvang en bescherming van de meest complexe groep straatkinderen, de kinderen die vrijwel permanent op straat leven. Deze kinderen gaan niet meer naar school en keren niet of sporadisch terug naar huis. Met kleine criminaliteit verzamelen ze geld om in hostels te slapen, waar geen enkel toezicht is. Ze gaan niet meer naar school, raken verslaafd aan lijm snuiven, marihuana en cocaïne. Ze hebben een slechte gezondheid en een groot risico op seksueel overdraagbare aandoeningen en vroege zwangerschappen. Vanwege het marginale bestaan van de kinderen nemen de meeste mensen tegenover hen een onverschillige houding aan.



*Alanya Santa Cruz*

Binnen de straatcultuur worden kinderen en jongeren negatief gestimuleerd door hun leeftijdsgenoten. Door de constante afwijzing door de familie en de maatschappij zijn ze ook emotioneel vaak zeer beschadigd.

Het team pakt alles aan om deze kinderen op te vangen en hen met therapie, educatie en activiteiten zicht op een andere toekomst te geven. De opvang is gericht op het zelfstandig en psychisch weerbaar maken van de kinderen en zo mogelijk hereniging met de familie. Van begin af aan wordt met de families van de kinderen samengewerkt om aan de band tussen familieleden en veiligheid in de gezinssituatie te werken. Deze nachtopvang is uniek in Ayacucho. Los Cachorros doet ook veel aan preventie en richt zich daarom ook op andere kinderen in dezelfde leeftijd, die in hoogrisico-situaties leven om op straat terecht te komen. Het gaat daarbij om onder meer vriendjes, broertjes en zusjes van deze kinderen, kinderen die niet aan het reguliere onderwijs kunnen meedoen en aansluiten in het interne schooltje, overige straatkinderen in Ayacucho (zoals werkende straatkinderen) en oud-bewoners van Los Cachorros.

### 3. Missie, doelstellingen en resultaten 2018

De missie van Los Cachorros is: *Het verbeteren van de levensomstandigheden van kansarme kinderen in Ayacucho, met als uiteindelijk doel te komen tot sociale re-integratie.*

<b>Doelstellingen 2018</b>	<b>Resultaat 2018</b>	<b>Toelichting</b>
Per jaar 45 kinderen in de nachtopvang, die gemiddeld 50 nachten blijven, een bezetting van rond de 50%.	50 kinderen hebben van deze opvangmogelijkheid gebruik gemaakt, 16 meisjes en 34 jongens. Sommigen een enkele nacht, anderen een aantal maanden. De bezetting van de 12 bedden was gedurende het hele jaar gemiddeld 37%.	Dit jaar is meer focus gelegd op het behalen van kwaliteitsdoelen. We willen ervoor zorgen dat de nachtopvang meer is dan alleen het bieden van bed, bad en brood. Dat betekent dat kinderen pas bij Los Cachorros terecht kunnen als ze inzien dat zij met onze hulp aan zichzelf moeten gaan werken. Een tweede reden is dat de kinderen die via de officier van justitie of UDAVIT bij Los Cachorros worden geplaatst maar enkele nachten blijven.
Per jaar een gemiddelde bezetting van 12 kinderen in de permanente opvang	In 2018 zijn er 23 kinderen opgevangen, 12 jongens en 11 meisjes. De bezetting was gemiddeld ruim 9.	De overheid heeft de regels aangepast. Zodra er familie bekend wordt, worden de kinderen terug naar huis gestuurd, ook al is dat voor hen op dat moment geen veilige plaats.
Per jaar gemiddeld 10 kinderen in het intern onderwijs	5 kinderen die in de permanente opvang wonen hebben deelgenomen aan de interne school (de overige kinderen gingen naar het reguliere onderwijs). Er hebben 9 kinderen uit Ayacucho les gehad in de interne school van Los Cachorros.	Dit is een mooie ontwikkeling. Zo wordt de voorziening intensiever gebruikt en trekken de kinderen die bij Los Cachorros wonen ook op met kinderen die in een gezin wonen.
250 straatkinderen nemen deel aan de straateducatie en andere activiteiten (sport, workshops).	Mobiele school: 33 keer gebruikt en 480 kinderen bereikt. Workshops straatwerk over maatschappelijke thema's: 60 met gemiddeld 11 deelnemers. Sport: elke week 3x met gemiddeld 8 deelnemers per keer	Uiteraard doen dezelfde kinderen aan meerdere activiteiten mee, maar we schatten het aantal unieke kinderen dat deelneemt op ruim 500.
Verbetering van de re-integratie van de kinderen door meer werken aan inzicht van ouders in het eigen aandeel van de gezinssituatie.	In 2018 zijn 15 straatkinderen en 8 kinderen uit het gezinsvervangend huis succesvol terug thuis geplaatst.	35% van de door ons opgevangen en begeleide kinderen, een resultaat om trots op te zijn.
Scholing van het personeel ter verhoging van de kwaliteit van de opvang	De twee psychologen hebben sinds eind 2018 supervisie van een ervaren psycholoog. Het team heeft twee trainingen gehad over "zorgen voor getraumatiseerde kinderen	Mogelijk geworden dankzij extra steun van een fonds.



	voor opvoeders". Ook hebben ze les gehad in nieuwe pedagogische principes.	
Een begin maken met verwerven van inkomsten uit fondsenwerving in Peru.	Nauwelijks resultaat. Er zijn enkele geldwervende acties opgezet zoals b.v. een Europees buffet maar de inkomsten waren minimaal.	Er is menskracht nodig om dit goed op te zetten.
Een financieel overtuigend en in de uitvoering hanteerbaar bedrijfsplan voor gebruik van het grondstuk.	Geen ontwikkelingen.	Dit betreft het benutten van het stuk grond dat de stichting in eigendom heeft. Er is nog geen plan met een overtuigend businessmodel.
Bij voldoende inkomsten aanstellen van een tweede psycholoog en een tweede straatwerker.	Beide functies zijn vervuld.	De inkomsten zijn voldoende om deze kosten te kunnen dragen.
Samenhang in de communicatie-uitingen	Nieuw logo, integratie met Facebook, websites in Spaans, Engels en Frans.	De basis is gelegd. In 2019 wordt dit verder uitgewerkt en vorm gegeven.

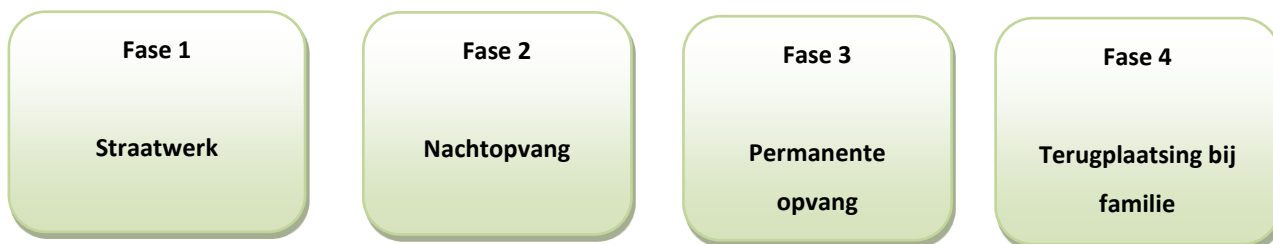
#### 4. Het werk van Los Cachorros Peru in 2018

##### Algemene terugblik

We zijn heel blij met de resultaten van 2018. We hebben maar liefst 84 kinderen individueel kunnen helpen, 50 kinderen in de nachtopvang, 23 in de permanente opvang en 9 kinderen die buiten Los Cachorros wonen en de interne school bezochten. Van de 84 kinderen hebben er helaas 20 gekozen weer terug te gaan naar hun oude situatie. Voor de andere 64 kinderen is hun toekomstperspectief totaal veranderd. Ook hebben we nu dankzij het intensievere straatwerk contact met zo'n 500 kinderen uit Ayacucho die in risicosituaties zitten en waar we preventief veel voor kunnen betekenen.

Er waren voldoende inkomsten om het personeel uit te breiden en meer kinderen te kunnen opvangen. Er kwam extra steun om nieuwe laptops en nieuwe inboedel te kopen. Ook waren er voldoende middelen voor scholing van het personeel. Hiermee heeft Alanya en haar team zowel de kwantiteit als de kwaliteit van de opvang kunnen vergroten. We zijn alle fondsen, particulieren en bedrijven heel dankbaar dat zij in ons geloven en het werk financieel steunen. In het hoofdstuk over fondsenwerving meer daarover.

Het werk van Los Cachorros is te verdelen in vier fasen:



#### 4.1. Fase 1: Straatwerk



In 2018 konden we naast Delmir een tweede straatwerker aanstellen, Rode. Dit betekende naast de mogelijkheid om met meer kinderen contact te zoeken, ook de mogelijkheid om preventief te werken. De straatwerkers zoeken de kinderen op, bouwen met hen een vertrouwensband op,

#### **Workshops op straat en in de nachtopvang**

*Bendes*

*De appelboom*

*De wil om te veranderen*

*Doel voor ogen*

*Dromen en toewijding*

*Eerlijkheid*

*Gebed*

*Geloof in je zelf*

*Gevoelens*

*Spel Los Cachorros 2x*

*Gevolgen drugsgebruik 2x*

*Groepsdruk 4x*

*Je familie waarderen*

*Marihuana drugs of medicijn?*

*Mijn rol in de maatschappij*

*Mislukte overvallen*

*Normen en waarden 2x*

*Obstakels op de weg*

*Onze gebreken*

*Op een eerlijke manier geld verdienen 2x*

*Overdraagbare ziektes 2x*

*Persoonlijke verzorging- douchen 3x*

*Persoonlijke verzorging- Hygiëne*

*Persoonlijke verzorging- Kleding 2x*

*Persoonlijke verzorging- Nagels*

*Persoonlijke verzorging- Tandem 2x*

*Persoonlijke verzorging- Voeding*

*School en studie*

*Slim investeren*

*Uitleg en uitreiking condoms 2x*

*Verhaal van de ezel en de put*

*Verhaal van een drugsgebruiker*

*Verkooptechnieken en Geld besteden 5x*

*Verliefd 2x*

*Voorbehoedsmiddelen 2x*

*Vriendschap*

*Werk in Ayacucho*

*Werk en inkomsten*

*Zelfstandigheid*

*Zelfvertrouwen*

*Zijn al onze zorgen het waard?*



stimuleren hen om mee te doen aan de activiteiten en naar de nachtopvang te komen. De activiteiten op straat bestaan uit sport en spel. Samen sporten is een goede manier om met de kinderen in contact te komen en te blijven. Drie tot vier keer per week zijn er sportactiviteiten geweest, waarin zwemmen, voetbal en basketbal favoriet zijn.

De mobiele school is er in 2018 33 keer op uitgetrokken. Met de komst van Rode is het aantal verdubbeld van twee keer naar vier keer per maand. In deze 33 keer zijn er 480 kinderen bereikt.

Delmir en Rode geven educatieve workshops, brengen de kinderen in contact met de psychologe en hun ouders of verzorgers met de maatschappelijk werkster. De kinderen uit gezinnen met een hoog-risicosituatie zoeken zij bij hen thuis op, of op school, in internetcafés en op straat, waar ze vaak werken als verkoper van snoep- en koekwaren. Delmir en Rode betrekken hen bij de activiteiten en voorkomen daardoor zoveel mogelijk het afglijden van deze kinderen naar de straat. Zij hebben in 2018 aan de straatkinderen in totaal 60 workshops gegeven. Dat is meer dan gepland, maar er was veel behoefte aan en daar zijn we op ingegaan. Een deel van de workshops zijn 's avonds gehouden in het verblijf van de nachtopvang. Een deel is overdag gegeven op de plek waar de straatkinderen zich verzamelen. Op die manier bereiken we meer kinderen, ook zij die 's avonds niet naar Los Cachorros komen. Gemiddeld deden er 11 kinderen aan de workshop mee.



De straatwerker is in contact gekomen met **Euloterio**, hij is vijftien jaar en heeft moeite met zijn school. Hij kan zich slecht concentreren, volgens zijn vader omdat hij toen hij zes jaar oud was door een bliksemschicht is geraakt. Moeder is maar twee keer in de week in de stad en vader is veel van huis voor zijn werk. Euloterio wordt aan zijn lot overgelaten, er is geen controle of hij naar school gaat en hij ziet er slecht verzorgd uit. Omdat er in de familie verder geen problemen zijn probeert de straatwerker door middel van huisbezoeken en workshops het gezin verder te helpen.

## 4.2. Fase 2: Nachtopvang

Toegang tot de nachtopvang is laagdrempelig. Vanaf 19 u tot 7 uur de volgende ochtend kunnen de kinderen terecht. Ze vinden er een schoon bed, een douche, gelegenheid om hun kleding te wassen, een maaltijd, ontspanning en persoonlijke aandacht. Door het stellen van huisregels laat Los Cachorros de kinderen kennis maken met de normen en waarden van een 'normaal' huishouden. Ze leren stap voor stap wat het inhoudt om voor zichzelf en anderen te zorgen. De nachtopvang fungeert als springplank naar een structurele oplossing. De nachtopvang biedt ruimte aan 12 kinderen en is de enige nachtopvang voor kinderen in Ayacucho.

Er zijn groeps gesprekken waarin ze reflecteren op hun situatie. Samen met de groepswerker stellen ze verbeterdoelstellingen op. Ze krijgen desgewenst psychologische begeleiding of



behandeling. Met films en gesprekken wordt er gewerkt aan hun sociale vaardigheden. De straatwerkers en groeps werkers onderhouden contact met de familie en overleggen regelmatig met de psychologe en maatschappelijk werkster.

### Resultaten 2018

<i>Terugplaatsing thuis</i>	15
<i>In proces van terugplaatsing thuis</i>	2
<i>Naar gezinsvervangend huis Los Cachorros</i>	2
<i>Naar andere opvang (URPI)</i>	1
<i>Nog in nachtopvang</i>	10
<i>Weggelopen</i>	5
<i>Zelfstandig</i>	4
<i>Terug naar de straat</i>	9
<i>Naar jeugdgevangenis</i>	1
<i>Overleden</i>	1

### Bezoeken in de gevangenis

Delmir, vrijwilliger Gertjan en Alanya zijn vier keer op bezoek geweest bij de jongvolwassenen in de gevangenis. Zij horen daar trieste verhalen. Julio vertelde dat hij een zelfmoordpoging had gedaan door chloor te drinken. Hij zag het niet meer zitten. Zijn vriendin is zwanger van hem maar wil hem niet meer zien. Buiten Los Cachorros komt niemand hem opzoeken. Het is dus niet raar dat hij daar zwaarmoedig van werd. Door middel van de bezoeken hebben we gelukkig af en toe met hem kunnen kletsen, heeft hij ons telefoonnummer en kan hij bellen op het moment hij dat nodig vindt. Ook de andere jongens zijn altijd erg respectvol, we krijgen altijd wel een kleinigheidje in de vorm van een sleutelhanger die ze zelf in elkaar hebben geknutseld.

## Christian

Doordat Rode workshops geeft op scholen is er ook een goed contact met de leraren. Zo wordt Rode ook op de hoogte gesteld van leerlingen die het thuis niet goed hebben. Zo is Rode in contact gekomen met Christian van 15 jaar. Christian woonde eerder bij zijn vader, zijn vader heeft geen werk en er ontstonden veel conflicten met Christian. Vader drinkt veel en vond dat Christian groot genoeg was, werk moest vinden en maar voor zichzelf zou moeten zorgen. De moeder mishandelt Christian en hij krijgt regelmatig te horen dat hij een ongewenst kind is. Deze situatie zorgt ervoor dat Christian geen aansluiting vindt bij zijn ouders. Zijn tante probeert Christian op te vangen. Christian houdt zich echter niet aan haar regels, waardoor er ruzies ontstaan. Hij spijsbelt van school en begint marihuana te roken. School krijgt geen contact meer met Christian. Waardoor ze hun zorgen uiten aan Rode. Rode zoekt Christian op en vraagt hem waar hij hulp bij nodig heeft. Christian geeft aan dat hij een slecht contact heeft met zijn tante en ook ligt hij overhoop met zijn nichtje. Hij zou graag bij Los Cachorros willen wonen. Christian gaat een evaluatieperiode in, waarbij hij contact heeft met de psychologe, waarbij de maatschappelijk werkster huisbezoeken doet om de situatie van de familie duidelijk te krijgen en hij komt een aantal dagdelen naar Los Cachorros om kennis te maken met de kinderen en de groepsleiders. Hij komt de evaluatieperiode goed door. Hij vindt het fijn in huis, er is contact gelegd met school waar hij nog een kans krijgt en zo zijn schooljaar toch positief kan afsluiten.

In het vorige hoofdstuk staat een overzicht van de educatieve workshops waar de kinderen van de nachtopvang aan meegedaan hebben.

In 2018 hebben 50 kinderen van de nachtopvang gebruik gemaakt, 16 meisjes en 34 jongens. Sommigen een enkele nacht, anderen een aantal maanden.

De bezetting van de 12 bedden was gedurende het hele jaar gemiddeld 37%, lager dan gepland. Dit jaar is meer focus gelegd op het behalen van kwaliteitsdoelen. We willen ervoor zorgen dat de nachtopvang meer is dan alleen het bieden van bed, bad en brood. Dat betekent dat kinderen pas bij Los Cachorros terecht kunnen als ze inzien dat zij met onze hulp aan zichzelf moeten gaan werken. Dit kan de reden zijn voor de lagere bezetting. Een tweede reden is dat de kinderen die via de officier van justitie of UDAVIT bij Los Cachorros worden geplaatst maar enkele nachten blijven. Voor een groot deel van de 50 kinderen die in de nachtopvang zijn geweest heeft hun leven een wending ten goede gekregen.

### *Resultaten 2018*

<i>Terugplaatsing thuis</i>	<i>8</i>
<i>In huis en in proces op een terugplaatsing thuis</i>	<i>10</i>
<i>Weggelopen</i>	<i>5</i>

### **4.3. Fase 3: Permanente opvang**

De kinderen die meer structuur aankunnen, gemotiveerd zijn voor onderwijs en geen drugs gebruiken, komen in het gezinsvervangend huis. Dit is voor hen een veilige thuishaven en een liefdevolle omgeving. Ze gaan naar school of ze sluiten aan bij het interne onderwijs van Los Cachorros, dat hen voorbereidt op het weer kunnen deelnemen aan het reguliere onderwijs.

Er is ruimte voor 15 kinderen in de permanente opvang. In 2018 zijn er 23 kinderen opgevangen, 12 jongens en 11 meisjes.

Dagelijks krijgen de kinderen huiswerkbegeleiding van de groepsbegeleiders en vrijwilligers. Door workshops gericht op persoonlijke vorming, doen ze kennis en vaardigheden op en krijgen meer vertrouwen in de toekomst. De kinderen van de interne school, zie 4.7, nemen ook aan deze workshops deel.



Samen met de kinderen, gezinsleden, maatschappelijk werkster, psychologe en groepsleiding wordt een behandelplan met verbeterdoelstellingen voor het kind en de familie opgesteld en uitgevoerd. Naast de persoonlijke psychosociale begeleiding en het onderwijs is er ook tijd en ruimte voor ontwikkeling van vaardigheden en persoonlijke ontwikkeling.

We kregen een prachtige bijdrage van een fonds om te werken aan kwaliteitsverbetering van de opvang in het gezinsvervangend huis. Dat maakt het mogelijk voor de komende jaren twee extra groepsleiders in te zetten en veel aan scholing te doen. De werkdruk is nu wat afgenomen. Zie ook het hoofdstuk over het team.

Hetzelfde fonds gaf ook een mooi bedrag om versleten inboedel te vervangen. Dit konden we ervan kopen:

- Een nieuwe bank voor de woonkamer
- Twee stapelbedden
- Twee eenpersoonsbedden
- Pyjama's, matrassen, beddengoed, bedzeiltjes
- Keukenspullen

De bedden hebben we laten maken in de houtwerkplaats van de gevangenis. Door dit bij hen te bestellen geven we de gevangen werk.

#### *Workshops in het gezinsvervangend huis*

<i>De 7 eigenschappen die jou succesvol maken (tieners)</i>	<i>11</i>
<i>De 7 eigenschappen van happy kids</i>	<i>11</i>
<i>Normen en waarden</i>	<i>3</i>
<i>Seksualiteit en gezondheid</i>	<i>2</i>
<i>Sociale vaardigheden</i>	<i>2</i>
<i>De moed om lief te hebben</i>	<i>1</i>
<i>Samenleven in een groep</i>	<i>1</i>
<i>Emoties en gevoelens</i>	<i>1</i>
<i>Verantwoordelijkheid in het gezin</i>	<i>1</i>
<i>Ken je eigen prestaties</i>	<i>1</i>
<i>Persoonlijke hygiëne</i>	<i>1</i>

#### **4.4. Fase 4: Terugplaatsing bij de familie of in de maatschappij**

De laatste fase is re-integratie in de familie. Het doel van Los Cachorros is om de kinderen naar verloop van tijd weer terug te plaatsen bij hun familie, mits dit mogelijk is. Daarom wordt de familie vanaf de eerste dag betrokken bij dit proces.

Karina, de maatschappelijk werkster, brengt de thuissituatie in kaart aan de hand van interviews en huisbezoeken. Ze geeft workshops aan ouders om de gezinssituatie en de opvoedstijl te verbeteren.

De straatwerker zoekt families op om de band tussen het gezin en de kinderen te herstellen of vast te houden. In 2018 is het door het aanstellen van een tweede psychologe mogelijk geworden alle families gezinstherapie te geven om hen te leren waar het mis is gegaan en hoe ze op een gezonde, liefdevolle en verantwoorde manier als gezin kunnen samenleven. Daarnaast kunnen de families altijd bij Los Cachorros terecht voor oriëntatie en advies. Na terugplaatsing van een kind

blijft Los Cachorros contact houden en zorg bieden om terugval te voorkomen. De deur van Los Cachorros staat altijd open.

In 2018 zijn 15 straatkinderen en 8 kinderen uit het gezinsvervangend huis succesvol terug thuis geplaatst. Voor de andere kinderen is meestal een andere plek gevonden of zijn ze nog in het proces van terugplaatsing. Zie de tabellen in 4.2 en 4.3.



We werden verrast door een bijdrage van de Goede Doelen Commissie Euroclear Nederland. Zij wilden iets doen voor de gezinnen waar de kinderen zodra het verantwoord is weer naar terug gaan. De gezinnen hebben naast mentale en fysieke problemen ook een gebrek aan basisinboedel zoals bedden, een kast, keukenspullen en andere huisraad. Dit hebben we dankzij deze gift voor hen kunnen kopen en daarmee hun zorgen wat kunnen verlichten.

#### *Workshops in de gezinnen*

*Gezonde leefomgeving 18x*

*Eerst nadenken dan praten 11x*

*Versterking van het gezin 9x*

*Rolverdeling in de familie 8x*

*Doelen voor het gezin 5x*

*Assertiviteit 5x*

*Werk en inkomsten 5x*

*Normen in het gezin 3x*

*Opvoeden zonder lijfstraffen 3x*

*Liefde en grenzen 3x*

*Uiten van emoties 2x*

*Contacten leggen*

*Een brief aan mezelf*

*Goede voeding*

*Regels thuis*

*Risicofactoren in het gezin*

*Sterktes en zwaktes in het gezin*

*Psychosociale ontwikkeling bij kinderen*

*Positief gedrag versterken*

*Wat te doen bij inadequaat gedrag*

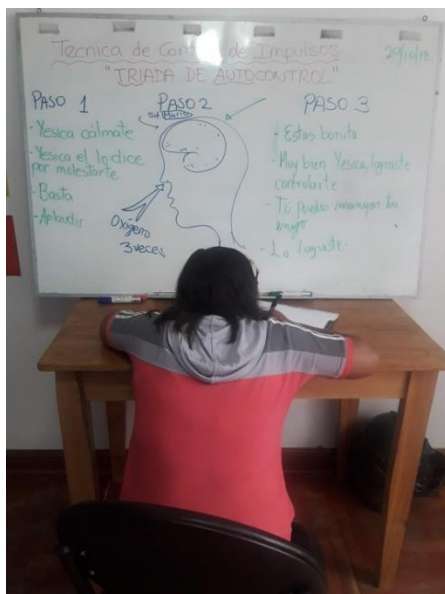
*Zelfbeeld*

*Zelfvertrouwen*



#### 4.5. Psychologische en sociale zorg

De kinderen van het gezinsvervangend huis en de interne school en hun ouders of verzorgers krijgen sociaalpsychologische begeleiding en therapie op maat. Voor ieder kind wordt door de psychologe en maatschappelijk werkster een behandelingsprogramma opgesteld en samen met het kind wordt er gewerkt aan persoonlijke leerdoelen. Elk kind volgt individuele therapie, daarnaast zijn er kringgesprekken en worden aan de hele groep workshops gegeven, zie 4.3. In de individuele therapie wordt er gewerkt met modules, waarin thema's zoals eigenwaarde, emotionele intelligentie, aandacht en concentratie, persoonlijke en sociale ontwikkeling worden behandeld.



De kinderen worden ook begeleid in het leren respecteren van de normen en waarden in een huishouden. Ze doen huishoudelijke taken, zoals meehelpen in de keuken, het uitvoeren van schoonmaaktaken, het verzorgen van de huisdieren en het onderhouden van de tuin. De kinderen houden wekelijks hun eigen vergadering (onder leiding van een adolescent), waarbij ze leren spreken in een groep, hun mening te geven en thema's te bespreken die hen interesseren.

#### *Psychologische en sociale zorg gezinsvervangend huis en interne school*

<i>Aantal individuele therapiegesprekken</i>	<i>222</i>
<i>Aantal therapiegesprekken met gezinnen</i>	<i>44</i>
<i>Aantal groepstherapiegesprekken</i>	<i>7</i>
<i>Huisbezoek aan gezinnen door de maatschappelijk werkster</i>	<i>136</i>

#### ***Psychologische en sociale zorg straatwerk en nachtopvang***

<b><i>Aantal individuele therapiegesprekken</i></b>	<b><i>53</i></b>
<b><i>Aantal therapiegesprekken met gezinnen</i></b>	<b><i>11</i></b>
<b><i>Aantal groepstherapiegesprekken</i></b>	<b><i>44</i></b>
<b><i>Aantal kringgesprekken in de nachtopvang</i></b>	<b><i>200</i></b>
<b><i>Huisbezoek aan gezinnen door de maatschappelijk werkster</i></b>	<b><i>142</i></b>

Voor de straatkinderen, zowel de kinderen die naar de nachtopvang komen als kinderen die aan de activiteiten, het sporten en de mobiele school meedoen zonder bij Los Cachorros te overnachten, is er ook sociaalpsychologische begeleiding en therapie op maat. Voor de kinderen is er individuele psychotherapie waaronder traumatherapie. In de nachtopvang is er elke doordeweekse avond een kringgesprek met de kinderen die komen overnachten. De straatwerkers en maatschappelijk werkster onderhouden contact met de familie. Voor de gezinnen is er gezinstherapie. Dit vergroot het succes van terugplaatsing. Kinderen en hun ouders of opvoeders leren waar het mis is gegaan en hoe ze op een gezonde, liefdevolle en verantwoorde manier als gezin kunnen samenleven.

#### ***Workshops in de gaarkeukens***

<b><i>De 7 eigenschappen die jou succesvol maken</i></b>	<b><i>4</i></b>
<b><i>Samenwerking en solidariteit</i></b>	<b><i>3</i></b>
<b><i>Drugspreventie</i></b>	<b><i>2</i></b>
<b><i>Levensplan</i></b>	<b><i>2</i></b>
<b><i>Zelfvertrouwen</i></b>	<b><i>2</i></b>
<b><i>Communicatie</i></b>	<b><i>2</i></b>
<b><i>Rechten kinderen</i></b>	<b><i>2</i></b>
<b><i>Vriendschap</i></b>	<b><i>2</i></b>
<b><i>Internetverslaving</i></b>	<b><i>1</i></b>

De maatschappelijk werkster en de straatwerkers gaan regelmatig naar de gaarkeukens in Ayacucho. Daar geven ze voorlichting over gezondheid, hygiëne en voeding. Ook komen ze op die manier in contact met gezinnen met problemen. Er zijn in totaal daar 20 workshops gegeven. Gemiddeld deden er 56 mensen aan mee.

#### ***4.6. Medische zorg***

Straatkinderen hebben te kampen met een slechte fysieke gezondheid. Het bieden van medische zorg is noodzakelijk. Zowel de straatwerker als de groepsbegeleiders zijn in het bezit van een officieel EHBO-diploma en beschikken over een EHBO-kit voor basiszorg. Alle kinderen die in Los

Cachorros wonen, hebben een ziektekostenverzekering bij het SIS (Seguro Integral de Salud). Ook heeft Los Cachorros een overeenkomst gesloten met een gezondheidskliniek, die de kinderen regelmatig onderzoekt op hun gezondheid en gebit.

Alle kinderen kregen weer eigen handdoeken, pyjama's, kleding, slippers en een tandenborstel.

<b>Gezondheidszorg in 2018</b>	
<b>Medische consulten</b>	<b>39</b>
<b>Tandartsbezoek</b>	<b>42</b>
<b>Wondverzorging</b>	<b>1</b>
<b>SOA- en zwangerschapstesten</b>	<b>10</b>
<b>Opname in ziekenhuis</b>	<b>1</b>
<b>Controle gewicht/lengte/hemoglobine</b>	<b>11</b>

#### De Gezondheidscampagne op 24 november 2018

Los Cachorros organiseert jaarlijks een gezondheidscampagne voor bewoners van een arme wijk in Ayacucho om laagdrempelige toegang tot de voorzieningen te creëren. In samenwerking met vrijwilligers van de tandartsenopleiding, kappers, verpleegkundigen, verloskundigen, voedingsdeskundigen en dokters hielpen we deze keer 180 mensen in Mollepata. In deze wijk is een beperkte toegang tot de medische zorg. Chronische ondervoeding en bloedarmoede vormen een gezondheidsprobleem in deze regio, kinderen worden daarbij het meest getroffen.

Vrijwilligers hebben een aantal dagen voor de campagne de mensen in de buurt uitgenodigd door huis aan huis reclame te gaan maken. De school San Juan de la Frontera in de wijk stelde hun ruimte ter beschikbaar waar we alle mensen konden ontvangen. Ook Burgerzaken was aanwezig om mensen te helpen bij het aanschaffen van hun identiteitsbewijs. Er zijn door het gezelschap Alina kindervoorstellingen gehouden om de kinderen te plezieren maar ook om hen bezig te houden zodat de familie zich kon laten onderzoeken. En als ze zelf waren geholpen was de schrik en pijn zo verdwenen. Er was een clown en met verschillende dansjes en liedjes werden de kinderen vermaakt. Ze kregen ballonnen, schriften, en T-shirt die gesponsord werden door bedrijven.



*Bloeddruk meten*



*Aanvraag identiteitsbewijs*



*Kindershow*



*Tand trekken*



*Verdoving*



*Fluor*

#### **4.7. Educatie**

Educatie is een regulier en zeer noodzakelijk onderdeel van de hulpverlening die Los Cachorros de straatkinderen biedt. Los Cachorros stimuleert door het vergroten van hun kennis en vaardigheden hun persoonlijke ontwikkeling en vergroot zo hun weerbaarheid en kansen op de arbeidsmarkt.



### Individueel onderwijs

Door hun verleden hebben straatkinderen een leerachterstand opgelopen, een aantal kan zelfs niet lezen en schrijven. Voor veel straatkinderen is het daarom een lastige opgave om in het reguliere onderwijssysteem in te stromen, des te meer omdat ze een gebrek hebben aan zelfvertrouwen. Midden in het jaar worden kinderen ook niet meer geaccepteerd in het onderwijssysteem. Daarom heeft Los Cachorros een interne school voor speciaal basisonderwijs, CEBA. Er zijn twee leraressen die door de lokale overheid gefinancierd worden. Zodra het mogelijk is gaat een kind vanuit CEBA naar het reguliere onderwijs.

### **Cinthia**

Begin december begon de schoolvakantie, ook voor de kinderen van de interne school. Voor Cinthia was het daardoor de laatste keer om bij Los Cachorros te zijn. Zij woont thuis, maar volgt het speciaal onderwijs van Los Cachorros. Ze heeft de laatste klas goed afgesloten en zal in februari 2019 naar het vervolgonderwijs gaan. Ze vond het een hele grote stap, want ze is gewend aan Los Cachorros en is bang voor het nieuwe. Haar moeder bedankte Los Cachorros voor alle goede zorgen. Ze is blij dat Cinthia haar lager onderwijs heeft afgemaakt en ook was ze ontzettend blij met onze maatschappelijk werkster Karina die haar familie altijd heeft geholpen. We blijven uiteraard nog in contact met de familie, ook omdat het nichtje van Cinthia ook bij Los Cachorros op school zit.

In 2018 hebben vijf kinderen die in de permanente opvang wonen gebruik gemaakt van de interne school en hebben negen kinderen uit Ayacucho die thuis wonen en om allerlei redenen niet naar het reguliere onderwijs kunnen les gehad in de interne school van Los Cachorros. De deelname van kinderen van buiten Los Cachorros aan dit speciaal basisonderwijs is een mooie ontwikkeling. Zo wordt de voorziening intensiever gebruikt en trekken de kinderen die bij Los Cachorros wonen ook op met kinderen die in een gezin wonen.

### Deelname aan regulier onderwijs en educatieve ondersteuning

In 2018 gingen van de 23 kinderen die in het gezinsvervangend huis woonden 11 kinderen naar de basisschool, 6 naar de middelbare school en 6 naar de interne school voor speciaal basisonderwijs. De schooluren zijn óf in de ochtend óf in de middag. In het andere dagdeel krijgen de kinderen huiswerkbegeleiding van de groepsleiding.

### Ontwikkeling middels workshops

Met workshops wil Los Cachorros de kinderen extra educatie geven. Daarbij gaat het om thema's die in het reguliere onderwijs niet aan bod komen, maar die de kinderen helpen steviger in hun schoenen te staan en ondanks hun slechte start toch volop mee te kunnen gaan doen in de maatschappij. Aantallen en inhoud van de workshops staan beschreven in hoofdstuk 4.3.

### Mobiele school

De mobiele school is er in 2018 33 keer op uitgetrokken. Met de komst van de tweede straatwerker is het aantal verdubbeld van twee keer naar vier keer per maand. In deze 33 keer zijn er 480 kinderen bereikt.

## **4.8. Sport en recreatie**

Even weg uit je dagelijkse routine, je krachten meten, proberen te winnen en leren tegen je verlies te kunnen. Voor Nederlandse kinderen heel gewoon, voor de kinderen van Los Cachorros



niet. Ze gaan zich fitter voelen, hun gevoel van eigenwaarde wordt vergroot. Al spelend en sportend leren ze beter met zichzelf en met anderen om te aan en te genieten. Ook in 2018 hebben de kinderen kunnen sporten. Elke week deden ze aan basketbal, zwemmen en voetbal.



De verjaardagen van de kinderen zijn weer uitgebreid gevierd. Het jarige kind mag de maaltijd van de dag uitkiezen. Er wordt taart gebakken en er is een klein cadeautje. Het hele team en alle kinderen zingen voor de jarige. Ook de familie wordt uitgenodigd. Voor veel kinderen is dit een bijzonder moment, omdat er bijna nooit aandacht is voor hun verjaardag.

Op de 'verjaardag van Los Cachorros' is er het jaarlijks kampeeruitje voor de kinderen van de nachtopvang.



Om de familieband te verstevigen organiseert Los Cachorros uitstapjes voor een kind met de eigen familie. In 2018 waren er familie-uitstapjes voor 6 kinderen van de nachtopvang en 53 uitstapjes voor de kinderen van het gezinsvervangend huis. Tijdens de uitstapjes wordt er met spellen en gesprekken gewerkt aan de onderlinge communicatie en waardering.

<b>Sport en recreatie in 2018</b>	<b>Kamperen</b>	<b>Verjaardagen en andere feesten</b>	<b>Uitstapjes</b>	<b>Sporten</b>	<b>Theater</b>
Straatwerk en nachtopvang	1	12	6	46	
Gezinsvervangend huis		12	53	54	3

## **5. Werkorganisatie**

### **5.1. Het team**

Heel gelukkig zijn we met de uitbreiding in 2018. We konden in de loop van het jaar een tweede psychologe aanstellen, waardoor nu niet alleen de kinderen, maar ook de families therapeutisch begeleid kunnen worden. Dat is goed te zien in de tabellen in 4.5. We konden ook in de loop van het jaar een preventiemedewerker aanstellen, waardoor we meer kinderen die hulp nodig hebben op het spoor kunnen komen én meer aan preventie en voorlichting kunnen doen. Aan het eind van het jaar konden we twee extra groeps werkers in dienst nemen. Dat betekent verlichting van de te grote werkdruk en een werkrooster waarin we niet afhankelijk zijn van vrijwilligers. De vrijwilligers kunnen zich nu concentreren op de begeleiding bij het huiswerk en de mobiele school, bij sport en spel en de andere recreatieve activiteiten. Bovendien brengen zij hun kennis in de organisatie binnen.

De twee psychologen hebben dankzij de beschikbare middelen sinds eind 2018 supervisie van een ervaren psycholoog. Dit is erg fijn, want zo krijgen zij de nodige feedback bij de diverse casussen van het gezinsvervangend huis.

Het team heeft trainingen gehad over "zorgen voor getraumatiseerde kinderen voor opvoeders". Ze hebben extra kennis opgedaan om de stoornissen en gevoeligheden als gevolg van een trauma bij kinderen te herkennen en te begrijpen. Ook zijn ze geschoold in nieuwe pedagogische principes. Daarmee kunnen we nog beter een veilige omgeving voor de kinderen creëren. We hopen daar volgend jaar mee verder te gaan.

### **5.2. Samenstelling team per 31 december 2018**

- Straatwerker: Delmir Conteras Tineo
- Straatwerk en preventiewerk: Rode Huaman Lopez
- Nachtopvangbegeleider: Artemio Escriba Ayala
- Nachtopvangbegeleider: Sergio Escobar Paredes
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Liliana Rico Ramos
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Mariel Gallardo Aparicio
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Mayra Chavez Navarro
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Joel Huanaco Mallma

- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Cleber Barrial Lujan
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Erick Gutierrez Mendoza
- Maatschappelijk werker: Karina Sacsara Casafranca
- Psycholoog: Miriam Huillcahuari Apcho
- Psycholoog: Kristina Torres Ochoa
- Leraar: Maria Isabel Bellido Collahuacho
- Leraar: Cecilia Robles Díaz
- Administratief medewerker: Inés Calderon Quispe
- Schoonmaker/kok: Margot Leon Flores
- Directeur: Alanya Santa Cruz

### **5.3. Vrijwilligers en stagiaires**

Vrijwilligers en stagiaires zijn heel erg belangrijk voor Los Cachorros. In het verleden was Los Cachorros voor een deel afhankelijk van buitenlandse vrijwillige krachten. Deze afhankelijkheid is de afgelopen jaren afgenomen. Dit komt door de groei van het team professionals dat werkzaam is in de organisatie. De rol van vrijwilligers en stagiaires verandert hierdoor ook: zij kunnen zorgen voor meer tijd voor individuele begeleiding, kunnen met kinderen mee naar de dokter, het park, sportactiviteiten, et cetera, en kunnen de organisatie helpen bij haar professionalisering door hun kennis en kunde te delen met het Peruaanse team. Ook helpen de vrijwilligers mee met de huiswerkbegeleiding en bij de mobiele school.

In 2018 hebben vijf Nederlandse stagiaires/vrijwilligers voor een periode van een half jaar gewerkt bij Los Cachorros. Daarnaast hebben zeven Franse studenten psychometrie in de zomervakantie van de kinderen met hen twee weken lang recreatieve activiteiten ondernomen.

### **5.4. Samenwerking met andere organisaties**

Stichting Los Cachorros werkt samen veel organisaties. Onder andere met het gezondheidscentrum Las Nazarenas en twee ziekenhuizen in Ayacucho voor de medische zorg van de kinderen. De lokale overheid detacheert vanuit CEBA, Centro de Educación Basica Alternativa, twee leerkrachten voor het speciaal basisonderwijs van Los Cachorros. Verder is er samenwerking met o.a. URPI, Mama Alice, DIA, Solid, SOS-kinderdorpen en Don Bosco.

Opnieuw heeft Los Cachorros de samenwerking gezocht om werkervaringsplekken, stages en banen voor de kinderen te vinden. Zij moeten de kans hebben zichzelf te ontwikkelen en hun eigen inkomsten te kunnen verdienen. Het heeft in 2018 geleid tot plaatsing van twee kinderen bij een bakker en een werkplaats voor houtbewerking.

## **6. Los Cachorros in Nederland**

### **6.1. Bestuur**

Het bestuur van Stichting Los Cachorros in Nederland zet zich in op vrijwillige basis en wordt ondersteund door vrijwilligers, die zowel in Nederland als ter plaatse in Peru de handen uit de mouwen steken. De samenstelling per 31 december 2018 is:

- Lenny van den Brink, voorzitter
- Monique Sonneveld, penningmeester
- Hans van Kesteren, fondsenwerving
- Max Mesman, communicatie
- Oscar Kolenberg, vrijwilligers en stagiaires
- Samira Racdu, activiteiten
- De functie van secretaris is vacant

Het bestuur vergadert acht keer per jaar. De informatie van Alanya Santa Cruz over de periode daaraan voorafgaand is een vast agendapunt, evenals de fondsenwerving, de vrijwilligers, de fondsenwervende activiteiten en onze communicatie. Bestuursleden van Los Cachorros ontvangen geen vergoedingen.

## **6.2. Communicatie Peru-Nederland**

Door Skypecontact tussen bestuursleden en Alanya Santa Cruz en haar rapportages in de maandelijkse bestuursbrieven heeft het bestuur goed inzicht in de werkzaamheden en ontwikkelingen. Alanya Santa Cruz komt jaarlijks naar Nederland. Naast gesprekken met het bestuur is er dan ook voor de donateurs en ondersteunende fondsen, organisaties en bedrijven gelegenheid tot ontmoeting. Op de jaarlijkse dag 'Vriendenmiddag' rapporteert zij rechtstreeks over het werk in Ayacucho. In 2018 was dit op zaterdag 3 februari in Hotel Mitland in Utrecht.

## **6.3. Vrijwilligersbeleid**

Los Cachorros streeft ter ondersteuning van het Peruaanse team naar een permanente bezetting van drie tot vier vrijwilligers en/of stagiaires in Ayacucho. Hiermee is er ruimte voor extra activiteiten, vooral in recreatieve sfeer. Daarnaast ontplooiën vrijwilligers activiteiten en scholen ze het team bij vanuit hun eigen specialisme. Door vrijwilligers- en stageplaatsen aan te bieden bevorderen we het bewustzijn van jongeren en (jong)volwassenen rondom de problematiek van ontwikkelingslanden en ontwikkelingssamenwerking, in het bijzonder de positie van kansarme kinderen.

Van vrijwilligers en stagiaires wordt verwacht dat ze Spaans spreken en dat ze minimaal zes maanden blijven met voorkeur voor een jaar. Ze maken slechts een klein deel uit van de staf. Door met vast personeel te werken worden de mutaties in de staf zo beperkt mogelijk gehouden. Daarmee probeert Los Cachorros hechtingsproblemen bij de kinderen niet groter te maken.

Het werven van vrijwilligers gebeurt door het plaatsen van een oproep in de nieuwsbrief, op de website van Los Cachorros, op Facebook en op websites voor vrijwilligerswerk. Daarnaast werken we samen met hogescholen en universiteiten. Kandidaat-vrijwilligers melden zich aan door het aanmeldingsformulier en hun CV te sturen naar het bestuurslid vrijwilligers in Nederland. Na een intakegesprek met het bestuurslid vrijwilligers en overleg met Alanya Santa Cruz wordt besloten of de vrijwilliger naar Peru kan vertrekken. Doorgaans volgen er na het intakegesprek nog één à twee gesprekken met het bestuurslid vrijwilligers ter inhoudelijke voorbereiding. Tijdens het voorbereidingstraject wordt verwacht dat de vrijwilliger een Verklaring Omtrent Gedrag inlevert, zich verdiept in de problematiek rond straatkinderen en kinderen in kwetsbare situaties en, wanneer dat nodig is, Spaanse les volgt. Vrijwilligers worden gestimuleerd om sponsoractiviteiten

ten bate van Los Cachorros te organiseren. De helft van de opbrengst is voor de begroting van Los Cachorros. De andere helft kan worden gebruikt voor een project binnen Los Cachorros naar keuze van de vrijwilliger.

Voor de aantallen vrijwilligers en stagiaires in 2018, zie 5.3.

#### **6.4. Fondsenwerving**

De inkomsten van Los Cachorros kwamen ook in 2018 van donaties, eenmalige giften, acties, fondsen en bedrijven en dat heeft dit jaar opnieuw geleid tot het halen van de begroting.

Voor het werven van ondersteuning uit fondsen zijn projectvoorstellen ingediend in combinatie met dekkingsplannen om de fondsen inzage te geven hoe de gelden worden ingezameld en welke andere fondsen om ondersteuning worden gevraagd. Er blijkt vertrouwen in Los Cachorros. Naar alle waarschijnlijkheid heeft het meerjarenbeleid dat vertrouwen vergroot alsmede het aanpassen van het beleid, als de omstandigheden daarom vroegen. De inkomsten uit donaties, giften, bijdragen van bedrijven en acties hebben meer opgeleverd dan begroot. Wij zijn met kleine bijdragen net zo blij als met grotere bedragen.

Het werk van Los Cachorros wordt vanaf 2015 in belangrijke mate ondersteund door de Van Kesteren Foundation, die heeft verzekerd de komende jaren een structurele bijdrage te blijven geven. Daarnaast heeft nog een fonds te kennen gegeven meerdere jaren te willen ondersteunen, wat de continuïteit naar de toekomst meer zekerheid geeft.

In 2013 is een begin gemaakt met fondsenwerving in Peru, ideeën zijn verder uitgewerkt, maar het wil nog niet echt lukken. Er zijn enkele geldwervende acties opgezet zoals b.v. een Europees buffet, maar de inkomsten waren minimaal. Met de Peruaanse economie gaat het steeds beter en de middenklasse in Peru heeft meer geld ter beschikking. Bedrijven, particuliere doelgroepen en overheidsinstanties in Peru zijn benaderd met de vraag hun verantwoording te nemen en samen te bouwen aan een betere toekomst voor de bevolking. Het heeft helaas nog niet tot resultaat geleid. We gaan ons in 2019 hierop bezinnen.

#### **6.5. Communicatie**

##### Website

In 2018 werd de website verder gestroomlijnd. Naast de Nederlandse versie, zijn er nu samenvattingen te lezen in de:

- Spaanse taal: [www.es.loscachorros.nl](http://www.es.loscachorros.nl)
- Engelse taal: [www.en.loscachorros.nl](http://www.en.loscachorros.nl)
- Franse taal: [www.fr.loscachorros.nl](http://www.fr.loscachorros.nl)

##### SSL-beveiliging

In het kader van de AVG is een cookiemelding en een SSL-certificaat aangebracht, dat zorgt voor een veilige gegevensuitwisseling tussen de website en de bezoekers. Dit zorgt voor vertrouwen van de bezoekers en zorgt voor een hogere positie in de zoekmachineresultaten van Google e.d..

### Facebookpagina

De Facebookpagina voorziet in de behoefte om donateurs en andere belangstellenden regelmatig op de hoogte te houden van ontwikkelingen en nieuwsfeiten rondom het werk in Peru en in Nederland. Op dit moment wordt de pagina door circa 650 mensen gevolgd.

Er is een link aangebracht naar de website en naar de Spaanstalige Facebook pagina. Bestuurslid vrijwilligers verzorgt de onderlinge contacten en is in staat om Spaanse teksten naar het Nederlands te vertalen.

### Nieuw logo, nieuw motto

Om een begin te maken met de nieuwe huisstijl, is een professioneel logo met een pakkende slogan ontworpen, die de lading van het werk nog beter dekt. In 2019 zal deze vernieuwde huisstijl verder worden doorgevoerd, om tot nog meer uniformiteit en herkenbaarheid in de communicatie-uitingen te komen.

### Digitale nieuwsbrief

De digitale nieuwsbrief verschijnt 3 à 4 keer per jaar en geeft informatie over actuele zaken en activiteiten, zoals de jaarlijkse Vrienden(mid)dag. De nieuwsbrief wordt naar circa 700 mailadressen gestuurd en kent een hoge acceptatieratio, wat betekent dat de nieuwsvoorziening door velen op prijs wordt gesteld.

## **6.6. Risico-inventarisatie**

Er is een begin gemaakt met een risico-inventarisatie van het werk in Peru en in Nederland. In 2019 wordt deze RI verder uitgewerkt. Dit helpt om calamiteiten te voorkomen en om een scenario voorhanden te hebben wanneer calamiteiten zich dreigen voor te doen. Bovendien wordt het zo mogelijk om meer inzicht te krijgen in wat ieders taken en verantwoordelijkheden zijn, waar vervolgens weer op gestuurd kan worden.

## **6.7. Samenwerking met het bedrijfsleven**

Opnieuw hebben ook bedrijven ons financieel ondersteund. Dit jaar waren dat Transfer Solutions, Werner Yacht Design, Plijnaar Investments, Peruvian Cuisine, Jwfix production en de Goede Doelen Commissie van Euroclear Nederland. Ook hebben bedrijven ons via sponsoring ondersteund. Zo wordt de hosting van de website en de mailadressen gesponsord door Mesman Communicatie en Advies uit Delft. Hotel Mitland in Utrecht stelt ruimtes beschikbaar voor onze vergaderingen en andere bijeenkomsten zoals de Vriendenmiddag. Stichting Huize Buitenveldert is eigenaar van het pand in Ayacucho, stelt dat om niet voor ons beschikbaar en zorgt voor het onderhoud.

## **7. Plannen voor 2019**

- Gemiddelde bezetting van 50% van de bedden in de nachtopvang
- Gemiddelde bezetting van 12 kinderen in de permanente opvang
- 500 kinderen nemen deel aan de straateducatie en andere activiteiten (sport, workshops)
- 15 kinderen in het intern onderwijs



- Scholing van het personeel ter verhoging van de kwaliteit van de opvang (Effectief ouderschap, omgaan met getraumatiseerde kinderen, Krachtwerk, mediation)
- Continuering van de omvang van de re-integratie van de kinderen
- Onderzoek naar de haalbaarheid van verwerven van inkomsten uit fondsenwerving in Peru
- Een financieel overtuigend en in de uitvoering hanteerbaar bedrijfsplan voor gebruik van het grondstuk
- Samenhang in de communicatie-uitingen (uniforme stijl, de communicatiemiddelen vullen elkaar aan en versterken elkaar)

## 8. Financiën

### 8.1 Inleiding

2018 is voor Los Cachorros in financieel opzicht een goed jaar geweest. De doelstellingen voor fondsenwerving hebben we ruimschoots gehaald. Daarnaast is er een fonds dat bovenop de bestaande begroting een extra bijdrage heeft geleverd. Hierdoor waren we in staat om het meubilair in het huis te vervangen, nieuwe computers aan te schaffen, te investeren in de verdere opleiding van ons personeel in Peru en twee extra groepsleiders aan te stellen. Een goeddoelencommissie heeft bovenop de bestaande begroting middelen verschaft om huisraad voor vier gezinnen te kopen.

We hebben afgelopen jaar ook minder uitgegeven dan begroot. De wisselkoers van de Peruaanse sol was met name in de eerste helft van het jaar voor ons bijzonder gunstig. Bij de begroting zijn we uitgegaan van een waarde van 3,5 sol op een euro, terwijl in de eerste maanden we 3,8 of zelf 3,9 sol voor onze euro kregen. Hierdoor zijn de uitgaven in Peru in het eerste half jaar in euro's lager geweest dan begroot. Daarnaast waren we in de eerste helft van het jaar in Peru helaas niet op volle personele sterkte. Ook dat heeft de kosten aanzienlijk gedrukt, omdat we minder loonkosten hebben gemaakt dan begroot in deze periode.

In 2016 is er besloten om met een meerjarenbegroting te gaan werken. De meerjarenbegroting is opgesteld voor de periode 2017 – 2020. De begroting 2018 is in lijn met deze meerjarenbegroting opgesteld. Gedurende 2018 is een anoniem fonds aangetrokken dat niet alleen voor 2019 wilde steunen, maar ook voor 2018 een extra bijdrage wilde leveren, boven op de reeds bestaande begroting. Ook een goeddoelencommissie leverde een extra bijdrage. Deze extra baten zijn besteed aan éénmalige uitgaven, bovenop de voor het jaar reeds begrote lasten, zoals hier boven al toegelicht.

	<u>2017</u>	<b><u>2018</u></b>	<u>2019</u>	<u>2020</u>
<b>BATEN</b>				
Periodieke donateurs	€ 16.000	<b>€ 16.000</b>	€ 16.000	€ 16.000
Eenmalige giften	€ 6.500	<b>€ 6.500</b>	€ 6.500	€ 6.500
Bedrijven	€ 3.500	<b>€ 3.500</b>	€ 3.500	€ 3.500
Fondsen	€ 65.000	<b>€ 55.000</b>	€ 55.000	€ 55.000
Ambitie extra fondsenwerving tbv uitbreiding	€ 25.000	<b>€ 25.000</b>	€ 25.000	€ 25.000
Acties	€ 12.500	<b>€ 12.500</b>	€ 12.500	€ 12.500
Bijzondere baten	€ 2.000	<b>€ 2.000</b>	€ 2.000	€ 2.000
Werven in Peru	€ 0	<b>€ 0</b>	€ 1.000	€ 2.500
Uit reserves	€ 0	<b>€ 3.996</b>	€ 5.587	€ 6.723
<b>Totaal (meerjarenbegroting)</b>	<i>€ 130.500</i>	<b>€ 124.496</b>	<i>€ 127.087</i>	<i>€ 129.723</i>

Extra fondsen 2018

**€14.812**

**Totaal (uitgebreide begroting)**

**€139.308**

	<u>2017</u>	<b><u>2018</u></b>	<u>2019</u>	<u>2020</u>
<b>LASTEN</b>				
Kosten Peru (+2% per jaar)	€ 90.462	<b>€ 92.271</b>	€ 94.117	€ 95.999
Extra kosten uitbreiding in Peru (+2% per jaar)	€ 24.241	<b>€ 24.725</b>	€ 25.220	€ 25.724
Kosten Nederland	€ 7.250	<b>€ 7.500</b>	€ 7.750	€ 8.000
Naar reserves	€ 8.547	<b>€ 0</b>	€ 0	€ 0
<b>Totaal (meerjarenbegroting)</b>	<i>€ 130.500</i>	<b>€ 124.496</b>	<i>€ 127.087</i>	<i>€ 129.723</i>

Enmalige extra uitgaven Peru

**€14.812**

**Totaal (uitgebreide begroting)**

**€139.308**

## 8.2 Jaarrekening

### Balans

(in EURO en na resultaatverdeling)

		<u>31-12-18</u>	<u>31-12-17</u>
ACTIVA	ref.		
Materiële vaste activa	1	€0	€0
Vorderingen en overlopende activa	2	€2.124	€213
Liquide middelen	3	€165.798	€149.408
<b>Totaal</b>		<b>€167.922</b>	<b>€149.621</b>
PASSIVA			
Continuïteitsreserve (excl. Bestemmingsreserve)	4	€124.422	€98.141
Bestemmingsreserve uitbreiding staf (cf. 2016)	5	€40.000	€40.000
Subtotaal		€164.422	€138.141
Schulden op korte termijn		€0	€0
Vooruit ontvangen baten	6	€3.500	€24.000
<b>Totaal</b>		<b>€167.922</b>	<b>€149.621</b>

## Staat van baten en lasten

(in EURO)

		Werkelijk <u>2018</u>	Begroot <u>2018</u>	Werkelijk <u>2017</u>
BATEN	ref.			
Baten uit eigen fondswerving	7	147.362	135.312	112.875
Baten uit acties van derden	8	0	0	4.581
Nog te ontvangen baten fondsenwerving	9	2.000	0	
Rentebaten		124	0	213
<b>Som der baten</b>		<b>149.486</b>	<b>135.312</b>	<b>117.669</b>
LASTEN				
Besteed aan de doelstelling	10	97.117	107.083	103.482
Extra kosten uitbreiding in Peru (+2% per jaar)	-	incl	24.725	incl
Kosten directrice (ex brutoloon + 13 <sup>e</sup> en 14 <sup>e</sup> maand; zie bijlage 2)	11	5.495	incl	incl
Kosten eigen fondswerving	12	6.856	6.000	8.387
Beheer en administratie	13	1.217	1.500	925
<b>Som der lasten</b>		<b>110.685</b>	<b>139.308</b>	<b>112.794</b>
Onttrekking bestemmingsreserve		0	0	0
Storting bestemmingsreserve		0	0	0
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>38.801</b>	<b>-3.996</b>	<b>4.875</b>

Bestemming saldo 2018: toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

## **Toelichting op de jaarrekening**

### **Algemeen**

Stichting Los Cachorros is statutair gevestigd in Utrecht en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30168099. De stichting heeft een Beschikking Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) met fiscaal nummer 816126239. De jaarrekening is opgemaakt volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslag is gebaseerd op historische kosten. Alle bedragen zijn afgerond en in EURO, tenzij anders vermeld.

### **Waarderingsgrondslagen**

Activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Materiële vaste activa zijn overgenomen uit de balans van Los Cachorros Peru en omgerekend tegen de koers per einde boekjaar (wisselkoers december 2018: EUR 1,- = 3,9 PEN). Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Alle opbrengsten zijn voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. Overboekingen naar Peru zijn omgerekend naar de koers van dat moment.

### **Toelichting op de balans**

#### ACTIVA

#### **1. Materiële vaste activa**

Dit betreffen de vaste activa (terrein en inventaris), zoals vermeld in de jaarrekening van Los Cachorros Peru (zie ook de bijlage 1) en deze zijn dan ook niet in Nederland geactiveerd. Het terrein, met een waarde van € 10.667,- is in 2006 aangekocht en is gewaardeerd tegen de taxatiewaarde van 2009 (SOL 41.600,-). De koers per eind 2018 bedroeg €1,- = 3,9 PEN met als gevolg dat het terrein in waarde gelijk is gebleven ten opzichte van 2017, toen de koers ook €1,- = 3,9 PEN bedroeg en de waarde ook €10.667 was.

De waarde van de inventaris werd in de jaarrekening van 2017 gewaardeerd op €1.853,- Dit was een waardering tegen historische kostprijs. De inventaris is dit jaar deels vernieuwd en een deel van de oude inventaris is afgeschreven, voor een bedrag van €2.593,- (Sol 10.114). De waarde van de inventaris eind 2018 bedraagt €9.014,- (Sol 35.155).

De forse toename van de waarde van de inventaris is voor een substantieel deel toe te schrijven aan de aanschaf van nieuwe computers. Niet alleen zijn er nieuwe computers aangeschaft ter vervanging van de oude, ook het aantal computers is fors uitgebreid. Toenemende digitalisering betekent dat computer niet alleen van belang zijn voor de administratie, maar ook een steeds belangrijker rol spelen in het onderwijs van de kinderen. Daarnaast is er nieuw meubilair aangeschaft, zoals bedden en banken voor in het tehuis.

## 2. Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa bestaan uit de nog te ontvangen rentebaten op de zakelijke spaarrekening en zakelijke bonusspaarrekening van ING (€124,-) en de nog te ontvangen bijdrage van de stichting Casterenshoeve.

## 3. Liquide middelen

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
ING rekening courant (EUR)	11.687	18.421
ING Zakelijke spaarrekening	0	2.513
ING Zakelijke Kwartaal spaarrekening	opgeheven	0
ING Zakelijke Bonus spaarrekening	154.111	128.474
Totaal (EUR)	<u>165.798</u>	<u>149.408</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking, behalve de bestemmingsreserve (€40.000,-) en vooruit ontvangen baten (€3.500,-).

## PASSIVA

De passiva bestaan uit reserves en vooruit ontvangen baten. Als gevolg van het aanpassen van de materiele vaste activa in de Nederlandse jaarrekening, is ook het vermogen van de Stichting per 31 december 2017 resp. 2018 veranderd. Het verloop van de het vermogen is:

### Eigen vermogen

Stand per 1 januari 2018 (conform jaarrekening 2017)	98.141
Af: aanpassen materiële vaste activa	-12.520
Gecorrigeerd per 1 januari 2018	<u>85.621</u>
Resultaat 2018	38.801
Stand per 31 december 2018	<u>124.422</u>

De stand per 31 december 2018 wordt geheel bestempeld als continuïteitsreserve.

Continuïteitsreserve per 31-12-2018	124.422
Bestemmingsreserve per 31-12-2018 uitbreiding staf	40.000
<b>Totaal eigen vermogen 31-12-2018</b>	<b><u>164.422</u></b>

## 4. Continuïteitsreserve

Het bestuur acht het een onderdeel van haar beleid dat de continuïteitsreserve minimaal 50%, maar idealiter 100%, van de bestedingen aan de doelstelling is, zodat onverwachte tegenvallers kunnen worden opgevangen, zonder dat het werk in Ayacucho (Peru) direct in gevaar komt.

Per 31-12-2018 is de totale continuïteitsreserve van €124.422,-, en dat is 128% van de bestedingen aan de doelstelling (€97.117,-).

## 5. Bestemmingsreserve

In 2016 is door het bestuur het beleidsplan 2017-2020 opgesteld met als één van de doelstellingen het helpen van meer kinderen dan voorheen. Hiervoor is uitbreiding van de staf noodzakelijk en dit willen we mogelijk maken door een beroep op vermogensfondsen. Omdat niet elk fonds ons jaarlijks kan of wil steunen, hebben we besloten hier een reserve voor op te nemen. Zo kunnen we personeel voor meerdere jaren aannemen en de continuïteit waarborgen, ook bij onverhoopte tegenvallende inkomsten vanuit fondsenwerving. Sinds 2017 is daarom een bestemmingsreserve van EUR 40.000,- voor uitbreiding van de staf in Peru. In dat jaar zijn we slechts zeer beperkt geslaagd in de personele uitbreiding en hebben we in 2017 geen aanspraak gemaakt op de bestemmingsreserve. In 2018 zijn we er gedurende het jaar wel in geslaagd extra personeel aan te trekken. Gezien de gunstige financiële omstandigheden van het afgelopen jaar hebben we de bestemmingsreserve onaangeroerd gelaten.

## 6. Vooruit ontvangen baten

Verscheidene fondsen maken hun donatie over voor aanvang van het jaar waarvoor de bijdrage bedoeld is. Sinds 2017 wordt dit gespecificeerd in de jaarrekening. Ook in 2018 heeft Los Cachorros baten ontvangen welke bestemd zijn voor het volgende jaar. Dit betreft een bijdrage van €2.500,- van een stichting die niet met name genoemd wil worden en een actie met een opbrengst van €1.000,-.

<b>Vooruit ontvangen baten (EUR)</b>	<b>Werkelijk <u>2018</u></b>	<b>Begroot <u>2018</u></b>	<b>Werkelijk <u>2017</u></b>
Vooruit ontvangen baten donateurs	0	0	0
Vooruit ontvangen baten fondsen	2.500	0	24.000
Vooruit ontvangen baten acties	1.000	0	0
Vooruit ontvangen baten bedrijven	0	0	0
<b>Totaal (EUR)</b>	<b>3.500</b>	<b>0</b>	<b>24.000</b>



## Toelichting op de staat van baten en lasten

BATEN

### 7. Baten uit eigen fondsenwerving

<b>Baten uit eigen fondsenwerving (EUR)</b>	<b>Werkelijk <u>2018</u></b>	<b>Begroot <u>2018</u></b>	<b>Werkelijk <u>2017</u></b>
Periodieke donaties particulieren	20.047	16.000	15.873
Eenmalige giften	13.071	6.500	6.908
Donaties van bedrijven	4.927	3.500	5.564
Donaties van fondsen (incl vooruit ontvangen én nog te ontvangen baten fondsenwerving)	99.589	80.000	66.750
Ambitie extra fondsenwerving tbv uitbreiding	incl	incl	incl
Acties	13.728	12.500	17.780
Bijzondere baten	0	2.000	0
<b>Totaal (EUR)</b>	<b>149.362</b>	<b>120.500</b>	<b>112.875</b>

De baten uit periodieke donaties van particuliere donateurs was al een paar jaar nagenoeg constant. In 2018 hebben we een stijging gezien in het gedoneerde bedrag, terwijl het donateursbestand niet aanzienlijk is gewijzigd. Vaste donateurs zijn afgelopen jaar extra genereus geweest. Eenmalige giften zijn incidentele bijdragen van particulieren, scholen en kerken en zijn moeilijk voorspelbaar. In 2018 kwamen er 30 giften binnen, variërend tussen €15,- en €3.000,-. Ook hier zien we dat niet zo zeer het aantal giften toeneemt (30 in 2018 ten opzichte van 28 in 2017), maar dat de geschonken bedragen hoger zijn, waardoor de inkomsten uit giften significant hoger zijn dan vorig jaar. De bedrijven die ons financieel steunen zijn Transfer Solutions, Plijnaar Investments, Werner Estrada Beheer, Peruvian Cuisine en Jwfix production.

Het bedrag dat in 2018 onder "Donaties van fondsen" is vermeld, betreft bijdragen van Van Kesteren Foundation, De Johanna Donk – Grote Stichting, Stichting Alle Beetjes, Vereniging Trein 8.28 H.IJ.S.M., Stichting Casterenshoeve, Lions Club Hoorn Velius, Stichting Transfair, Stichting de Tussenvoorziening en drie donaties van fondsen die anoniem wensen te blijven. Daarnaast zijn hier ook de bijdragen van drie fondsen die in 2017 reeds een donatie voor 2018 hebben gedaan in opgenomen (vooruit ontvangen baten, zie ook de jaarrekening van 2017). Dat betroffen de volgende fondsen: W.M. de Hoop stichting, Hofstee Stichting en UNESCO. Tenslotte bestaat deze post ook uit een klein deel nog te ontvangen baten. Stichting Casterenshoeve doneert een deel van de bijdrage 2018 in 2019, na het overleggen van de verantwoording.

## 8. Baten uit acties van derden

	Werkelijk	Begroot	Werkelijk
<b>Baten uit acties van derden (EUR)</b>	<b><u>2018</u></b>	<b><u>2018</u></b>	<b><u>2017</u></b>
Belgische donateurs	0	0	0
Stornering Sareta	0	0	132
Bijdrage Stichting Buitenveldert	0	0	4.449
<b>Totaal (EUR)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.581</b>

Er zijn dit jaar geen bruto bedragen gestort door Belgische donateurs via Don Bosco in België (welke rechtstreeks naar Los Cachorros in Peru worden overgemaakt). Via deze constructie kunnen Belgische donateurs zich van fiscale aftrekbaarheid naar Belgisch recht verzekeren. De bijdrage van Stichting Buitenveldert betreft kosten die gemaakt zijn voor het pand en welke door Los Cachorros Peru zijn voorgeschoten.

## 9. Nog te ontvangen baten fondsenwerving

	Werkelijk	Begroot	Werkelijk
<b>Nog te ontvangen baten (EUR)</b>	<b><u>2018</u></b>	<b><u>2018</u></b>	<b><u>2017</u></b>
Nog te ontvangen baten fondsenwerving	2.000	0	0
<b>Totaal (EUR)</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Eén fonds heeft een bijdrage gedaan waarvan we de helft in 2018 hebben ontvangen. De andere helft van de bijdrage volgt in 2019, na de verantwoording. Dit fonds wil niet expliciet met donatie in het jaarverslag vermeld worden.

## LASTEN

De volgende tabel geeft een toelichting op de lastenverdeling:

Bestemming	Doelstelling	Directrice	Werving <u>baten</u>	Beheer en <u>administratie</u>	Totaal <u>2018</u>	Begroot <u>2018</u>	Totaal <u>2017</u>
Lasten (EUR)			Eigen fondsen- werving				
Subsidies en bijdragen	0	0	0	0	0	0	0
Afdrachten	97.117	0	0	0	97.117	92.271	103.482
Aankopen en verwervingen	0	0	0	0	0	0	0
Publiciteit en communicatie	0	0	0	0	0	0	0
Kosten directrice	0	5.495	0	0	5.495	0	0
Huisvestingskosten	0	0	0	0	0	0	0
Extra kosten uitbreiding Peru	incl	0	0	0	incl	24.725	incl.
Kantoor- en algemene kosten	0	0	6.856	1.217	8.073	7.500	9.312
Afschrijving en rente	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal (EUR)</b>	<b>97.117</b>	<b>5.495</b>	<b>6.856</b>	<b>1.217</b>	<b>110.685</b>	<b>139.308</b>	<b>112.794</b>

### 10. Besteed aan de doelstelling

<b>Besteed aan de doelstelling</b>	<b>Werkelijk <u>2018</u></b>	<b>Begroot <u>2018</u></b>	<b>Werkelijk <u>2017</u></b>
Overgemaakt uit Nederland naar Peru (EUR)	96.409	131.808	87.075
Bezoldiging directrice	incl	incl	16.159
Overgemaakt uit België naar Peru	0	0	0
Bankkosten overboeken Peru	0	0	42
Werven vrijwilligers	0	0	206
Overige kosten	708	0	0
<b>Totaal (EUR)</b>	<b>97.117</b>	<b>131.808</b>	<b>103.482</b>

De reguliere loonkosten voor de directrice, inclusief de 13<sup>de</sup> en 14<sup>de</sup> maand (standaard voor al het personeel) zijn, net als alle loonkosten voor het overige personeel opgenomen onder de besteding

aan de doelstelling. De overige kosten die gemaakt worden voor de directrice worden niet beschouwd als besteding aan de doelstelling. Deze kosten worden zowel onder ref 11 als in bijlage twee toegelicht.

### 11. Kosten directrice

<b>Kosten directrice</b>	<b>Werkelijk <u>2018</u></b>	<b>Begroot <u>2018</u></b>	<b>Werkelijk <u>2017</u></b>
Kosten directrice	5.495	0	
<b>Totaal (EUR)</b>	<b>5.495</b>	<b>0</b>	<b>6.099</b>

Naast de reguliere bezoldiging van de directrice (onderdeel van de bestedingen in Peru), worden er extra kosten gemaakt met betrekking tot de directrice. Eén keer per jaar wordt er een vliegticket van Peru naar Nederland (retour) vergoed. Daarnaast wordt de ziektekostenverzekering voor haar en haar gezin vergoed, middels een 'wonen in het buitenlandverzekering'.

### 12. Kosten eigen fondsenwerving

<b>Kosten eigen fondsenwerving</b>	<b>Werkelijk <u>2018</u></b>	<b>Begroot <u>2018</u></b>	<b>Werkelijk <u>2017</u></b>
Kosten fondsenwerving	6.856	6.000	8.387
<b>Totaal (EUR)</b>	<b>6.856</b>	<b>6.000</b>	<b>8.387</b>

In 2016 is een professioneel fondsenwerver op freelance basis aangetrokken. Deze samenwerking is in 2017 en 2018 voortgezet.

### 13. Beheer en administratie

<b>Beheer en administratie</b>	<b>Werkelijk <u>2018</u></b>	<b>Begroot <u>2018</u></b>	<b>Werkelijk <u>2017</u></b>
CBF (EUR)	399	400	0
Bankkosten	209	250	257
Verzekering	188	200	186
Huur postbus	254	250	241
Overige kosten	167	400	241
<b>Totaal (EUR)</b>	<b>1.217</b>	<b>1.500</b>	<b>925</b>

<b>Kengetallen</b>	<b><u>2018</u></b>	<b><u>2017</u></b>
Bestedingspercentage baten (bestedingen aan de doelstelling (2018: €97.117,-) in % van de totale baten (2018: €149.362,-)	65%	88%
Bestedingspercentage lasten (bestedingen aan de doelstelling (2018: €97.117,-) in % van de totale lasten (2018: €110.685,-)	88%	92%
Kosten eigen fondswerving (kosten eigen fondsenwerving(2018: €6.856,-) in % van de baten uit eigen fondsenwerving (2018: €149.362,-)	5%	7%

### **8.3 Jaarrekening Los Cachorros Peru**

De vestiging in Peru opereert in Ayacucho onder de naam Fundación Los Cachorros Utrecht Holanda Filial Peruana (kortweg Los Cachorros Peru) en is in Peru niet als aparte rechtspersoon geregistreerd. Er is geen lokaal bestuur actief in Peru. Er is geen noodzaak tot consolidatie. Wel zijn in de balans van Los Cachorros Nederland de vaste activa van Los Cachorros Peru opgenomen.

Onder de lokale naam is in Ayacucho een bankrekening geopend bij Interbank Peru, waarop vanuit Nederland de afdrachten worden gestort. De penningmeester heeft via internetbankieren inzicht in deze rekening en houdt de mutaties op deze rekening bij. Controle op de bestedingen vanuit Nederland vindt plaats op basis van maandrapportages van de directrice. Deze worden gecontroleerd door de lokale boekhouder voordat ze aan het bestuur ter beschikking worden gesteld. De begroting wordt in lokale valuta door de directie ingediend en door het bestuur vastgesteld.

Uit genoemde maandrapportages is het volgende overzicht ontleend. Dit geeft een inzicht van de bestedingen per activiteit. De bedragen zijn in Peruaanse sol (PEN).

<b>Bestedingen per activiteit (Peru)</b>	<b><u>2018</u></b>	<b><u>2017</u></b>
Algemene kosten (PEN)	49.671	113.846
Straatwerk	45.009	41.128
Nachtopvang	50.555	30.413
Permanente opvang	132.981	93.920
School	5.186	14.959
Re-integratie (Psychologisch programma, Maatschappelijk werk)	40.745	12.135
	inc	18.802
<b>Totaal (PEN)</b>	<b>324.147</b>	<b>325.203</b>

## 8.4 Begroting 2019

De jaarbegroting van Los Cachorros voor 2019 zoals vastgesteld op 24 maart 2018 ziet er als volgt uit.

### **Baten**

Periodieke donateurs	€ 16.000
Eenmalige giften	€ 6.500
Bedrijven	€ 3.500
Fondsen	€ 73.750
Ambitie extra fondsenwerving tbv uitbreiding	€ 25.000
Acties	€ 12.500
Bijzondere baten	€ 2.000
Werven in Peru	€ 1.000
Uit reserves	€ 5.587
<b>Totaal</b>	<b>€ 145.837</b>

### **Lasten**

<b>Straatwerk</b>	
1. Straatwerker Contreras Tineo, 80%	€ 4.795
1. Tweede straatwerker, 80%	€ 4.563
1. Directeur Santa Cruz, 10%	€ 1.192
2. Educatie op straat, mobiele school, workshops	€ 1.192
2. Voorlichting en workshops alg. ontwikkeling	€ 100
2. Chocolatada	€ 86
7. Sport	€ 1.400
1. Reiskosten straatwerkers	€ 410
3. Medische zorg straatwerk	€ 73
3. Gezondheidscampagne	€ 351
<b>Subtotaal straatwerk</b>	<b>€ 14.162</b>
<b>Nachtopvang</b>	
1. Nachtbegeleider Escriba Ayala	€ 5.575
1. Vervanging groepsleiding in vakanties 30%	€ 346
1. Straatwerker Contreras Tineo, 20%	€ 1.199
1. Tweede straatwerker, 20%	€ 1.141
5. GGZ Huillcahuari Apcho, 20%	€ 1.765
5. GGZ tweede psycholoog, 20%	€ 1.141
6. Sociale ontwikkeling Sacsara Casafranca, 10%	€ 771
1. Directeur Santa Cruz, 20%	€ 2.384
4. Persoonlijke verzorging	€ 439

9. Eten en drinken	€ 4.703
9. Juridische bijstand kinderen, 40%	€ 110
3. Medische zorg nachtopvang	€ 59
7. Sport	€ 86
8. Recreatieve activiteiten (incl. festiviteiten)	€ 86
2. Voorlichting en workshops alg. ontwikkeling	€ 86
<b>Subtotaal nachtopvang</b>	<b>€ 19.890</b>
<b>Veilig thuis</b>	
1. Groepsbegeleider Palomino Quispe	€ 5.575
1. Groepsbegeleider Martínez Gómez	€ 5.482
1. Groepsbegeleider Gallardo Aparicio	€ 5.110
1. Groepsbegeleider Huanaco Mallma	€ 5.110
1. Groepsbegeleider vacature 1	€ 5.110
1. Groepsbegeleider vacature 2	€ 5.110
1. Vervanging groepsleiding in vakanties 70%	€ 807
5. GGZ Huillcahuari Apcho, 40%	€ 3.531
5. GGZ tweede psycholoog, 40%	€ 2.282
6. Sociale ontwikkeling Sacsara Casafranca, 45%	€ 3.471
1. Directeur Santa Cruz, 30%	€ 3.576
1. Scholing groepsleiding	€ 2.257
9. Eten en drinken	€ 8.605
4. Kleding en schoenen	€ 246
4. Persoonlijke verzorging	€ 286
2. Kosten regulier onderwijs	€ 1.282
2. Lesmateriaal intern onderwijs	€ 147
3. Medische kosten	€ 292
9. Juridische bijstand kinderen, 60%	€ 165
2. Buitenschools educatief programma	€ 200
2. Voorlichting en workshops alg. ontwikkeling	€ 1.757
7. Sport	€ 86
8. Recreatieve activiteiten	€ 571
<b>Subtotaal veilig thuis</b>	<b>€ 61.058</b>
<b>Re- integratie en nazorg</b>	
5. GGZ Huillcahuari Apcho, 40%	€ 3.531
5. GGZ tweede psycholoog, 40%	€ 2.282
6. Sociale en opvoedondersteuning, Sacsara Casafranca, 45%	€ 3.471
1. Directeur Santa Cruz, 20%	€ 2.384
1. Reiskosten	€ 1.207
2. Voorlichting, workshops en training families	€ 79
<b>Subtotaal re-integratie en nazorg</b>	<b>€ 13.753</b>
<b>Algemene kosten Peru</b>	



1. Directeur Santa Cruz, 20%	€ 2.384
1. Schoonmaker, kok	€ 2.400
1. Boekhouder	€ 1.800
1. Officemanager Calderon Quispe	€ 5.110
9. Elektriciteit	€ 1.201
9. Water	€ 459
9. Gas	€ 594
9. Telefoon	€ 678
9. Kantoorartikelen	€ 129
9. Schoonmaak- en keukenart.	€ 1.125
9. PR	€ 118
9. Service door derden	€ 29
9. Festiviteiten	€ 946
Groot onderhoud en herinrichting	€ 6.250
<b>Subtotaal alg. kosten Peru</b>	<b>€ 23.224</b>
<b>Totaal kosten Peru</b>	<b>€ 132.087</b>
<b>Kosten directrice (reiskosten NL, verzekering)</b>	<b>€ 6.000</b>
<b>Kosten Nederland</b>	<b>€ 7.750</b>
<b><u>Totaal lasten</u></b>	<b>€ 145.837</b>

#### Labels

1	personeel
2	educatie
3	gezondheidszorg fysiek
4	persoonlijke verzorging
5	gezondheidszorg psychisch
6	sociale zorg
7	sport
8	recreatie
9	alg. kosten

**Bijlage 1: Jaarrekening 2018 Los Cachorros Peru**

(in Peruaanse Sol)

**ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA O BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2018**

FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT -HOLANDA

RUC: 20452650569

**ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA O BALANCE GENERAL**

Al 31 de Diciembre del año 2018

(Expresado en Soles)

ACTIVO

PASIVO Y PATRIMONIO

<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>Nota</b>	
Efectivo y Equivalente de efectivo	2	5,947
Inversiones en valores		
Cuentas por Cobrar Comerciales		
Cuentas por Cobrar a Accionistas y Personal		
Otras Cuentas por Cobrar		
Existencias	3	1,150
Servicios y otros contratados por anticipado		
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>7,097</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
Inmuebles, Maquinarias y Equipo	4	86,870
Depreciacion Inmueble, Maquinaria y Equipo	5	-10,114
Intangibles (neto)		
Otros Activos		
<b>Total Activo No Corriente</b>		<b>76,756</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>83,853</b>

<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>Nota</b>	
Tributos por Pagar	6	2,315
Remuneraciones y Participaciones por Pagar		
Obligaciones Financieras		
Cuentas por Pagar Comerciales		
Cuentas por Pagar Diversas		
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b>2,315</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Deudas a largo plazo		
<b>Total Pasivo No Corriente</b>		<b>0</b>
<b>Total Pasivo</b>		<b>2,315</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Dotación Inicial	7	51,409
Excedente de revaluación		
Reservas		
Resultados Acumulados	8	28,012
Resultados del Ejercicio	9	2,117
<b>Total Patrimonio</b>		<b>81,538</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>83,853</b>

  
 C.P.C. Odilia Andía Morales  
 Mat. 017-1018

(Firma Representante Legal)

(Firma Contador)

\_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

**ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

**FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT -HOLANDA**  
**RUC: 20452650569**

**ESTADO DE RESULTADOS O INGRESOS Y GASTOS AL 31 de Diciembre del año 2018**  
**(Expresado en Soles)**

	<u>Nota</u>	2018
Ingresos Propios	10	6,088
Ingresos de Terceros	11	354,405
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>360,493</b>
( - ) Costo de ventas		
( - ) Costo de servicio		
<b>INGRESOS NETOS</b>		<b>360,493</b>
( - ) Gastos - Fin fundacional		
( - ) Gastos de Administración	12	266,078
( - ) Gastos de Ventas	13	46,519
( - ) Gastos Diversos		
( - ) Gastos Financieros	14	45,779
<b>TOTAL EGRESOS</b>		<b>358,376</b>
( + ) Ingresos Diversos		
( + ) Ingresos Financieros		
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>2,117</b>



*C.P.C. Odilia Adia Morales*  
*Mat. 017-1018*

(Firma Representante Legal)

---

# FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT HOLANDA

BALANCE GENERAL DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1: PRINCIPIOS Y PRACTICAS CONTABLES

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo a los principios de Contabilidad generalmente aceptados en el Perú, las NICs, NIIFs y normas emitidas por la CNC, y aprobadas oficialmente en nuestro país.

### ACTIVO CORRIENTE

#### NOTA 2: EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

		5,947
Dinero en efectivo	1,822.00	
Fondos en cuentas corrientes	<u>4,124.64</u>	
* cuenta ahorro Banco Interbank	<u>4,124.64</u>	

#### NOTA 3: EXISTENCIAS

		1,150
El detalle y/o estructura de esta cuenta se estructura		
Por los diversos suministros y/o alimentos de los beneficiarios de la fundación.	1,150.00	

#### TOTAL ACTIVO CORRIENTE

7,097

### ACTIVO NO CORRIENTE

#### NOTA 4: INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO

		86,870
En este rubro nos muestra el importe de los activos de la fundación que suman por cada activo respectivamente:		

* Terreno	41,600.00	
* Muebles y enseres	21,130.00	
* Equipos diversos	<u>24,140.00</u>	

#### NOTA 5: DEPRECIACION DE INMUEBLE MAQUINARIA Y EQUIPO

		-10,114
En este rubro refleja las depreciaciones de los equipos diversos acumuladas respectivamente		
* Depreciacion de Muebles y Enseres	-9,561.33	
* Depreciacion de los Equipos diversos	-552.87	

#### TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE

76,756

#### TOTAL ACTIVO

83,853

### PASIVO CORRIENTE:

#### NOTA 6: TRIBUTOS POR PAGAR

		2,315
El detalle de esta cuenta está conformada por los tributos, retenciones y contribuciones pendientes de cancelación del periodo Dic/2018	2,314.90	
* ONP (diciembre/2018)	845.00	
* ESSALUD (diciembre/2018)	970.74	
* AFP (diciembre/2018)	<u>499.16</u>	

#### NOTA 7: REMUNERACIONES Y PARTICIPACIONES POR PAGAR

		0
El detalle de esta cuenta está conformada por las deudas contraídas con los trabajadores de la Fundación por el mes de Diciembre/2018	0.00	

#### NOTA 8: CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES - TERCEROS

		0
Las deudas pendientes de pago por concepto de deudas a terceros (recibos por honorarios) obtenidos con vencimiento en el corto plazo.	0.00	

#### TOTAL PASIVO CORRIENTE

2,315

### PASIVO NO CORRIENTE:

#### TOTAL PASIVO NO CORRIENTE

0

#### TOTAL PASIVO

2,315

### PATRIMONIO:

#### NOTA 9: CAPITAL ADICIONAL

		51,409
Representa las Donaciones de activos de la fundacion		

#### NOTA 10: RESULTADOS ACUMULADOS

		28,012
Representa al total de los resultados acumuladas al 31.12.18	28,012.13	

#### NOTA 11 : RESULTADO DEL EJERCICIO

		2,117
Representa el resultado del movimiento economico de la fundacion obtenida en el presente ejercicio económico.		

#### TOTAL PATRIMONIO

81,538

Ayacucho, 31 de Diciembre del 2018

  
C.P.C. Odilia Andía Morales  
Mat. 017-1018

# FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT HOLANDA

ESTADO DE RESULTADOS DE SITUACION FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

<b>NOTA 10: INGRESOS PROPIOS</b>		6,088
En esta nota nos muestra los ingresos realizados por la venta de Brownies y otros	<u>6,088</u>	
<b>NOTA 11: INGRESOS DE TERCEROS</b>		354,405
En esta nota nos muestra los ingresos realizados por los abonos de Holanda y de terceros	<u>354,405</u>	
<b>NOTA 12: GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>		266,078
En esta nota refleja todos los gastos administrativos que la fundacion realizó durante el ejercicio economico 2018, relacionados para sus fines.	<u>266,078</u>	
<b>NOTA 13: GASTOS DE VENTAS</b>		46,519
En esta nota refleja todos los gastos con respecto al personal y otros gastos, que la fundación realizó durante el ejercicio economico 2018	<u>46,519</u>	
<b>NOTA 14: GASTOS FINANCIEROS</b>		45,779
En esta nota refleja todos los costos con relación a la cuenta corriente (ITF, mantenimiento de la cuenta, otros. Durante el ejercicio 2018.	<u>45,779</u>	
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<u>2,117</u>

Ayacucho, 31 de Diciembre del 2018

  
C.P.C. Cecilia Andia Morales  
Mat. 017-1018

## Bijlage 2: Bezoldiging Directrice

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. De laatste evaluatie was eind 2013.

Het arbeidscontract en salarissenormen in Peru dienden daarbij als uitgangspunt. De bezoldiging wordt bruto uitbetaald.

<b>Naam</b>	Alanya Santa Cruz
<b>Functie</b>	Directrice opvanghuis

### Dienstverband

Aard	onbepaalde tijd
Uren	40 uur
Parttime percentage	100%
Periode	gehele jaar

### Bezoldiging (in euro's)

Brutoloon	9.441
13 <sup>de</sup> en 14 <sup>de</sup> maand	1.575
Vliegticket naar Nederland	976
Vergoeding ziektekosten	4.229
Vergoeding reiskosten Nederland	0
Vergoeding onkosten Nederland	290

<b>Totale bezoldiging 2018</b>	<b>16.511</b>
--------------------------------	---------------

<b>Totale bezoldiging 2017</b>	<b>16.159</b>
--------------------------------	---------------

Het brutoloon en de 13<sup>de</sup> en 14<sup>de</sup> maand zijn in Peruaanse sol uitbetaald. De bedragen in sol zijn hier omgerekend tegen de gemiddelde koers die door de bank in het betreffende jaar in rekening is gebracht. Deze gemiddelde koers bedroeg 3,66 in 2018 en 3,6 in 2017. De overige vergoedingen zijn in euro's uitbetaald.

Zowel het brutoloon en de 13<sup>de</sup> en 14<sup>de</sup> maand zijn in de jaarrekening opgenomen als 'besteed aan de doelstelling'; deze bedragen (€11.016) zijn onderdeel van de afdrachten naar Peru. De overige kosten die gemaakt worden met betrekking tot de bezoldiging van de directrice (€5.495) worden apart benoemd onder 'kosten directrice' en vormen geen onderdeel van de besteding aan de doelstelling, in tegenstelling tot voorgaande jaargangen.

### **Bijlage 3: Verslag kascommissie**

#### **Verklaring kascontrolecommissie Boekjaar 2018**

De kascontrolecommissie heeft de boekhouding en de jaarrekening van de Stichting Los Cachorros, gevestigd te Utrecht over de periode 1 januari 2018 t/m 31 december 2018 gecontroleerd. Een en ander zoals opgenomen in de statuten van de stichting in art. 10.4.

Er zijn geen onrechtmatigheden aangetroffen en de jaarrekening geeft een getrouw beeld van de financiële positie van de stichting.

De kascommissie stemt in met de financiële rapportage over het boekjaar 2018 en stelt voor de jaarrekening 2018 goed te keuren en het bestuur van de Stichting Los Cachorros decharge te verlenen over het boekjaar 2018.

Almere, 29 maart 2019

Meindert J. Pol

Arnoud Post



## **Donateur worden?**

Door een eenmalige bijdrage of voor een paar euro per maand kunt u de straatkinderen in Peru helpen aan een betere toekomst. Via onze website [www.loscachorros.nl](http://www.loscachorros.nl) kunt u zich eenvoudig aanmelden als donateur. Als u vragen hebt, kunt u deze stellen per mail ([info@loscachorros.nl](mailto:info@loscachorros.nl)) of telefonisch via 06 21 41 96 07.

De *Stichting Los Cachorros* is statutair gevestigd te Utrecht en opgericht bij akte van 28 september 2000, verleden voor notaris Nick van Buitenen te Utrecht.

De stichting stelt zich ten doel: het bestrijden van armoede en het helpen van kansarme kinderen om deze een toekomst te geven in Peru.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30168099.

De stichting beschikt over een Beschikking Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) dossiernr. 18736.

De stichting is een door CBF erkend goed doel.

## **Stichting Los Cachorros**

Postbus 545

3500 AM Utrecht

Tel. 06 – 2141 9607

[info@loscachorros.nl](mailto:info@loscachorros.nl)

[www.loscachorros.nl](http://www.loscachorros.nl)

IBAN: NL56INGB0004596521

## **Fundación Los Cachorros Utrecht Holanda Filial Peruana**

Jiron Los Andes 221

Huamanga Ayacucho, Peru

Tel. +51 66 31 34 83

Los Cachorros bedankt alle vaste donateurs en eenmalige gevers en de volgende fondsen, organisaties en bedrijven:



W.M. DE HOOP STICHTING



De  
Johanna Donk-Grote  
Stichting



TREIN 8.28 H.IJ.S.M.

Casterenshoeve

STICHTING  
ALLE BEETJES

STICHTING HUIZE BUITENVELDERT



TRANSFER

