



LosCachorros

Een veilig thuis voor kinderen!

Jaarverslag 2020



**A.M.G. Schmidweg 116, 1321 LH Almere | IBAN: NL56 INGB 0004596521 |
www.loscachorros.nl**

Inhoud

1.	Los Cachorros	3
2.	De context	3
3.	Missie, doelstellingen en resultaten 2020	5
4.	Het werk van Los Cachorros Peru in 2020	6
4.1	Straatwerk	8
4.2	Nachtopvang	10
4.3	Gezinsvervangend huis	10
4.4	Terug naar de familie	13
4.5	Psychologische en sociale zorg	13
4.6	Medische zorg	15
4.7	Educatie	16
4.8	Sport en recreatie	17
5.	Werkorganisatie	18
6.	Los Cachorros in Nederland	20
7.	Doelstellingen 2021	23
8.	Financiën	24
	Bijlagen	43

Voorwoord

In Ayacucho staat een huis waar hard gewerkt wordt, plezier wordt gemaakt, aandacht en liefde wordt gegeven. Waar straatkinderen en kinderen uit risicosituaties terecht kunnen voor noodopvang en aan zichzelf kunnen werken. Met als uiteindelijk doel te komen tot een volwaardige eigen plek in de maatschappij. Terug in het gezin of op eigen benen en met perspectief voor de toekomst.

In dit verslag laten we zien wat we in 2020 voor de kinderen hebben kunnen betekenen en welke kansen zij gepakt hebben om hun situatie positief te veranderen. Ook laten we zien op welke manier de Covid-19 pandemie van grote invloed is geweest op de mogelijkheden die we hebben om de kinderen goed te begeleiden. Hoe we met hulp van velen in Nederland noodhulp hebben kunnen verlenen en hoe de kinderen en wij ons staande hebben kunnen houden.

Met grote dankbaarheid en waardering, zowel voor het team als voor allen die dit financieel mogelijk maakten, kijken we terug op 2020.

Maar ook met grote zorg kijken we naar de gevolgen van de pandemie, die voor de mensen in Ayacucho grote gevolgen had en nog heeft. In 2021 gaan we met volle energie verder om de kinderen en hun families bij te staan deze ramp te doorstaan.

Namens bestuur en team,

Alanya Santa Cruz, directeur Los Cachorros Peru

Lenny van den Brink, voorzitter stichting Los Cachorros Nederland

1. Los Cachorros

Stichting Los Cachorros zet zich in voor straatkinderen en kinderen uit verhoogde risicosituaties van 8 tot 18 jaar en hun families. De stichting is opgericht door Alanya Santa Cruz, van oorsprong Peruaanse en geadopteerd door Nederlandse ouders. De Stichting heeft de ANBI-status en is een door het CBF Erkend Goed Doel.

Het opvanghuis Los Cachorros heeft in 2003 haar deuren geopend in Ayacucho, Peru. In verschillende fasen begeleiden we kinderen en jongeren van de straat of in een andere kwetsbare positie naar re-integratie met familie of zelfstandig wonen. Los Cachorros biedt integrale hulp via straatwerk, nachtopvang, opvang in het gezinsvervangend huis, psychosociale begeleiding, onderwijs en voorlichting. Los Cachorros wordt erkend door de lokale autoriteiten, heeft een vergunning van het Ministerie van Sociale Zaken en Vrouw en is de enige integrale opvang in Ayacucho voor straatkinderen.



2. De context

2.1. Geschiedenis en achtergrond

Ayacucho, gelegen op 2750 meter hoogte, is een oude koloniale stad midden in de centrale hoogvlakte van de Andes. Ayacucho telt zo'n 180.000 inwoners en ligt in een van de armste departementen van Peru. De huidige situatie van armoede in Ayacucho is mede veroorzaakt door het conflict in de jaren '80 en '90 tussen de terreurbeweging Lichtend Pad en het Peruaanse leger. Hierbij werden meer dan 70.000 mensen gedood.

De bevolking van Ayacucho draagt nog steeds de littekens hiervan. Er zijn veel gebroken en eenoudergezinnen waarin armoede, alcoholisme, huiselijk geweld en misbruik voorkomt. Als gevolg van de problematiek binnen gezinnen, zwerven de kinderen op straat en/of zoeken zij afleiding in drugs en verslavende spellen op internet.



Door structurele beperkingen moeten veel families een dagelijkse strijd leveren om te overleven. De kinderen belanden op straat omdat de ouders niet meer in staat zijn om de kinderen te onderhouden. Daarnaast spelen sociaal-culturele factoren een belangrijke rol. Alcoholisme leidt tot desintegratie van de familie. Geweld gebruiken is een gangbare methode voor het opleggen van discipline. Het machismo uit zich in achterstelling en mishandeling van vrouwen en kinderen. Zolang deze problematiek voortduurt, zullen kinderen in extreme situaties definitief naar de straat vertrekken.

2.2. Straatkinderen

Een algemeen aanvaarde definitie van straatkinderen, zoals ook UNICEF die hanteert, verdeelt straatkinderen in twee categorieën:

1. Kinderen die een of andere economische activiteit op straat uitvoeren, zoals bedelen of verkopen. Zij gaan aan het eind van de dag naar huis om hun verdienste aan hun familie af te dragen. Omdat deze families vaak instabiel zijn kiezen kinderen soms voor een permanent leven op straat.
2. Kinderen die buiten een familiekring op straat leven. Familiebanden bestaan wellicht wel, maar zijn los en worden weinig onderhouden.

2.3 De meest complexe groep

Los Cachorros is gespecialiseerd in de integrale opvang en bescherming van de meest complexe groep straatkinderen, de kinderen die vrijwel permanent op straat leven. Deze kinderen gaan niet meer naar school en keren niet of sporadisch terug naar huis. Met kleine criminaliteit verzamelen ze geld om in hostels te slapen, waar geen enkel toezicht is. Ze gaan niet meer naar school, raken verslaafd aan lijm snuiven, marihuana en cocaïne. Ze hebben een slechte gezondheid en een groot risico op seksueel overdraagbare aandoeningen en vroege zwangerschappen. Vanwege het marginale bestaan van de kinderen nemen de meeste mensen tegenover hen een onverschillige houding aan. Binnen de straatcultuur worden kinderen en jongeren negatief gestimuleerd door hun leeftijdsgenoten. Door de constante afwijzing door de familie en de maatschappij zijn ze ook emotioneel vaak zeer beschadigd. Deze nachtopvang is uniek in Ayacucho.

2.4 Kinderen in risicosituaties

Los Cachorros richt zich ook op kinderen in situaties, die een groot risico met zich meebrengen dat zij afglijden naar het straatleven. Kinderen uit gezinnen met huiselijk geweld en seksueel misbruik, kinderen die helemaal niet naar school gaan of veel spijbelen. Vaak hangen ze rond in internetcafé 's. Ook worden kinderen door de kinderrechter bij Los Cachorros toegewezen. Zij kunnen niet naar huis en er is geen passende opvang anders dan bij Los Cachorros.

2.5 De opvang

Het team pakt alles aan om zowel de straatkinderen als de kinderen uit de hoog-risicosituaties met therapie, educatie en activiteiten zicht op een andere toekomst te geven. De opvang is

gericht op het zelfstandig en psychisch weerbaar maken van de kinderen en zo mogelijk hereniging met de familie. Van begin af aan wordt met de families van de kinderen samengewerkt om aan de band tussen familieleden en veiligheid in de gezinssituatie te werken.

3. Missie, doelstellingen en resultaten 2020

De missie van Los Cachorros is: Het verbeteren van de levensomstandigheden van kansarme kinderen in Ayacucho, met als uiteindelijk doel te komen tot sociale re-integratie.

Doelstellingen 2020	Resultaten 2020
Per jaar een gemiddelde 50% bezetting van de bedden.	Niet behaald. In de eerste drie maanden zijn er 26 kinderen opgevangen, 4 meisjes en 21 jongens. Leeftijd variërend van 9 tot 17 jaar. De kinderen bleven in totaal 538 nachten, gemiddeld 21 nachten per kind. Op 16 maart ging Ayacucho in lockdown. De kinderen van de nachtopvang kwamen voor een keuze te staan. Ze mochten in Los Cachorros blijven als ze er tijdelijk kwamen wonen. Vijf kinderen gaven aan dit te willen. Helaas hebben ze dit niet vol kunnen houden. Straatkinderen zijn erg aan hun vrijheid gehecht. In augustus bleven er nog twee kinderen over die we toen hebben opgevangen in het gezinsvervangend huis.
Per jaar een bezetting van 12 kinderen in het gezinsvervangend huis.	In 2020 hebben er 16 kinderen gewoond, 9 jongens en 7 meisjes.
In totaal 15 kinderen in het intern onderwijs.	In 2020 hebben 3 kinderen uit de nachtopvang en 3 kinderen uit Ayacucho, die thuis wonen en om allerlei redenen niet naar het reguliere onderwijs kunnen, les gehad via de interne school van Los Cachorros. Door de pandemie was dit ook via afstandsonderwijs: digitale lessen en de leraar ging op huisbezoek.
500 kinderen nemen deel aan de straat educatie en andere activiteiten (sport, workshops).	Niet behaald, vanaf maart kon de mobiele school er niet meer op uit trekken vanwege de pandemie.
Minimaal 50% van de kinderen in nachtopvang en gezinsvervangend huis re-integreren succesvol in de familie of kunnen op eigen benen staan.	Twee van de 16 kinderen in 2020 zijn gere-integreerd met de familie. Een derde kind is het leger ingegaan. De andere kinderen zijn vanwege de pandemie in het huis blijven wonen. Van de 26 kinderen in de nachtopvang zijn er drie teruggeplaatst thuis. Vanwege de sluiting van de nachtopvang en de gedwongen stop van het straatwerk is er geen zicht op de andere kinderen.
Permanente scholing van het personeel ter verhoging van de kwaliteit van de opvang.	In 2020 zijn er verschillende trainingen gegeven aan het personeel van Los Cachorros. 1. Werken als een team (P) 2. hoe praat ik met adolescenten (CA) 3. Communicatiestijlen (P) 4. Emotionele intelligentie (P) 5. Feedback geven 6. Omgang inadequaat gedrag (CA) 7. Omgaan met rouwen.
Een financieel overtuigend en in de uitvoering hanteerbaar bedrijfsplan voor gebruik van het grondstuk.	In 2020 is een begin gemaakt met het businessplan 'Bouwen voor stabiliteit', waarmee door bouw en verhuur van appartementen op het grondstuk stabiele inkomsten kunnen worden geworven. In 2021 komt het plan gereed en beginnen we met crowdfunding.
Samenhang in de communicatie-uitingen (uniforme stijl, de communicatiemiddelen vullen elkaar aan en versterken elkaar).	Er is nog geen communicatieplan. Wel is er in de uitvoering veel meer aandacht aan externe communicatie gegeven: een Instagram-account, regelmatig nieuwsbrieven, maandelijkse Facebook-updates. Ook ontstond intensieve samenwerking met de communicatie-vrijwilliger in Peru.

4. Het werk van Los Cachorros Peru in 2020

Algemene terugblik

Het jaar 2020 werd een ander jaar dan verwacht, een rampjaar. De pandemie veroorzaakte vele zieken en doden. De lockdown als gevolg van de Covid-19 pandemie had grote impact op de economie. Veel inwoners van Ayacucho leven van de dagelijkse verkoop van hun producten of diensten. Ze konden niet naar buiten als gevolg van de lockdown en hadden daardoor geen inkomsten. Veel kleine bedrijven zijn failliet gegaan.

De scholen schakelde over op digitale lessen. De bevolking was hier niet op voorbereid. Voor de kinderen in Ayacucho waren er onvoldoende laptops en mobiele telefoons beschikbaar waarmee hun studie zouden kunnen voortzetten. Ook heeft een groot deel van de bevolking geen internet, geen televisie en geen radio, dus de meeste leerlingen kregen niet het juiste onderwijs. Elk huishouden bestaat uit vijf tot zes leden en voor allen zijn er geen laptops. Ook werd het geven van de digitale lessen bemoeilijkt omdat, als er al digitale middelen beschikbaar waren, er vaak geen elektriciteit en internetsignalen waren.

De staat regelde bonussen voor de armste mensen. Alleen die bereikten hen nooit omdat die aan de strijkstok bleven hangen.

In achterstandswijken Yamana, Vista Alegre, Mollepata en Belen is geen drinkwater. Deze wijken worden bevoorrad door waterreservoirs. De sanitaire maatregelen vragen om onze handen te wassen, maar dit is onmogelijk voor de bevolking van deze achterstandswijken, omdat ze niet dagelijks de toegang hebben tot water. De meesten zijn daardoor besmet geraakt met Covid-19.



Een meisje uit een achterstandswijk wast haar handen met de sanitaire hulpmiddelen van Los Cachorros.

Er is een gebrek aan testen en als ze er zijn, zijn ze onbetaalbaar, zo'n 600 soles¹ per stuk. Ook zijn de testen alleen in privéklinieken te krijgen. In de ziekenhuizen gebruiken ze de minder betrouwbare sneltests.

Voor de zieken zijn er niet genoeg zuurstof tanks. Die moeten komen uit andere regio's, zoals Ica en Lima. Een zuurstoftank kost ongeveer 6.000 soles, het hervullen ongeveer 2.000 soles voor 10m³. Ayacucho telt slechts 6 IC bedden voor de gehele bevolking van Ayacucho van ruim 180.000. Toegang tot de IC-bedden, voor het geval ze zuurstof nodig hebben, is onbetaalbaar.

Anderzijds kan de bevolking een lockdown niet lang verdragen omdat er noodzaak is om te werken. Meer dan 70% van de bevolking werkt als straatverkoper, handelaar of in kleine bedrijven zoals restaurants, bakkerijen. Er is geen steun van de regering voor deze bevolking. Er moet geld verdiend worden om eten te kunnen kopen. Daardoor kunnen mensen zich niet aan de lockdown houden.

Volgens het ministerie is er in Ayacucho een opmerkelijke toename van geweld in het gezin of tegen gezinsleden als gevolg van de lockdown. Veel kinderen en jongeren worden mishandeld, waardoor velen van hen zonder beschermingsmaatregelen de straat op moesten gaan. Er waren gezinnen die geen eten hadden. De gaarkeuken in Ayacucho, die voorheen hulp boden met dagelijkse voedselvoorziening aan moeders van gezinnen, kinderen en ouderen gingen dicht.

Dankzij ontvangen gelden voor noodhulp konden we levensmiddelenpakketten uitdelen en voorlichting geven over hygiëne en preventie. We konden voedselpakketten geven aan 35 gezinnen van de kinderen van de Stichting Los Cachorros, pakketten met basisproducten zoals rijst, suiker, melk, noedels, tonijn, olie, havermost, linzen, granen, tarwe en, ter bescherming tegen Covid-19, reinigingskits met zeep, bleekmiddel, alcohol en maskers. Opvanghuis Wasi Esperanza deelde hun workshops over hygiëne, zodat de Nederlandse organisaties zoals Mama Alice en Los Cachorros dezelfde workshops gaven aan alle families van de instellingen. De kinderen van de nachtopvang bleven tijdens de lockdown ook overdag binnen. Dankzij de extra hulp werden deze kinderen ook voorzien van lunch en andere levensmiddelen. We konden extra laptops, kopieermachine, smartphones en tablets aanschaffen en het internet werd verbeterd. Alle kinderen kregen thuisles. Huiswerk moest uitgeprint en gekopieerd worden en de kinderen buiten Los Cachorros konden gebruik maken van een tablet met chip. Door de extra hulp konden we voor alle kinderen en het personeel genoeg beschermingsmateriaal aanschaffen zoals chloor, alcohol, mond- en gezichtsmaskers en overalls. En de instelling werd regelmatig ontsmet.

Ook konden er op het dak van het kantoor twee units geplaatst worden met eigen douche en toilet. Deze dienen als quarantaineplek en zijn gebruikt toen er nieuwe kinderen binnenkwamen en op het moment dat een kind positief testte op Covid.

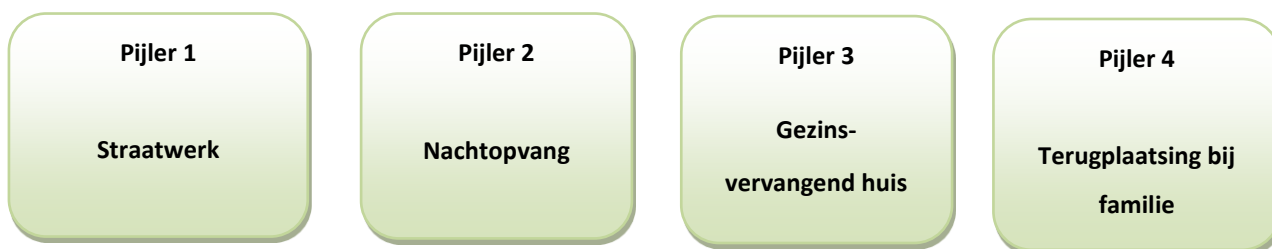
In het huis van Los Cachorros hebben we al het mogelijke gedaan om voor de kinderen en hun families te zorgen. De groepsleiders zorgden intensief voor de kinderen en hielpen hen ook met

¹ 1 sol is ongeveer 25 eurocent

hun thuisonderwijs. De kinderen in de nachtopvang mochten 24 uur per dag, 7 dagen per week blijven, op voorwaarde dat ze het gebouw niet verlaten. Dat viel hen zwaar en uiteindelijk konden maar twee jongens dit volhouden. De andere personeelsleden werkten vanuit huis, hielpen de kinderen in hun psychologische behoeften en hielpen de groepsbegeleiders door één dag per week met de kinderen in het huis van Los Cachorros te werken. De directeur en het personeel communiceren intensief via internet over de veranderende omstandigheden en hoe de problemen op te lossen. Het is een nieuwe manier van werken en we passen ons aan waar mogelijk. Verderop in dit jaarverslag leest u hoe we dit hebben gedaan.

Er waren gelukkig voldoende inkomsten om het personeelsbestand in stand te kunnen houden. Ook waren er voldoende middelen voor (digitale) scholing van het personeel. Hiermee heeft Alanya en haar team zowel de kwantiteit als de kwaliteit van de opvang opnieuw kunnen vergroten. We zijn alle fondsen, particulieren en bedrijven heel dankbaar dat zij in ons geloven en het werk financieel steunen. In het hoofdstuk over fondsenwerving meer daarover.

Het werk van Los Cachorros is te verdelen in vier pijlers:



4.1. Pijler 1: Straatwerk

De twee straatwerkers hebben hun taken verdeeld. Ronald richt zich op het zoeken van contact met de straatkinderen om hen te overtuigen een positieve wending aan hun leven te geven. Delmir werkt vooral aan preventie en richt zich op voorlichting op scholen en andere plaatsen waar veel jongeren bij elkaar komen. Hij komt daarbij ook kwetsbare kinderen in risicosituaties tegen en brengt hen in contact met Los Cachorros.

Dit jaar was het straatwerk door de lockdown zo goed als onmogelijk. De straatwerkers hebben zich daarom nu ook gericht op het ontwikkelen van contacten met organisaties die van betekenis kunnen zijn voor de kinderen van Los Cachorros zoals welzijnsorganisaties, overheidsinstanties en onderwijsinstellingen. Veelal digitaal, soms met een bezoek. In de tijd dat de nachtopvang 24 uur open was voor de straatkinderen werkten zij in huis met de kinderen.



Een jongen krijgt van een van de straatwerkers instructies hoe handen te wassen.

In de eerste drie maanden konden beide straatwerkers nog hun reguliere werk doen: bouwen aan een vertrouwensband met de kinderen, hen stimuleren hen om mee te doen aan de activiteiten op straat en naar de nachtopvang te komen. Samen sporten is een goede manier om met de kinderen in contact te komen en te blijven. In die periode zijn er wekelijks sportactiviteiten geweest, waarin zwemmen, voetbal en basketbal favoriet zijn.

Sportactiviteiten straatwerk 2020

<i>Basketbal</i>	9
<i>Zwemmen</i>	10
<i>Voetbal</i>	9

De straatwerkers hebben in het begin van het jaar ook in de nachtopvang workshops kunnen geven over drugs- en drankgebruik, seksualiteit, liefde en geluk, imago en groepsdruk, op een eerlijke manier je geld verdienen. In totaal hebben ze dat twaalf keer gedaan voor gemiddeld zes jongeren.

4.2. Pijler 2: Nachtopvang

Toegang tot de nachtopvang is laagdrempelig. Vanaf 19 u tot 7 uur de volgende ochtend kunnen de kinderen terecht. Ze vinden er een schoon bed, een douche, gelegenheid om hun kleding te wassen, een maaltijd, ontspanning en persoonlijke aandacht. Door het stellen van huisregels laat Los Cachorros de kinderen kennis maken met de normen en waarden van een 'normaal' huishouden. Ze leren stap voor stap wat het inhoudt om voor zichzelf en anderen te zorgen. De nachtopvang fungeert als springplank naar een structurele oplossing. De nachtopvang biedt ruimte aan 12 kinderen en is de enige nachtopvang voor kinderen in Ayacucho.

In 2020 is tot en met maart volop gebruik gemaakt van de nachtopvang. In die drie maanden zijn er 26 kinderen opgevangen, 4 meisjes en 21 jongens. Hun leeftijd varieerde van 9 tot 17 jaar. Zij bleven in totaal 538 nachten, gemiddeld 21 nachten per kind. Variërend van bijna elke nacht tot een enkele keer. In maart ging Peru in lockdown en is met de kinderen die naar de nachtopvang kwamen afgesproken dat iedereen welkom is, maar vanaf dan binnen moet blijven. Van de 11 kinderen die er toen waren, zijn er twee opgenomen in het gezinsvervangend huis. De nachtopvang is vanaf augustus tot januari 2021 noodgedwongen gesloten geweest.

4.3 Pijler 3: Gezinsvervangend huis

In het gezinsvervangend huis wonen kinderen die om diverse redenen niet meer thuis kunnen wonen. Ze wonen hier maximaal 2 jaar. Ons huis is voor hen een veilige thuishaven en een liefdevolle omgeving. Er is ruimte voor 15 kinderen in het gezinsvervangend huis. In 2020 zijn er 16 kinderen opgevangen, 9 jongens en 7 meisjes.

Resultaten 2020		19 workshops in het gezinsvervangend huis	
<i>Terugplaatsing thuis</i>	2	<i>Covid-19</i>	
<i>In gezinsvervangend huis Los Cachorros</i>	13	<i>Normen en waarden</i>	
<i>Zelfstandig</i>	1	<i>Sociale vaardigheden</i>	
		<i>Persoonlijke hygiëne</i>	
		<i>Seksualiteit en gezondheid</i>	
		<i>Levensplan</i>	
		<i>Goed communiceren</i>	
		<i>Handvaardigheid, knutselen</i>	
		<i>Audioboeken om het lezen te bevorderen</i>	



Diego uit het gezinsvervangend huis krijgt een cadeautje voor kerst van groepsbegeleider Cleber.

De Covidcrisis maakte het voor Los Cachorros lastig om nieuwe kinderen op te nemen. Een dilemma waar niemand voor wil staan. Zo stonden ook begin september Yudith en Ruth voor de deur. Gelukkig zijn er twee units met sanitaire voorziening op het dak van het kantoor gebouwd. Dit was mogelijk dankzij extra steun van een fonds. Hierdoor konden de meisjes 14 dagen in quarantaine en daarna in de groep worden opgenomen. Ze werden met open armen ontvangen. Wanneer kinderen uit de groep ziekteverschijnselen vertonen kunnen zij hier in quarantaine gaan zonder dat ze Los Cachorros hoeven te verlaten. Na de Covidcrisis gaan deze ruimtes gebruikt worden als gesprekskamers en indien nodig voor extra opvang. Dank aan u als ondersteuners bij de noodhulp!

Er zijn, in goed overleg met de families, in 2020 slechts twee kinderen terug naar huis gegaan, omdat de situatie gedurende de pandemie bij Los Cachorros beter is dan thuis. Tot in maart konden de kinderen naar school. Dankzij een gift van een fonds konden de kinderen die naar het reguliere onderwijs gaan naar een particuliere school. Dat kwam hun leerprestaties zeer ten goede. De onderwijsmethodes zijn op een particuliere school modern en pedagogisch meer verantwoord dan de methodes die op de publieke scholen gangbaar zijn.

Acht kinderen volgden het reguliere basisonderwijs en acht de middelbare school. De scholen beginnen in Peru in maart. Daarvoor was het zomervakantie. Door de lockdown ging het hele jaar het onderwijs via videobellen. Alle in Los Cachorros beschikbare laptops en tablets zijn hiervoor ingezet, evenals laptops en tablets die dankzij noodhulp aangeschaft konden worden. Naast het digitale onderwijs kregen de kinderen huiswerkbegeleiding van de groepsbegeleiders.

Samen met de kinderen, maatschappelijk werkster, psycholoog en mentor wordt een behandelplan met verbeterdoelstellingen voor het kind en de familie opgesteld en uitgevoerd. Naast de persoonlijke psychosociale begeleiding en het onderwijs is er ook tijd en ruimte voor ontwikkeling van vaardigheden en persoonlijke ontwikkeling. Dat gebeurt met name door de workshops, zie tabel op pagina 11.

"Jack is onze oudste bewoner in het gezinsvervangend huis. Sinds een paar maanden zit hij op de politieacademie. Hij doet erg zijn best, het is namelijk zijn droom. Als hij naar school moet, staat hij op tijd op en zorgt hij dat hij op tijd op school komt en ook is hij veel met sport bezig. Als hij thuiskomt is hij meestal doodop. Het doet ons goed dat hij zijn roeping heeft gevonden. Als je hem verantwoordelijkheden geeft probeert hij daar op een juiste manier mee om te gaan, zo brengt hij af en toe twee kinderen naar hun huiswerkbegeleiding en helpt hij vaak in de keuken mee. Het is hem gelukt! Jack is in het leger gegaan. Hij werd achttien jaar en hij wilde graag naar het leger. Er kwam een plek vrij in Huanta. Zijn dagen bestaan uit trainen en studeren. Hij heeft nog contact met zijn tutor en naar zeggen heeft hij het naar zijn zin."

We kregen opnieuw een prachtige bijdrage van een fonds om te werken aan kwaliteitsverbetering van de opvang in het gezinsvervangend huis. Dat maakte opnieuw de aanstelling van de twee extra groepsleiders mogelijk. Ook konden de kinderen dankzij deze steun in januari tijdens de zomervakantie digitale zomercursussen volgen. Dit betekent extra educatie én een fijne manier om niet in de verleiding te komen terug te vallen in oude verkeerde gewoontes.

Datzelfde fonds zorgde ook voor een bedrag om ideeën die bij de groepsleiding leven te kunnen realiseren. De directie daagde de teamleden uit om met een plan voor een project te komen. In onderling overleg werd gekozen voor het 'sla-project'. Er is een stelling op het dak van het kantoor gebouwd waarin sla gekweekt kan worden. Sla groeit makkelijk en snel, waardoor de kinderen enthousiast meewerkten in zaaien, verzorgen en oogsten... en opeten natuurlijk!



Ook konden er door deze financiële steun een televisie en abonnement op Netflix worden aangeschaft en zijn er nieuwe spellen gekocht. Dit bood een welkome afleiding tijdens het binnen zitten gedurende de lockdown.

In november was de situatie met Covid-19 iets minder ernstig. De hoogste tijd om er even een dag op uit te gaan. Er werd een bus gehuurd, de chauffeur werd van tevoren negatief getest en zat achter een scherm. Een ritje van ruim twintig minuten door het bergachtige gebied bracht de kinderen en de medewerkers bij het dorpje Muyurina waar een veldje was afgehuurd. De Peruaanse stagiaires hadden leuke, sportieve activiteiten georganiseerd. Er werd gevoetbald en gevolleybald en er was zelfs een estafetteloop! Na een prachtige wandeling langs de rivier, zaten de kinderen te smullen van kip en aardappels met heerlijke typisch Peruaanse saus!

4.4 Pijler 4: Terugplaatsing bij de familie of in de maatschappij

De laatste pijler van het werk is re-integratie in de familie. Het doel van Los Cachorros is om de kinderen naar verloop van tijd weer terug te plaatsen bij hun familie, mits dit mogelijk is. Daarom wordt de familie vanaf de eerste dag betrokken bij dit proces.

“Beatriz en de broers Julio en Marco zijn tijdens de zomervakantie teruggegaan naar hun families. Tijdens deze vakantie kijken we hoe de relatie met hun families is versterkt en waar ze mogelijk tegenaan gaan lopen. Bij alle kinderen zien we dat ze het leven goed oppakken bij hun familie en ze zijn erg dankbaar in Los Cachorros gewoond te hebben. Allen geven aan dat ze niet meer terug willen naar Los Cachorros. Het doel is dus bereikt; de band met hun familie is sterker geworden.”

Karina, de maatschappelijk werkster, brengt de thuissituatie in kaart aan de hand van interviews en huisbezoeken. Van januari tot en met maart hebben de huisbezoeken gewoon plaatsgevonden. De rest van het jaar kon dat niet meer door de lockdown. Daarom is er elke week gebeld met de families. De families wisten ook altijd de medewerkers te bereiken. De contacten zijn, naast gesprekken over de kinderen en de familierelatie, ook gebruikt om voorlichting te geven hoe zich te beschermen tegen het Covid-19 virus.

Alle medewerkers hebben de thuiswerktijd ook gebruikt voor het schrijven van interventieplannen voor hun werkgebied. Dat geeft hun werk meer structuur en overzicht.

4.5 Psychologische en sociale zorg

De kinderen van het gezinsvervangend huis en hun ouders of verzorgers krijgen sociaal-psychologische begeleiding en therapie op maat. Voor ieder kind wordt door de psychologen en maatschappelijk werkster een behandelingsprogramma opgesteld en samen met het kind wordt er gewerkt aan persoonlijke leerdoelen. Elk kind volgt individuele therapie, daarnaast zijn er

kringsprekken en worden aan de hele groep workshops gegeven. In de individuele therapie wordt er gewerkt met modules, waarin thema's zoals eigenwaarde, emotionele intelligentie, aandacht en concentratie, persoonlijke en sociale ontwikkeling worden behandeld.



Psycholoog Deny past de EMDR-therapie toe bij Maicol uit het gezinsvervangend huis

De kinderen worden ook begeleid in het leren respecteren van de normen en waarden in een huishouden. Ze doen huishoudelijke taken, zoals meehelpen in de keuken, het uitvoeren van schoonmaaktaken en het onderhouden van de tuin. De kinderen houden wekelijks hun eigen vergadering (onder leiding van een van de oudere kinderen), waarbij ze leren spreken in een groep, hun mening te geven en thema's te bespreken die hen interesseren.

Psychologische en sociale zorg gezinsvervangend huis

<i>Aantal individuele therapiegesprekken</i>	132
<i>Aantal therapiegesprekken met gezinnen</i>	36
<i>Huisbezoek aan gezinnen door de maatschappelijk werkster</i>	58

Voor de straatkinderen, zowel de kinderen die naar de nachtopvang komen als kinderen die aan de activiteiten, het sporten en de mobiele school meedoen zonder bij Los Cachorros te overnachten, is er normaal

gesproken ook sociaal-psychologische begeleiding en therapie op maat. In de nachtopvang is er elke doordeweekse avond een kringgesprek met de kinderen die komen overnachten.

Dat was dit jaar dus alleen in de eerste drie maanden. De straatwerkers en maatschappelijk werkster onderhouden contact met de familie. Dit jaar is dat vooral telefonisch gedaan. Voor de gezinnen is er gezinstherapie. Dit vergroot het succes van terugplaatsing. Kinderen en hun ouders of opvoeders leren waar het mis is gegaan en hoe ze op een gezonde, liefdevolle en verantwoorde manier als gezin kunnen samenleven.

In het eerste kwartaal van dit jaar konden de straatwerkers nog naar de gaarkeuken in Ayacucho. Daar komen ze in contact met gezinnen met problemen. Er zijn in totaal in CEDIF

Psychologische en sociale zorg straatwerk en nachtopvang

<i>Aantal individuele therapiegesprekken</i>	<i>2</i>
<i>Aantal therapiegesprekken met gezinnen</i>	<i>1</i>
<i>Aantal kringgesprekken in de nachtopvang</i>	<i>44</i>
<i>Huisbezoek aan gezinnen door de maatschappelijk werkster</i>	<i>27</i>

Central en CEDIF Yanama 8 workshops gegeven voor bij elkaar precies 300 deelnemers. De workshops gingen vooral over hoe als gezin op een goede manier met elkaar omgaan.

4.6 Medische zorg

Veel van onze kinderen hebben te kampen met een slechte fysieke gezondheid. Het bieden van medische zorg is noodzakelijk. Zowel de straatwerkers als de groepsbegeleiders zijn in het bezit van een officieel EHBO-diploma en beschikken over een EHBO-kit voor basiszorg. Alle kinderen die in Los Cachorros wonen, hebben een ziektekostenverzekering bij het SIS (Seguro Integral de Salud). Ook heeft Los Cachorros een overeenkomst gesloten met een gezondheidskliniek, die de kinderen regelmatig onderzoekt op hun gezondheid en gebit.

In oktober konden we gebruik maken van de Covid-sneltesten. In samenwerking met de gezondheidspost werden alle kinderen en medewerkers getest. Uit deze test kwam naar voren dat er van de 21 personeelsleden, vrijwilligers en stagiaires er zeven besmet waren met het virus. Deze zeven gingen direct thuis in quarantaine. Gelukkig waren alle kinderen negatief. Los Cachorros heeft ook de familieleden van de besmette mensen getest. Na twee weken weer voor de zekerheid een test gedaan om te kijken of de 7 besmette personeelsleden de kinderen echt niet hadden aangestoken. Ze bleven negatief.

Met kerst konden een aantal kinderen naar huis om de vakantie door te brengen bij hun familie. Bij terugkomst moesten de kinderen een week in quarantaine in de 2 prefab units; twee kamertjes met douche en wc buiten het huis, op het dak van het kantoor, waarvan de bouw mogelijk werd door de extra giften i.v.m. Covid. Bij binnenkomst werden ze getest en nog een keer voordat ze terug zouden keren naar de groep.

Gezondheidszorg in 2020

Medische consulten	11
Tandartsbezoek	6
SOA- en zwangerschapstesten	1

Alle kinderen kregen weer eigen handdoeken, pyjama's, kleding, slippers en een tandenborstel.

4.7 Educatie

Educatie is een regulier en zeer noodzakelijk onderdeel van de hulpverlening die Los Cachorros de kinderen biedt. Los Cachorros stimuleert door het vergroten van hun kennis en vaardigheden hun persoonlijke ontwikkeling en vergroot zo hun weerbaarheid en kansen in de maatschappij.

Individueel onderwijs

Door hun verleden hebben veel van onze kinderen een leerachterstand opgelopen, een aantal kan zelfs niet lezen en schrijven. Het is daarom lastig om in het reguliere onderwijssysteem in te stromen, des te meer omdat ze een gebrek hebben aan zelfvertrouwen. Midden in het jaar worden kinderen ook niet meer geaccepteerd in het onderwijssysteem. Daarom heeft Los Cachorros een interne school voor speciaal basisonderwijs, CEBA. De leraar wordt door de lokale overheid gefinancierd. Zodra het mogelijk is gaat een kind vanuit CEBA naar het reguliere onderwijs.

In 2020 hebben 3 kinderen uit de nachtopvang en 3 kinderen uit Ayacucho, die thuis wonen en om allerlei redenen niet naar het reguliere onderwijs kunnen, les gehad via de interne school van Los Cachorros. Door de pandemie was dit ook via afstandsonderwijs: digitale lessen en de leraar ging op huisbezoek.

“De rapporten van de kinderen zijn opgehaald. De kinderen kunnen dit jaar dankzij een bijdrage van een stil fonds les krijgen op een particuliere school. Het resultaat tot op heden is erg positief, ondanks dat ze het moeten hebben van virtuele lessen. Met dank aan de inzet van de groepsbegeleiders en Profesora Ines (onze administratief medewerkster) die bijles geeft in rekenen. We zijn allen supertrots op het resultaat.”

Deelname aan regulier onderwijs en educatieve ondersteuning

In 2020 gingen van de 16 kinderen die in het gezinsvervangend huis woonden 8 kinderen naar de basisschool, 8 naar de middelbare school. De lessen waren uiteraard digitaal. De schooluren zijn óf in de ochtend óf in de middag. In het andere dagdeel krijgen de kinderen huiswerkbegeleiding van de groepsleiding.

Ontwikkeling middels workshops

Met workshops wil Los Cachorros de kinderen extra educatie geven. Daarbij gaat het om thema's die in het reguliere onderwijs niet aan bod komen, maar die de kinderen helpen steviger in hun schoenen te staan en ondanks hun slechte start toch volop mee te kunnen gaan doen in de maatschappij. Aantallen en inhoud van de workshops staan beschreven in het hoofdstuk 4.3.



De kinderen van het gezinsvervangend huis krijgen een workshop over goed communiceren in de maatschappij.

Mobiele school

Met de mobiele school hopen we de Ayacuchaanse kinderen en hun ouders te motiveren tot het volgen van onderwijs. De mobiele school kon door de pandemie helaas alleen in januari, februari en maart worden gebruikt. We zijn er in deze drie maanden 11 keer op uitgetrokken, bijna elke week. In deze 11 keer zijn er 104 kinderen bereikt. Daarvan kwamen er een aantal twee of meer keer. Voor 60 kinderen was het in die maanden de eerste kennismaking. Hier blijkt weer uit hoe goed de mobiele school aan de behoefte voldoet. Het enthousiasme van de kinderen laat telkens weer zien hoe leuk ze de lesmethode vinden. We hopen in 2021 weer gauw met dit materiaal de straat op te kunnen gaan.

4.8 Sport en recreatie

Even weg uit je dagelijkse routine, je krachten meten, proberen te winnen en leren tegen je verlies te kunnen. Voor Nederlandse kinderen heel gewoon, voor de kinderen van Los Cachorros niet. Ze gaan zich fitter voelen, hun gevoel van eigenwaarde wordt vergroot. Al spelend en sportend leren ze beter met zichzelf en met anderen om te gaan en te genieten. In 2020 hebben de kinderen dat helaas alleen in de eerste drie maanden kunnen doen. Ze konden zich toen uitleven in basketbal, zwemmen en voetbal.

De verjaardagen van de kinderen zijn natuurlijk wel zo normaal mogelijk gevierd. Voor veel kinderen is dit een bijzonder moment, omdat er buiten Los Cachorros bijna nooit aandacht is voor hun verjaardag.

Om de familieband te verstevigen organiseert Los Cachorros altijd uitstapjes voor een kind met de eigen familie. Tijdens de uitstapjes wordt er met spellen en gesprekken gewerkt aan de onderlinge communicatie en waardering.

In 2020 waren er helaas maar drie familie-uitstapjes voor de kinderen van de nachtopvang in het begin van het jaar en geen uitstapjes voor de kinderen van het gezinsvervangend huis.

Sport en recreatie in 2020	Verjaardagen en andere feesten	Uitstapjes	Sporten
Straatwerk en nachtopvang	6	3	28
Gezinsvervangend huis	8	0	0

5. Werkorganisatie

5.1. Het team

In 2020 zijn er verschillende trainingen gegeven aan het personeel van Los Cachorros. 1. Werken als een team (P) 2. hoe praat ik met adolescenten (CA) 3. Communicatiestijlen (P) 4. Emotionele intelligentie (P) 5. Feedback geven 6. Omgang inadequaat gedrag (CA) 7. Omgaan met rouwen. In verband met de pandemie waren dit online trainingen. Om de week kwamen de groepsleiders, psychologen, straatwerkers en maatschappelijk werker digitaal bij elkaar om actuele en relevante casussen te bespreken. De andere week bespraken ze onderwerpen die relevant zijn voor de kinderen in het algemeen en voor hun families.

De twee psychologen hebben digitaal supervisie door een ervaren psycholoog gehad.

Doordat het team veel vanuit huis moest werken, hebben ze een deel van hun tijd gebruikt om methodologieën en interventieplannen op te stellen die ons werk nog meer een duidelijke richting geven.



5.2. Samenstelling team per 31 december 2020

- Straatwerker: Ronald David Bautista Quipse
- Straatwerk en preventiewerk: Delmir Contreras Tineo
- Nachtopvang Begeleider: Artemio Escriba Ayala
- Nachtopvang Begeleider: Linda Flor Mallqui Prado/ Fresia Ore Flores
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Cleber Barrial Lujan
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Joel Amancio Huanaco Mallma
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Erick Gutierrez Mendoza
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Liliana Rico Ramos
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Lizbeth Gutierrez Sulca/
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Fany Mucha Mallqui/ Carola Ortega Rojas
- Maatschappelijk werker: Karina Sacsara Casafranca/ Lizbeth Gutierrez Sulca
- Psycholoog: Miriam Huillcahuari Apcho/ Esthefany Machahuay Huacre
- Psycholoog: Deny Kennedy Borda Perez
- Administratief medewerker: Ines Calderon Quispe
- Leraar: Herminio Huaman Fernandez
- Schoonmaker/kok: Margot Leon Flores
- Directeur: Alanya Santa Cruz

5.3. Vrijwilligers en stagiaires

Op het moment dat de Covidcrisis wereldwijd toesloeg, waren er drie stagiaires/vrijwilligers werkzaam bij Los Cachorros in Ayacucho. Zij hebben alle drie gebruik kunnen maken van de repatriëringvluchten die vanuit de Nederlandse en Belgische overheid georganiseerd werden. Gedurende de rest van het jaar was het niet mogelijk om stagiaires en vrijwilligers op een veilige manier te ontvangen in Ayacucho. Zolang het niet helemaal veilig is, zullen er geen nieuwe vrijwilligers en stagiaires vanuit Europa kunnen komen. Uiteraard hopen wij dat dit in de loop van 2021 weer mogelijk zal zijn.

Vrijwilligers en stagiaires vanuit Peru

In oktober kwam Kevin Ellisca Jaico bij ons komen werken als vrijwilliger op het gebied van communicatie en fondsenwerving. Kevin is een laatste jaar student in communicatiewetenschappen. In totaal helpt hij ons 6 maanden op vrijwillige basis. Hij nam foto's, hield de Peruaanse pagina van Facebook bij en maakte Pr-materiaal voor ons in orde. Hij had intensief contact met ons bestuurslid Communicatie, waardoor we ook in Nederland goed konden communiceren met onze achterban.

Vanaf oktober zijn hebben we ook ondersteuning gekregen van twee stagiaires psychologie, Florinda Lazon Huayta en Luz Clarita Martinez Yupanqui en twee stagiaires bij maatschappelijk werk; Mirian Ramos Huaraca en Rosario Mendoza Manrique. Alle studenten kwamen van de plaatselijke universiteit.

5.4. Samenwerking met andere organisaties

Stichting Los Cachorros werkt samen veel organisaties:

- Wijkpolitie veiligheid van de burgergemeente San Juan Bautista
- COMUDENA
- Qosqo Maki nachtopvang in Cuzco
- UDAVIT; beschermingsprogramma van Openbaar Ministerie
- UPE; het hof van justitie gaat over bescherming van kinderen en adolescenten
- Gemeente Jesus Nazarenas
- Gemeente Carmen Alto
- Gemeente Andrés Avelino Cáceres
- Gemeente Huamanga
- Scholen; Colegio Señor de los Milagros, Colegio Max Uhle, I.E.P. Libertad de America, I.E.P. Fe y Alegria,
- Gezondheidspost UNSCH
- Politie Nationaal Peru
- Asociación Chirapaq

6. Los Cachorros in Nederland

6.1. Bestuur

Het bestuur van Stichting Los Cachorros in Nederland zet zich in op vrijwillige basis en wordt ondersteund door vrijwilligers, die zowel in Nederland als ter plaatse in Peru de handen uit de mouwen steken. De samenstelling per 31 december 2020 is:

- Lenny van den Brink, voorzitter
- Samira Racdu, secretaris
- Monique Sonneveld, penningmeester
- Hans van Kesteren, fondsenwerving
- Marko van Werkhoven, communicatie
- Oscar Kolenberg, vrijwilligers en stagiaires
- Dianne IJdo, activiteiten

Het bestuur vergadert acht keer per jaar. De informatie van Alanya Santa Cruz over de periode daaraan voorafgaand is een vast agendapunt, evenals de fondsenwerving, de vrijwilligers, de fondsenwervende activiteiten en onze communicatie. Bestuursleden van Los Cachorros ontvangen geen vergoedingen.

6.2. Communicatie Peru-Nederland

Door maandelijks contact middels videobellen tussen bestuursleden en Alanya Santa Cruz en door haar rapportages in de maandelijks bestuursbrieven heeft het bestuur goed inzicht in de werkzaamheden en ontwikkelingen. Alanya Santa Cruz komt jaarlijks naar Nederland, zo ook in januari 2020. Naast gesprekken met het bestuur is er dan ook voor de donateurs en ondersteunende fondsen, organisaties en bedrijven gelegenheid tot ontmoeting. Op de jaarlijkse 'Vriendenmiddag' rapporteert zij rechtstreeks over het werk in Ayacucho. In 2020 was dit op zaterdag 12 januari in Hotel Mitland in Utrecht.

6.3 Vrijwilligers

Los Cachorros werkt graag met Europese vrijwilligers en stagiaires. Door de huidige pandemie is het niet mogelijk om de gezondheid van vrijwilligers en stagiaires te garanderen. Hierdoor waren er na maart 2020 geen vrijwilligers en stagiaires werkzaam in Ayacucho. Zodra de situatie in Ayacucho het weer toelaat, zal Los Cachorros toekomstige vrijwilligers met open armen ontvangen. Los Cachorros hecht daarnaast veel waarde aan het bieden van stageplekken aan studenten, vandaar dat na de crisis het goede contact met Nederlandse en Belgische hogescholen en universiteiten uit Nijmegen, Den Haag en Leuven opnieuw zal worden opgepakt, zodat er ook in de toekomst weer Europese studenten stage kunnen lopen bij Los Cachorros.

6.4 Fondsenwerving

Zoals elk jaar komen de inkomsten van Los Cachorros van donaties, schenkingen, giften, sponsoren en bedrijven. Er bestaat een trouwe achterban van donateurs, veelal sinds het begin van de start van het project in 2003. Dat betekent dat de donateurs langzamerhand op leeftijd komen en soms overlijden. Er bestaat een mogelijkheid om Los Cachorros op te nemen in de nalatenschap. Sommige van onze trouwe donateurs hebben die opdracht meegegeven aan hun nabestaanden en dat gebeurt intussen in een enkel geval.

Een grote groep sponsors heeft zich aan Los Cachorros verbonden vanwege de transparantie en duidelijkheid in het opgestelde beleidsplan. Ook de verslaglegging in de jaarverslagen wordt op prijs gesteld. Hierdoor is een vertrouwensband ontstaan, wat positief uitwerkt voor het jaarlijks behalen van de begroting. Een van onze hoofdsponsors moet hierbij benoemd worden, nl. de Van Kesteren Foundation, die al sinds 2015 met substantiële bijdragen het mooie werk van Alanya Santa Cruz ondersteunt.

De fondsenwerving bij fondsen en stichtingen wordt gedaan door een freelance fondsenwerfer. De kosten voor fondsenwerving bedragen in 2020 7%. Hiermee wordt tweederde van de benodigde inkomsten gerealiseerd. De pandemie heeft het werven van steun bij fondsen en stichtingen gelukkig niet negatief beïnvloed, dankzij de geweldige inzet van onze fondsenwerfer, waarvoor grote dank.

Zelfstandige inkomsten vanuit Peru hebben al langer aandacht en dat lijkt in de toekomst te lukken door het exploiteren van een stuk grond in Ayacucho, Peru.

6.5 Acties

In 2020 is opnieuw de succesvolle statiegeldactie georganiseerd. In 2020 is het organiseren van andere activiteiten een uitdaging geweest, vanwege de Covidmaatregelen en de beperking van groepsgrootte het grootste deel van het jaar.

Aan het begin van het jaar 2020 heeft de Vriendenmiddag plaatsgevonden, waar het bestuurslid Activiteiten alcoholvrije cocktails heeft gemaakt voor een donatie. Ook zijn er door een bedrijf kaarten beschikbaar gesteld, die de aanwezigen konden beschrijven en die Alanya mee heeft genomen als opsteker voor de kinderen in het huis. Opnieuw zijn er aan het begin van het jaar vrijwilligers afgereisd naar Ayacucho om zich in te zetten voor onze organisatie en hebben zij daarvoor activiteiten georganiseerd om geld op te halen voor Los Cachorros. Los Cachorros is hen zeer dankbaar voor hun belangeloze inzet, tijd en energie die zij hebben gestoken in de stichting, met zeer mooie resultaten. Helaas heeft Covid ook dit vrijwilligerswerk en de stages noodgedwongen doen stoppen. De vrijwilligers en stagiaires hebben besloten terug naar huis te gaan. Los Cachorros heeft hen gesteund in het besluit en geholpen om de terugreis te regelen.

Veel kansen om door andere acties geld in te zamelen zijn uitgesteld of konden door de pandemie niet doorgaan. Vrijwel alle bedrijven en instellingen, die de laatste jaren hebben meegedaan aan

inzamelacties, hebben moeite het hoofd boven water te houden. Scholen zijn gesloten, waardoor scholenacties niet konden worden opgestart, benefietvoorstellingen en benefietmaaltijden konden niet worden georganiseerd. Geen marktverkopen of garageverkopen, geen acties bij kringlopers enz. Supermarkten sponsoren steeds vaker lokale projecten zoals voedselbanken.

Daar staat tegenover dat we onder de donateurs van Los Cachorros en door crowdfunding geld hebben kunnen inzamelen voor voedselpakketten om de straatarme bevolking van Ayacucho te steunen. Dat heeft het geweldige bedrag opgeleverd van € 12.395, waardoor we veel mensen hebben kunnen helpen aan basis levensmiddelen.

Verder is er een online Webinar georganiseerd, waarbij een vriendin van een bestuurslid haar talent heeft ingezet om vanaf een livestream een workshop te geven. Vanwege de Covidmaatregelen hebben we dit geprobeerd ter vervanging van een echte activiteit, maar er is geconstateerd na afloop dat een daadwerkelijke 'talent voor geld' actie meer belangstelling en resultaat oplevert.

Aan het einde van het jaar is er een Kerstkaartenactie opgezet, waarbij mensen via een knop op de website tegen een eenmalige donatie een kaartje konden versturen met een Kerst- en nieuwjaarsgroet erop. Deze actie was een succes en heeft voor veel blijde gezichtjes gezorgd in Peru!

Naast activiteiten om geld op te halen, is Los Cachorros ter bevordering van de naamsbekendheid van onze stichting dit jaar een samenwerking aangegaan met Local Charities Worldwide (www.localcharitiesworldwide.org). Local Charities Worldwide is een platform, opgezet in april 2020, om lokale organisaties meer in de spotlight te zetten en mensen in aanraking te brengen met kleine organisaties, zodat donaties direct bij de lokale bevolking komen in plaats van via grote organisaties. Los Cachorros staat inmiddels op de website en er zijn gesprekken geweest over eventuele verdere samenwerking in de vorm van blogs en extra exposure.

6.6 Communicatie

De digitale nieuwsbrief is in 2020 vier keer verschenen met informatie over actuele zaken en activiteiten. De nieuwsbrief is naar meer dan 300 mailadressen gestuurd en kent nog steeds een hoge acceptatie ratio, wat betekent dat de nieuwsvoorziening door velen op prijs wordt gesteld. In 2019 zijn we begonnen met meer foto's toe te voegen omdat die meer laten zien dan alleen tekst. We merken dat onze relaties dat op prijs stellen. We willen de nieuwsbrief voortaan eens in de twee maanden versturen om onze relaties nóg meer bij ons werk te betrekken. Verder zou het verrijkend zijn om het woord in de nieuwsbrief af en toe aan de vrijwilligers in Peru, de bestuursleden uit Nederland en sponsoren te geven.

De Facebookpagina voorziet in de behoefte om donateurs en andere belangstellenden regelmatig op de hoogte te houden van ontwikkelingen en nieuwsfeiten rondom het werk in Peru en in

Nederland. Op dit moment wordt de pagina door circa 735 mensen gevolgd. In 2020 hebben we meer berichten en acties via Facebook gedeeld. Zo zagen we dat bijvoorbeeld updates over onze werkzaamheden tijdens de Covidcrisis gewaardeerd werden door onze volgers. Ook is er een Instagram pagina opgericht. Hiermee wordt nog geëxperimenteerd en we hopen ook deze pagina te laten groeien. Verder willen we meer bezoekers naar de website trekken, bijvoorbeeld door vaker de link naar nieuwtjes op de website op de Facebookpagina te delen.

Zowel voor Nederland als voor Peru is er sinds medio 2020 een Bestuurslid Communicatie. Zij vergaderen wekelijks en bekijken dan voor die week wat er gedaan kan worden. Zo wordt bijvoorbeeld de Spaanstalige website nu in overeenstemming met de Nederlandse website voorzien van maandelijkse updates en is er een mooie video gemaakt van de kinderen van Los Cachorros.

Aangezien het donateursbestand langzaam maar zeker veroudert, is het voor Los Cachorros van groot belang dat er op korte termijn nieuwe sponsors bij komen die Los Cachorros een steuntje onder de rug willen geven. Deze kunnen we werven door middel van onze social media, maar het zal ook belangrijk zijn om potentiële sponsors direct te benaderen.

7. Doelstellingen 2021

- In verband met de maatschappelijke ontwikkelingen in Peru het aantal nachtopvangplaatsen terugbrengen. Een plan maken op welke manier de vrijkomende ruimte het best kan worden benut
- Een plan maken om gebruik te maken van de twee extra units na de Covidpandemie
- Permanente bijscholing van het personeel t.b.v. optimale zorg voor de kinderen
- Het opstellen en uitvoeren communicatiestrategie met als hoofddoel het vergroten van de naamsbekendheid
- In de nieuwsbrieven interviews met donateurs, fondsen, teamleden en bestuursleden opnemen
- Het opzetten en uitvoeren van fondsenwervende acties met als doel het verzamelen van 14.000 euro in 2022
- Het vergroten van het aantal vaste donateurs van 60 naar 80
- Bekendheid geven aan de mogelijkheid van nalaten aan Los Cachorros
- Bekendheid geven aan de mogelijkheid van het aangaan van periodieke schenkingen die aftrekbaar zijn van de belasting

8. Financiën

8.1 Inleiding

2020 is voor iedereen een jaar geweest dat anders liep dan verwacht door de wereldwijde uitbraak van Covid-19. Zoals toegelicht in hoofdstuk 4 heeft de pandemie ook een grote impact gehad op Los Cachorros. Ook in financieel opzicht is het jaar daarom iets anders verlopen dan gepland. Vanwege de langdurige en strenge lockdown in Peru kwamen veel gezinnen in de financiële problemen en ontbrak het aan basale zaken als voedsel en zeep. Los Cachorros is een extra actie gestart om geld in te zamelen voor voedselpakketten in Peru. Deze actie was uiteraard niet begroot. Zowel in het voorjaar als in de kerstperiode is actief geld ingezameld voor voedselpakketten. Dit heeft een totaalbedrag van €12.395,- opgeleverd. Het gaat om extra inkomsten om niet begrootte uitgaven te kunnen doen.

Los Cachorros heeft in Peru zelf ook extra kosten gemaakt voor gezondheidszorg, denk bijvoorbeeld aan Covidtesten en mondkapjes, en huishoudelijke hygiëneproducten, zoals zeep en schoonmaakmiddel om vaker handen te kunnen wassen en schoon te kunnen maken. De Covidcrisis heeft echter ook impact gehad op de economische situatie in Peru en daarmee de waarde van de Peruaanse Sol ten opzichte van de Euro. Gedurende 2020 is de waarde van de SOL sterk teruggelopen. Als gevolg hiervan leverde elke Euro meer Sol op, waardoor we de extra kosten gemakkelijk konden opvangen.

Los Cachorros is een financieel gezonde stichting die over voldoende reserves bezit om enige tegenslag op te vangen. De bestemmingsreserve voor uitbreiding personeel staat al enkele jaren met dit doel op de balans en is vorig jaar voor het eerst aangesproken. Voor 2020 was begroot dat wederom een aanspraak op de reserves gedaan zou worden. Doordat de baten afgelopen jaar hoger zijn uitgevallen dan de lasten is dat niet nodig. Wanneer de extra baten en lasten van de bovengenoemde voedselpakket acties buiten beschouwing worden gelaten, zijn de totale lasten in 2020 een fractie lager uitgevallen dan begroot. Omdat daarnaast de baten substantieel hoger zijn dan begroot wordt het boekjaar afgesloten met een positief resultaat van € 3.219,90,-

Sinds 2016 werkt Los Cachorros met een meerjarenbegroting. De meerjarenbegroting 2017 – 2020 liep ten einde en dit jaar is daarom een nieuwe meerjarenbegroting opgesteld voor de periode 2020 - 2023, zoals opgenomen op de volgende pagina. Na een algemene toelichting op de jaarrekening volgt de toelichting op de balans. Vervolgens wordt de winst- en verliesrekening toegelicht en daarna wordt aandacht besteed aan de separate jaarrekening van Los Cachorros Peru. Tenslotte wordt de begroting voor 2021 opgenomen.

Meerjarenbegroting Los Cachorros 2020 -2023				
	2020	2021	2022	2023
Lasten				
Straatwerk	€ 13.832	€ 14.883	€ 14.958	€ 15.035
Nachtopvang	€ 19.218	€ 20.479	€ 20.589	€ 20.701
Veilig thuis	€ 59.454	€ 64.043	€ 64.356	€ 64.676
Re- integratie en nazorg	€ 13.823	€ 14.033	€ 14.074	€ 14.116
Algemene kosten Peru	€ 28.396	€ 28.000	€ 29.000	€ 30.000
Kosten Nederland	€ 13.750	€ 14.025	€ 14.300	€ 14.600
Totaal lasten	€ 148.473	€ 155.463	€ 157.277	€ 159.128
Baten				
Periodieke donateurs	€ 16.000	€ 16.000	€ 16.000	€ 16.000
Eenmalige giften	€ 6.500	€ 6.500	€ 7.000	€ 7.500
Bedrijven	€ 3.500	€ 3.500	€ 3.500	€ 3.500
Fondsen	€ 98.750	€ 114.963	€ 114.777	€ 115.128
Acties	€ 12.500	€ 12.500	€ 14.000	€ 15.000
Bijzondere baten	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000
Uit reserves	€ 9.223	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal baten	€ 148.473	€ 155.463	€ 157.277	€ 159.128

8.2 Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Stichting Los Cachorros is statutair gevestigd in Utrecht en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30168099. De stichting heeft een Beschikking Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) met fiscaal nummer 816126239. De jaarrekening is opgemaakt volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslag is gebaseerd op historische kosten. Alle bedragen zijn in euro's, tenzij anders vermeld. De balans en resultatenrekening zijn opgenomen in bijlage I.

Waarderingsgrondslagen

Activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Materiële vaste activa werden in het verleden overgenomen uit de balans van Los Cachorros Peru en omgerekend tegen de koers per einde boekjaar. Met ingang van 2019 is besloten dat het boekhoudkundig wenselijker en correcter is de jaarrekening van de stichting in Peru en in Nederland geheel gescheiden te houden. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Alle opbrengsten zijn voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. Overboekingen naar Peru zijn omgerekend naar de koers van dat moment.

Kascommissie

De boekhouding en de jaarrekening is gecontroleerd door de kascommissie. De verklaring van de kascommissie is opgenomen in bijlage V.

8.3 Toelichting op de balans

ACTIVA

1. Vaste activa

Materiële vaste activa Peru

Onder materiële vaste activa was in het verleden het terrein en de inventaris in Peru opgenomen. Het pand in Peru is eigendom van de Stichting Buitenveldert, die tevens het onderhoud van het pand bekostigt. Zoals toegelicht is het boekhoudkundig wenselijker en correcter de jaarrekeningen van de stichting in Peru en Nederland geheel gescheiden te houden. De balans en resultatenrekening van de stichting in Nederland is opgenomen in bijlage I. De balans en resultatenrekening van de stichting in Peru is opgenomen in bijlage III, en daar zijn ook de materiële vaste activa terug te vinden.

Materiële vaste activa Nederland

De stichting bezit geen materiële vaste activa in Nederland. Bestuursvergaderingen en bijeenkomsten van de stichting vinden plaats bij Hotel Mitland in Utrecht, die de vergaderruimte gratis ter beschikking stelt aan Los Cachorros. De post is daarom €0,-

2. Vlottende activa

Vorderingen op korte termijn

De vorderingen bestaan uit vooruitbetaalde kosten en te ontvangen rente. De vooruitbetaalde kosten bestaan uit de ziektekostenverzekering van de directrice in Peru (€4412,36) en de kosten voor de postbus die de stichting gebruikt in Utrecht (€272,25).

De nog te ontvangen rentebaten op de zakelijke rekening en zakelijke bonusspaarrekening van ING bedragen €0,-.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Ziektekostenverzekering NL directrice	4.412	4.412
Incassosoftware Interbanc	-	69
Postbus	272	266
Nog te ontvangen van fondsen	0	0
Totaal (EUR)	4.685	4.747
Nog te ontvangen rentebaten	0	124
Totaal (EUR)	4.685	4.871

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit het saldo op de ING-rekeningen. Dit zijn allemaal direct opneembare bedragen. Zij staan ter vrije beschikking, met uitzondering van de bestemmingsreserve (€29.585,-) voor extra personeel, bestemmingsreserve opleidingen (€1.135,-) en vooruit ontvangen baten (€20.653,-). De ING zakelijke spaarrekening is gedurende 2020 opgeheven.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
ING-rekening courant	32.552	41.086
ING Zakelijke spaarrekening	0	0
ING Zakelijke Bonus spaarrekening	144.185	144.185
Totaal (EUR)	176.737	185.271

Het totaal aan activa of vlottende middelen voor 2020 komt daarmee op €181.422,-.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Vaste activa	0	0
Vlottende activa	4.685	4.871
Liquide middelen	176.737	185.271
Totaal (EUR)	181.422	190.142

PASSIVA

3. Stichtingskapitaal

Het eigen vermogen of stichtingskapitaal bestaat uit de continuïteitsreserve en bestemmingsreserves per 1 januari 2020 plus het resultaat van het boekjaar 2020. De continuïteitsreserve bedroeg €124.422,- de bestemmingsreserve voor uitbreiding personeel(€29.585,-) en bestemmingsreserve opleidingen (€1.135,-) Het resultaat van het

boekjaar bedraagt €3.220,-. Dit bedrag wordt toegevoegd aan de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve per 1-1-2021 komt hiermee op €127.642,-

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
Continuïteitsreserve	124.422	124.422
Bestemmingsreserve personeel	29.585	40.000
Bestemmingsreserve opleidingen	1.135	
Resultaat boekjaar	3.220	-10.415
Totaal (EUR)	<u>158.362</u>	<u>154.007</u>

Continuïteitsreserve

Het bestuur acht het een onderdeel van haar beleid dat de continuïteitsreserve minimaal 50%, maar idealiter 100%, van de bestedingen aan de doelstelling is, zodat onverwachte tegenvallers kunnen worden opgevangen, zonder dat het werk in Ayacucho direct in gevaar komt. De bestedingen aan de doelstellingen omvatten alle kosten die gemaakt worden voor de operatie in Peru.

De continuïteitsreserve bedroeg €124.422,- wat bij de in 2020 begrote besteding aan de doelstelling 134.723 neerkomt op 92 procent. In de begroting van 2021 stijgen de bestedingen aan de doelstelling naar €141.438,- De nieuwe continuïteitsreserve van €127.642,- daalt dan naar 90 procent maar ligt nog steeds dicht genoeg bij de gewenste 100 procent.

Bestemmingsreserve

In 2016 is door het bestuur het beleidsplan 2017-2020 opgesteld met als één van de doelstellingen het helpen van meer kinderen dan voorheen. Hier is in 2018 een kwalitatieve component aan toegevoegd, waarbij Los Cachorros ervoor kiest om voor de vaste activiteiten niet meer afhankelijk te zijn van stagairs en vrijwilligers. Hiervoor was uitbreiding van de staf noodzakelijk en dit willen we mogelijk maken door een beroep op vermogensfondsen. Omdat niet elk fonds ons jaarlijks kan of wil steunen, hebben we indertijd besloten een reserve op te nemen voor de uitbreiding van het personeel. Zo kunnen we personeel voor meerdere jaren aannemen en de continuïteit waarborgen, ook bij onverhoopte tegenvallende inkomsten vanuit fondsenwerving. Sinds 2017 is daarom een bestemmingsreserve van €40.000,- voor uitbreiding van de staf in Peru. In 2019 hebben we aanspraak gemaakt op de bestemmingsreserve voor een bedrag van €10.415,-. Dat betekent dat de bestemmingsreserve voor personele uitbreiding van de staf in Peru per 1 januari 2020 op €29.585,- stond. Voor 2020 was begroot dat we €9.223,- uit reserves zouden opnemen, waaronder mogelijk de bestemmingsreserve. Doordat de baten in 2020 hoger waren dan begroot is het niet nodig geweest om reserves aan te spreken. Deze bestemmingsreserve blijft dus staan op €29.585,-

Daarnaast heeft de Stichting Emmaus Haarzuilens in 2019 een bijdrage gedaan ten behoeve van de reis- en verblijfskosten voor een trainer die een krachtwerktraining zal geven aan het personeel in Peru (€1135,-). Deze training is in 2019 niet gerealiseerd en kon ook in 2020 helaas geen doorgang vinden. De kans dat deze training in 2021 door kan gaan zal ook gering zijn. Voor deze post is de bestemmingsreserve opleidingen aangemaakt. Het bedrag kan aangesproken worden wanneer de omstandigheden dat weer toelaten.

	<u>31-12-2020</u>
Bestemmingsreserve personeel	29.585
Bestemmingsreserve opleidingen	1.135
Totaal (EUR)	<u>30.710</u>

4. Kortlopende schulden

Te betalen posten

Onder te betalen posten staat een factuur voor de fondsenwerving in december van €444,68 Deze factuur is in januari 2021 ontvangen en voldaan.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Factuur fondsenwerving december 2020	445	

Vooruit ontvangen bedragen

De vooruit ontvangen baten bestaat uit bijdragen van fondsen voor 2021 die in 2020 al is ontvangen (Stil fonds €2500,-, Stil fonds €5000,-, Maria Strootfonds €3.115,- Stichting van Leek €5000,- Stichting IJsselvliedt €5000,-, en Stichting Goede Doelen Fonds Familie Geurts €2000,-)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
W.M. de Hoop stichting		15.000
Stil fonds		20.000
Stichting Emmaus Haarzuilens		1.135
Stil fonds	2.500	
Stil fonds	5.000	
Maria Stroot Fonds	3.115	
Stichting van Leek	5.000	
Stichting IJsselvliedt	5.000	
Stichting Goede Doelen Fonds Familie Geurts	2.000	
Totaal (EUR)	<u>22.615</u>	<u>36.135</u>

Dat brengt het totaal aan kortlopende schulden op €23.060,-

Te betalen posten	445	0
Vooruit ontvangen bedragen	22.615	36.135
Totaal (EUR)	23.060	36.135

Het totaal aan passiva voor 2020 komt daarmee op €181.422,- , de balans is dus in evenwicht.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Stichtingskapitaal	158.362	154.007
Kortlopende schulden	23.060	36.135
Totaal (EUR)	181.422	190.142

8.4 Toelichting op de resultatenrekening

5. Baten

Bijdragen uit fondsenwerving en acties

De bijdrage van periodieke donaties van particuliere donateurs in 2020 was met €14.636,- iets lager dan de begrootte €16.000,-. De meeste donateurs zijn zeer loyaal en steunen Los Cachorros voor een lange tijd. De uitstroom van donateurs is zeer beperkt. De aanwas van nieuwe donateurs is echter ook vrijwel nihil. Verder is er gedurende het jaar extra geld in verzameld voor voedselpakketten. Verscheidene vaste donateurs hebben hier een bijdrage aan geleverd. Deze actie heeft mogelijk een temperende werking gehad op de reguliere donaties.

Eenmalige giften zijn incidentele bijdragen van particulieren, scholen of kerken en zijn moeilijk voorspelbaar. In 2020 kwamen er 25 giften binnen voor een totaal van €7.915,-. De giften variëren tussen €5- en €2.000,-. Deze giften komen met name binnen in de eindejaarsperiode. Het aantal giften is hoger dan in 2019 en het totaalbedrag is hoger dan begroot.

Bedrijven hebben ons afgelopen jaar gesteund voor een bedrag van €7.762,-. Dit bedrag ligt ruim twee keer zo hoog als begroot. De bedrijven die ons financieel steunen zijn Plijnaar Investments (€4.500,-), InShared Services B.V. (€250,-) en TransFair (€3.012,-).

Een belangrijk fundament voor het voortbestaan van de stichting zijn de fondsen die ons financieel steunen. Voor 2020 heeft Los Cachorros voor €118.239,- aan donaties van fondsen mogen ontvangen. Het betreffen bijdragen van de Van Kesteren Foundation, W.M. de Hoop Stichting, De Johanna Donk Grote Stichting, Stichting Tiny en Anny van Doorne Fonds, Haëlla Stichting, Hofsteestichting, Dominicanessen van Neerbosch, UK Online Giving Foundation en Stichting Cornelius M. Pennings. Daarnaast hebben we bijdragen ontvangen van twee fondsen die

anoniem wensen te blijven. Een deel van deze bijdragen (€36.135,-) was reeds in 2019 ontvangen, de overige bedragen zijn in 2020 binnengekomen. Het totaal aan inkomsten uit fondsen is significant hoger dan begroot. Dit komt omdat naast de begrote bijdragen van fondsen die zijn geworven door de fondsenwerver (€101.000,-), er extra bijdragen van fondsen zijn binnen gekomen. Deze bijdrage omvat ook de €1.539,- aan bijzondere baten van Stichting Buitenveldert. Deze stichting is eigenaar van het pand waarin Los Cachorros in Ayacucho is gehuisvest. De bijdrage is bestemd voor kosten gerelateerd aan het pand (belastingen, klein onderhoud).

De acties worden besproken in paragraaf 6.5 van dit jaarverslag. Afgelopen jaar is er veel meer geld opgehaald met acties dan begroot. Dit is gerelateerd aan de Covid pandemie en de strenge lockdown in Peru die ook een fikse economische impact hebben. Los Cachorros heeft de lokale bevolking extra ondersteund met het verstrekken van voedselpakketten. Dit bracht uiteraard niet voorziene lasten met zich mee. Deze extra lasten zijn volledig gefinancierd uit de acties die speciaal hiervoor georganiseerd zijn. Met de hulp van een stil fonds en verscheidene particuliere bijdragen heeft Los Cachorros voor €12.395,- aan voedselpakketten kunnen verstrekken.

Ten slotte was begroot dat in 2020 een deel van de lasten uit de reserves van Los Cachorros bekostigd zou worden. Doordat de overige baten substantieel hoger uitvielen hebben we de reserves niet hoeven aanspreken.

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Periodieke donaties particulieren	14.636	16.000	23.852
Eenmalige giften	7.915	6.500	4.681
Donaties van bedrijven	7.762	3.500	9.003
Donaties van fondsen	118.239	98.750	88.000
Bijzondere baten	inc	2.000	
Acties	2.232	12.500	8.987
Acties Covid	12.395	0	
Uit reserves	0	9.223	
Totaal (EUR)	163.179	148.473	134.523

Rente opbrengsten

De renteopbrengsten over 2020 op de spaarrekening bedragen €0,-

De totale baten 2020 bedragen daarmee €163.179,-

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Opbrengsten fondsenwerving en acties	163.179	148.473	134.523
Renteopbrengsten	0	0	74
Totaal (EUR)	163.179	148.473	134.597

6. Lasten

Onderstaand een overzicht van de verdeling van de lasten, afgezet tegen de begroting 2020.

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Ondersteuning Peru - algemeen	136.031	134.723	126.732
Ondersteuning Peru – loon directie kosten directie	10.643 5.341	incl 5.500	11.631 440
NL Kosten fondsenwerving	6.670	7.000	4.931
NL Kosten beheer en administratie	8	100	266
NL Algemene kosten	1.143	1.150	1.012
Totaal (EUR)	159.836	148.473	145.012

Ondersteuning Peru/ Besteed aan de doelstelling

Van de ondersteuning Peru vallen bestedingen algemeen en loon directie onder de directe kosten die gemaakt worden voor het project in Peru; Het betreffen de operationele kosten die gemaakt worden voor het werk in Peru, inclusief alle loonkosten voor het personeel aldaar en vormt de zogeheten 'besteding aan de doelstelling'.

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Ondersteuning Peru - algemeen	136.031	134.723	126.732
Ondersteuning Peru – loon directie	10.643	incl	11.631
Totaal (EUR)	146.674	134.723	138.363

Kosten directie Peru

Onder de kosten directie vallen de kosten die gemaakt worden voor de directrice, buiten de loonkosten om. De loonkosten bedragen €10.643,- De overige kosten directie bedragen de wonen in het buitenland verzekering (€4412,36) en de onkosten die de directrice maakt als zij Nederland bezoekt (dit jaar €0,-). De totale bezoldiging van de directrice wordt tevens toegelicht in bijlage II.

In 2020 kon Alanya helaas niet naar Nederland komen vanwege de Covidpandemie. Wel is er in dit boekjaar nog een vliegticket uit 2019 vergoed (€928), dat door een miscommunicatie niet in de boekhouding van 2019 is opgenomen. De kosten vallen daarom iets, maar niet veel lager uit dan begroot.

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Onkosten	0	100	440
Vliegticket	928	950	0
Ziektekostenverzekering	4.412	4.450	0
Totaal (EUR)	5.341	5.500	440

Kosten fondsenwerving

In 2016 is een professioneel fondsenwerver op freelance basis aangetrokken. De stichting is hierdoor veel beter in staat jaarlijks de benodigde inkomsten uit fondsen te werven. Dit komt de financiële stabiliteit ten goede. De kosten voor de fondsenwerving bestaan uit de urendeclaraties van de fondsenwerver en bedroegen in 2020 €6.670,32. Dit bedrag is iets lager dan begroot. De toename in de kosten van fondsenwerving is te wijten aan de groeiende begroting van Los Cachorros, die ook om een grotere inspanning van de fondsenwerver vraagt.

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Kosten fondsenwerving	6.670	7.000	4.931
Totaal (EUR)	6.670	7.000	4.931

Kosten Beheer en administratie (overige algemene kosten)

Onder beheer en administratie worden de kosten verstaan die door het bestuur in Nederland gemaakt zijn voor het hosten van de website (communicatie), en overige kleine kosten. Op de

resultatenrekening zijn deze posten terug te vinden onder overige algemene kosten. In 2020 zijn de kosten voor de hosting niet in rekening gebracht en daarnaast zijn er zeer beperkt overige kosten gemaakt (€7,50).

	<u>Werkelijk 2020</u>	<u>Begroot 2020</u>	<u>Werkelijk 2019</u>
Communicatie	0	50	236
Overige kosten	8	50	30
Totaal (EUR)	8	100	266

Algemene kosten

Onder de algemene kosten vallen de overige kosten die het bestuur in Nederland gemaakt heeft, zoals de kosten voor de erkenningsregeling van het Centraal Bureau Fondsenwerving (€530), de bankkosten die gemaakt worden (€210,88), de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering (€67,67), de huur van de postbus (€265,60) en de kosten voor de incassosoftware (€68,97).

	<u>Werkelijk 2020</u>	<u>Begroot 2020</u>	<u>Werkelijk 2019</u>
Incassosoftware	69	70	66
CBF (contributies & abonnement)	530	520	517
Huur postbus (contributies & abonnement)	266	270	0
Verzekering	68	70	192
Bankkosten	211	220	237
Totaal (EUR)	1.143	1.150	1.012

Debet boeking rente

Een verwacht rentebedrag van 124,- dat als 'nog te ontvangen bedrag' in de boeken stond, is niet binnengekomen. Dit bedrag is onterecht als verwacht rentebedrag opgenomen. Deze vordering wordt weg geboekt als verlies.

	<u>Werkelijk 2020</u>	<u>Begroot 2020</u>	<u>Werkelijk 2019</u>
Debet boeking rente	124	0	0

Totaal (EUR)	124	0	0
---------------------	------------	----------	----------

De totale lasten 2020 bedragen daarmee €159.960,-. De werkelijke lasten liggen daarmee aanzienlijk hoger dan de begrote lasten van €148.473,-, een verschil van €11.487,-. Zoals in de inleiding toegelicht, heeft Los Cachorros voedselpakketten uitgedeeld aan families die door de Covid-uitbraak in financiële nood zijn gekomen. Tegenover deze extra uitgaven staan ook extra inkomsten.

	<u>Werkelijk 2020</u>	<u>Begroot 2020</u>	<u>Werkelijk 2019</u>
Besteed aan de doelstelling	146.674	134.723	138.363
Kosten directie Peru	5.341	5.500	440
Kosten fondsenwerving	6.670	7.000	4.931
Kosten bestuur in Nederland	1.151	1.250	1.278
Debet boeking rente	124	0	0
Totaal (EUR)	159.960	148.473	145.012

Wanneer de totale lasten van €159.959,11 in mindering worden gebracht op de ontvangen baten van €163.179,01 blijft er een positief resultaat van €3.219,90 over.

In de kengetallen met betrekking tot de besteding aan de doelstelling valt op dat het bestedingspercentage baten is afgenomen ten opzichte van vorig jaar. In 2019 lag het percentage zelfs boven de 100 procent, omdat de baten achterbleven bij de lasten en het boekjaar met een negatief resultaat is afgesloten. De financieel gezondere situatie van 2020 laat daarom een lager, maar nog steeds heel hoog percentage zien van de besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale baten.

In de kosten van de fondsenwerving zijn alleen die gelden meegenomen die ook daadwerkelijk door de fondsenwerfer zijn aangedragen.

Kengetallen	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<i>Bestedingspercentage baten</i>		
(Gerealiseerde bestedingen aan de doelstelling (2020: €146.674) als percentage van de totale baten (2020: €163.179,-)	90%	103%

Bestedingspercentage lasten

(Gerealiseerde bestedingen aan de doelstelling (2020: €146.674) als percentage van de totale lasten (2020: €159.391,-)

	92%	95%
--	-----	-----

Kosten eigen fondswerving

(kosten eigen fondsenwerving (2020: €6.670) in % van de baten van bijdragen fondsen (2020: €101.000,-)

	7%	6%
--	----	----

8.5 Jaarrekening Los Cachorros Peru

De vestiging in Peru opereert in Ayacucho onder de naam *Fundación Los Cachorros Utrecht Holanda Filial Peruana* (kortweg Los Cachorros Peru) en is in Peru niet als aparte rechtspersoon geregistreerd. Er is geen lokaal stichtingsbestuur actief in Peru. Er is geen noodzaak tot consolidatie van de Nederlandse en de Peruaanse jaarrekening.

Onder de lokale naam is in Ayacucho een bankrekening geopend bij Interbank Peru, waarop vanuit Nederland de afdrachten worden gestort. De penningmeester heeft via internetbankieren inzicht in deze rekening en houdt de mutaties op deze rekening bij. Controle op de bestedingen vanuit Nederland vindt plaats op basis van maandrapportages van de directrice, die tevens worden gecontroleerd en ondertekend door de boekhouder in Peru. De begroting wordt door de directrice ingediend en door het bestuur vastgesteld.

Het is erg lastig om op detailniveau een vergelijk tussen de begrote en daadwerkelijke uitgaven te maken omdat zij anders gecategoriseerd worden in de begroting en de verantwoording van de uitgaven. Er wordt hier daarom alleen een vergelijk op totaalniveau gemaakt.

De begrote uitgaven 2020 in Peru bedroegen PEN 478.267,-. De totale uitgaven bedroegen PEN 591.235,-. Dat is PEN 112.968 meer dan in de Nederlandse begroting. Dit verschil is te herleiden naar extra Covid-noodhulp. Enerzijds is in Nederland extra geld opgehaald voor de reeds benoemde voedselpakketten. Anderzijds is Los Cachorros Peru ook rechtstreeks ondersteund door Stichting Wilde Ganzen met een bedrag van €15.000,- euro te besteden aan lokale noodhulp in verband met de Covid-uitbraak. Deze steun van Stichting Wilde Ganzen liep niet via de Nederlandse rekening, en komt daarom niet in de Nederlandse boekhouding voor. Het verklaart wel waarom er door Los Cachorros Peru significant meer is uitgegeven dan dat er vanaf de Nederlandse rekening van de stichting is overgemaakt. Los Cachorros Peru heeft de exacte uitgaven van de noodhulp verantwoord aan Stichting Wilde Ganzen. De extra uitgaven voor noodhulp en voedselpakketten zijn in de Peruaanse boekhouding opgenomen als post 'onvoorzien', bij de Algemene kosten Peru die hierdoor veel hoger uitvallen dan begroot.

De kosten voor Veilig Thuis zijn afgelopen jaar ook hoger uitgevallen dan begroot. Dit is voornamelijk te wijten aan de extra kosten die gemaakt zijn in verband met de Covid-uitbraak. Tijdens de lockdown is onder meer extra uitgegeven aan eten en drinken, persoonlijke verzorging (zeep, mondkapjes) en medische kosten (testen). In andere aandachtsgebieden van kosten lager uit omdat activiteiten niet of zeer beperkt konden plaatsvinden, denk bijvoorbeeld aan het straatwerk en de nachtopvang tijdens de zeer strenge lockdown in Peru.

Bestedingen per activiteit (Peru)	<u>Werkelijk 2020</u> <u>(PEN)</u>	<u>Begroot 2020</u> <u>(PEN/EUR)</u>	<u>Werkelijk 2019</u> <u>(PEN)</u>
Straatwerk	34.086	49.104/13.832	42.446
Nachtopvang	57.769	68.223/19.218	65.939
Veilig Thuis	250.029	211.063/59.454	207.828
Re-integratie en nazorg	40.870	49.072/13.823	47.121
Algemene kosten Peru	208.481	100.805/28.396	110860
Totaal (PEN)	591.235	478.267 /134.723	474.194

8.6 Begroting 2021

De jaarbegroting van Los Cachorros voor 2021 ziet er als volgt uit. Voor de begroting is een wisselkoers van PEN 3,55 ten opzichte van de euro gehanteerd.

Baten

Baten	In euro's
Periodieke donateurs	16.000
Eenmalige giften	6.500
Bedrijven	3.500
Fondsen	112.963
Acties	12.500
Bijzondere baten	4.000
Uit reserves	0
Totaal	155.463

Lasten

Straatwerk	In PEN	In Euro's
Straatwerker Bautista Quispe, 80%	PEN 15.447	€ 4.351
Straatwerker Contreras Tineo, 80%	PEN 19.253	€ 5.423
Directeur Santa Cruz, 10%	PEN 4.270	€ 1.203
Educatie op straat, mobiele school, workshops	PEN 1.321	€ 372
Voorlichting en activiteiten alg. ontwikkeling	PEN 700	€ 197
Sport	PEN 5.228	€ 1.473
Reiskosten straatwerkers	PEN 1.436	€ 405
Medische zorg straatwerk	PEN 256	€ 72
Gezondheidscampagne	PEN 1.320	€ 372
Subtotaal straatwerk	PEN 49.231	€ 13.868
Nachtopvang	In PEN	In Euro's
Nachtbegeleider Escriba Ayala	PEN 21.138	€ 5.954
Vervanging groepsleiding in vakanties 30%	PEN 2.195	€ 618
Straatwerker Bautista Quispe, 20%	PEN 3.862	€ 1.088
Straatwerker Contreras Tineo, 20%	PEN 4.813	€ 1.356
GGZ Borda Perez, 20%	PEN 5.041	€ 1.420
GGZ Machahuay Huarcre, 20%	PEN 5.041	€ 1.420
Sociale ontwikkeling Sacsara Casafranca, 10%	PEN 2.911	€ 820
Directeur Santa Cruz, 20%	PEN 8.540	€ 2.406
Persoonlijke verzorging	PEN 1.538	€ 433

Eten en drinken	PEN 11.065	€ 3.117
Juridische bijstand kinderen, 40%	PEN 220	€ 62
Medische zorg nachtopvang	PEN 444	€ 125
Voorlichting en workshops alg. ontwikkeling	PEN 300	€ 85
Subtotaal nachtopvang	PEN 66.807	€ 18.819
Veilig thuis	In PEN	In euro's
Groepsbegeleider Huanaco Mallma	PEN 21.627	€ 6.092
Groepsbegeleider Rico Ramos	PEN 20.814	€ 5.863
Groepsbegeleider Barrial Lujan	PEN 20.814	€ 5.863
Groepsbegeleider Gutierrez Mendoza	PEN 19.512	€ 5.496
Groepsbegeleider Gutierrez Sulca	PEN 19.309	€ 5.439
Groepsbegeleider Mucha Mallqui	PEN 24.390	€ 6.870
Vervanging groepsleiding in vakanties 70%	PEN 5.121	€ 1.442
GGZ Borda Perez, 40%	PEN 10.081	€ 2.840
GGZ Machahuay Huacra, 40%	PEN 10.081	€ 2.840
Sociale ontwikkeling Sacsara Casafranca, 45%	PEN 13.101	€ 3.690
Directeur Santa Cruz, 30%	PEN 12.810	€ 3.608
Scholing groepsleiding	PEN 5.556	€ 1.565
Eten en drinken	PEN 35.369	€ 9.963
Kleding en schoenen	PEN 861	€ 243
Persoonlijke verzorging	PEN 2.708	€ 763
Kosten regulier onderwijs (inschrijfgeld, school-uniforms, schooltassen, ouderbijdrage, activiteiten)	PEN 4.488	€ 1.264
Lesmateriaal intern onderwijs	PEN 513	€ 145
Medische kosten	PEN 1.474	€ 415
Juridische bijstand kinderen, 60%	PEN 330	€ 93
Buitenschools educatief programma	PEN 700	€ 197
Voorlichting en activiteiten alg. ontwikkeling	PEN 5.180	€ 1.459
Recreatieve activiteiten	PEN 2.000	€ 563
Subtotaal veilig thuis	PEN 236.839	€ 66.715
Re- integratie en nazorg	In PEN	In euro's
GGZ Borda Perez, 40%	PEN 10.081	€ 2.840
GGZ Machahuay Huacre, 40%	PEN 10.081	€ 2.840
Sociale en opvoedondersteuning, Sacsara Casafranca, 45%	PEN 13.101	€ 3.690
Directeur Santa Cruz, 20%	PEN 8.540	€ 2.406
Reiskosten	PEN 4.223	€ 1.190
Voorlichting, workshops en training families	PEN 3.075	€ 866

Subtotaal re-integratie en nazorg	PEN 46.026	€ 12.965
Algemene kosten Peru	In PEN	In euro's
Directeur Santa Cruz, 20%	PEN 8.540	€ 2.406
Schoonmaker/kok Leon Flores	PEN 8.580	€ 2.417
Boekhouder	PEN 6.600	€ 1.859
Officemanager Calderon Quispe	PEN 20.325	€ 5.725
Elektriciteit	PEN 4.205	€ 1.185
Water	PEN 4.436	€ 1.250
Gas	PEN 2.895	€ 815
Telefoon	PEN 2.359	€ 665
Kantoorartikelen	PEN 452	€ 127
Schoonmaak- en keukenart.	PEN 3.938	€ 1.109
PR	PEN 615	€ 173
Service door derden	PEN 103	€ 29
Festiviteiten	PEN 5.606	€ 1.579
Project sport- en muziekles	PEN 17.750	€ 5.000
Vergunningen en verantwoording naar lokale overheid	PEN 6.700	€ 1.887
Onderhoud gebouw	PEN 8.000	€ 2.254
Subtotaal alg. kosten Peru	PEN 101.104	€ 28.480
Totaal kosten Peru	PEN 503.382	141.798
Kosten directrice (reiskosten NL, verzekering)		5.500
Kosten fondsenwerving		7.000
Kosten Nederland (postbus, bank, verzekering)		1.250
Totaal lasten		155.463

Bijlage I: Balans en resultatenrekening 2020 Los Cachorros Nederland

Balans 31 december 2020

Administratie: Los Cachorros
Periode: 1-1-2020 t/m 31-12-2020

28-4-2021, 15:49:36

GrBkRekNr	Omschrijving	Debet	Credit
2	Viottende middelen		
22	Vorderingen		
1320	Vooruit betaalde kosten	4.684,61	
22	Vorderingen totaal	4.684,61	
24	Geldmiddelen		
1001	ING - NL56 INGB 0004 5965 21	32.552,10	
1002	ING Bonus - NL56 INGB 0004 5965 21	144.184,87	
24	Geldmiddelen totaal	176.736,97	
2	Viottende middelen totaal	181.421,58	
3	Eigen vermogen/kapitaal		
31	Eigen vermogen/kapitaal		
0510	Reserves		124.422,00
0520	Bestemmingsreserve Algemeen		29.585,00
0525	Bestemmingsreserve Opleidingen		1.135,00
31	Eigen vermogen/kapitaal totaal		155.142,00
3	Eigen vermogen/kapitaal totaal		155.142,00
4	Schulden aan derden		
49	Overige schulden kort		
1920	Te betalen posten		444,68
1960	Vooruit ontvangen bedragen		22.615,00
49	Overige schulden kort totaal		23.059,68
4	Schulden aan derden totaal		23.059,68
	<< winst >>		3.219,90
	TOTAAL	181.421,58	181.421,58

Resultatenrekening t/m 31 december 2020

Administratie: Los Cachorros
 Periode: 1-1-2020 t/m 31-12-2020

28-4-2021, 15:50:32

GrBkRekNr	Omschrijving	Debet	Credit
5	Baten		
51	Bijdragen		
8100	Ontvangen eigen fondswerving / donaties		14.636,08
8200	Ontvangen uit giften		7.915,38
8300	Ontvangsten van bedrijven		7.762,42
8400	Ontvangsten via fondsen		83.238,56
8401	Ontvangsten fondsen in vorig boekjaar		35.000,00
8500	Opbrengst acties		2.231,57
8510	Opbrengst acties overige		12.395,00
51	Bijdragen totaal		163.179,01
53	Besteding ontvangsten		
7000	Ondersteuning Peru - algemeen	135.859,84	
7002	Ondersteuning Peru - loon directie	10.643,00	
7003	Ondersteuning Peru - kosten directie	5.340,81	
7004	Ondersteuning Peru - kosten overige	171,00	
7100	Kosten fondsenwerving	6.670,32	
53	Besteding ontvangsten totaal	158.684,97	
55	Rente opbrengsten (Res)		
9000	Rente opbrengsten ING Bank	123,52	
55	Rente opbrengsten (Res) totaal	123,52	
5	Baten totaal	158.808,49	163.179,01
6	Lasten		
69	Algemene kosten		
4905	Internet- en Softwarekosten	68,97	
4910	Contributies & abonnement	795,60	
4920	Verzekering algemeen	67,67	
4980	Bankkosten	210,88	
4990	Overige algemene kosten	7,50	
69	Algemene kosten totaal	1.150,62	
6	Lasten totaal	1.150,62	
	<< Winst >>	3.219,90	
	TOTAAL	163.179,01	163.179,01

Bijlage II: Bezoldiging directrice

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het arbeidscontract en salarismaxima in Peru dienden daarbij als uitgangspunt. De bezoldiging wordt bruto uitbetaald.

Naam	Alanya Santa Cruz
Functie	Directrice opvanghuis

Dienstverband

Aard	onbepaalde tijd
Uren	40 uur
Parttime percentage	100%
Periode	gehele jaar

Het bruto jaarloon inclusief de 13^{de} en 14^{de} maand zijn in Peruaanse sol uitbetaald. Dit komt neer op PEN 41.720,- en is gelijk aan 2019. De 13^{de} en 14^{de} maand zijn overigens geen privilege van de directrice maar een standaard onderdeel van een Peruaans loon. Overige personeelsleden ontvangen ook een 13^{de} en 14^{de} maand. De bedragen in sol zijn hier omgerekend tegen de gemiddelde koers die door de bank in het betreffende jaar in rekening is gebracht. Deze gemiddelde koers bedroeg 3,92 in 2020 en 3,59 in 2019. De overige vergoedingen zijn in euro's uitbetaald.

Bezoldiging (in euro's)

Brutoloon	10.643
13 ^{de} en 14 ^{de} maand	incl
Vliegticket naar Nederland	928
Vergoeding ziektekosten	4412
Vergoeding reiskosten Nederland	0
Vergoeding onkosten Nederland	0
Totale bezoldiging 2020	15.983

Totale bezoldiging 2019	16.300
--------------------------------	---------------

Bijlage III: Balans en resultatenrekening 2020 Los Cachorros Peru, inclusief toelichting

(in Peruaanse Sol PEN)

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020

FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT -HOLANDA
RUC: 20452650569

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre del año 2020
(Expresado en Soles)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
	<u>Nota</u>		<u>Nota</u>
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Efectivo y Equivalente de efectivo	2	Tributos por Pagar	6
Inversiones en valores		Remuneraciones y Participaciones por Pagar	
Cuentas por Cobrar Comerciales		Obligaciones Financieras	
Cuentas por Cobrar a Accionistas y Personal		Cuentas por Pagar Comerciales	
Otras Cuentas por Cobrar		Cuentas por Pagar Diversas	
Existencias	3		
Servicios y otros contratados por anticipado			
Total Activo Corriente		Total Pasivo Corriente	
	55,233		2,482
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Propiedad, Planta y Equipo	4	Deudas a largo plazo	
Depreciacion Propiedad, Planta y Equipo	5		
Intangibles (neto)			
Otros Activos			
	112,915	Total Pasivo No Corriente	0
	-27,111	Total Pasivo	2,482
		PATRIMONIO	
		Dotación Inicial	7
		Excedente de revaluación	
		Reservas	
		Resultados Acumulados	8
		Resultados del Ejercicio	9
			48,617
			38,529
Total Activo No Corriente	85,804	Total Patrimonio	138,555
TOTAL ACTIVO	141,037	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	141,037

(Firma Representante Legal)


C.P.C. Odilio Judio Morales
Mat. 017-1018

(Firma Contador)

FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT HOLANDA

BALANCE GENERAL DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1: PRINCIPIOS Y PRACTICAS CONTABLES

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo a los principios de Contabilidad generalmente aceptados en el Perú, las NICs, NIIFs y normas emitidas por la CNC, y aprobadas oficialmente en nuestro país.

ACTIVO CORRIENTE

<u>NOTA 2: EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO</u>		52,892
Dinero en efectivo	10,626.69	
Fondos en cuentas corrientes	42,265.79	
* cuenta ahorro Banco Interbank	42,265.79	
<u>NOTA 3: EXISTENCIAS</u>		2,340
El detalle y/o estructura de esta cuenta se estructura Por los diversos suministros y/o alimentos de los beneficiarios de la fundación.	2,340.00	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		55,232

ACTIVO NO CORRIENTE

<u>NOTA 4: INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO</u>		112,915
En este rubro nos muestra el importe de los activos de la fundación que suman por cada activo respectivamente:		
* Terreno	41,600.00	
* Muebles y enseres	24,650.00	
* Equipos diversos	46,665.42	
<u>NOTA 5: DEPRECIACION DE INMUEBLE MAQUINARIA Y EQUIPO</u>		-27,111
En este rubro refleja las depreciaciones de los equipos diversos acumuladas respectivamente		
* Depreciacion de Muebles y Enseres	-14,255.71	
* Depreciacion de los Equipos diversos	-12,855.03	
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		85,805
TOTAL ACTIVO		141,037

PASIVO CORRIENTE:

<u>NOTA 6: TRIBUTOS POR PAGAR</u>		2,482
El detalle de esta cuenta está conformada por los tributos, retenciones y contribuciones pendientes de cancelación del periodo Dic/2020	2,481.94	
* ONP (diciembre/2020)	1,426.38	
* ESSALUD (diciembre/2020)	1,055.56	
TOTAL PASIVO CORRIENTE		2,482

PASIVO NO CORRIENTE:

TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		0
TOTAL PASIVO		2,482

PATRIMONIO:

<u>NOTA 7: CAPITAL ADICIONAL</u>		51,409
Representa las Donaciones de activos de la fundacion		
<u>NOTA 8: RESULTADOS ACUMULADOS</u>		48,617
Representa al total de los resultados acumuladas al 31.12.20	48,617.00	
<u>NOTA 9 : RESULTADO DEL EJERCICIO</u>		38,529
Representa el resultado del movimiento economico de la fundacion obtenida en el presente ejercicio económico.		
TOTAL PATRIMONIO		138,555
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		141,037

Ayacucho, 31 de Diciembre del 2020


C.P.C. *Orlinda Saldaña Morales*
Nº. 077-1018

ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT -HOLANDA

RUC: 20452650569

ESTADO DE RESULTADOS Al 31 de Diciembre del año 2020 (Expresado en Soles)

		2020
	Nota	
Ingresos de Terceros y Otros	10	<u>626,177</u>
TOTAL INGRESOS		626,177
(-) Costo de ventas		
(-) Costo de servicio		
INGRESOS NETOS		<u>626,177</u>
(-) Gastos - Fin fundacional		
(-) Gastos de Administración	11	526,106
(-) Gastos de Ventas	12	51,055
(-) Gastos Diversos	13	6,299
(-) Gastos Financieros	14	<u>4,188</u>
TOTAL EGRESOS		587,648
(+) Ingresos Diversos		
(+) Ingresos Financieros		
RESULTADO DEL EJERCICIO		<u><u>38,529</u></u>



C.P.C. Dalia Adria Morales
Mat. 017-1018

(Firma Representante Legal)

FUNDACION LOS CACHORROS UTRECHT HOLANDA

ESTADO DE RESULTADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

<u>NOTA 10: INGRESOS DE TERCEROS Y OTROS</u>		626,177
En esta nota nos muestra los ingresos realizados por los abonos de Holanda	626,177.1	
	<hr/>	
<u>NOTA 11: GASTOS ADMINISTRATIVOS</u>		526,106
En esta nota refleja todos los gastos administrativos que la fundacion realizó durante el ejercicio economico 2020, relacionados para sus fines.	526,106	
	<hr/>	
<u>NOTA 12: GASTOS DE VENTAS</u>		51,055
En esta nota refleja todos los gastos con respecto al personal y otros gastos, que la fundación realizó durante el ejercicio economico 2020	51,055	
	<hr/>	
<u>NOTA 13: GASTOS DIVERSOS</u>		6,299
En esta nota refleja todos los gastos con respecto a pagos de tributos municipales:		
Arbitrios municipales	481	
fundación realizó durante el ejercicio economico 2020	5,818	
	<hr/>	
<u>NOTA 13: GASTOS FINANCIEROS Y OTROS</u>		4,188
En esta nota refleja todos los costos con relación a la cuenta corriente (ITF, mantenimiento de la cuenta y otros. Durante el ejercicio 2020	4,188	
RESULTADO DEL EJERCICIO	<hr/>	38,529
	<hr/>	

Ayacucho, 31 de Diciembre del 2020


C.P.C. Delfina Jodina Morales
Mat. 017-1018

Bijlage V: Verslag kascommissie

Verklaring kascontrolecommissie Boekjaar 2020

De kascontrolecommissie heeft de boekhouding en de jaarrekening van de Stichting Los Cachorros, gevestigd te Utrecht over de periode 1 januari 2020 t/m 31 december 2020 gecontroleerd. Een en ander zoals opgenomen in de statuten van de stichting in art. 10.4.

Er zijn geen onrechtmatigheden aangetroffen en de jaarrekening geeft een getrouw beeld van de financiële positie van de stichting.

De kascommissie stemt in met de financiële rapportage over het boekjaar 2020 en stelt voor de jaarrekening 2020 goed te keuren en het bestuur van de Stichting Los Cachorros decharge te verlenen over het boekjaar 2020.

Utrecht, 27 mei 2021

Cindy IJdo

Irma Houtzager

Donateur worden?

Door een eenmalige bijdrage of voor een paar euro per maand kunt u kwetsbare kinderen in Peru helpen aan een betere toekomst. Via onze website www.loscachorros.nl kunt u zich eenvoudig aanmelden als donateur. Als u vragen hebt, kunt u deze stellen per mail (info@loscachorros.nl) of telefonisch via 06 21 41 96 07.

De Stichting Los Cachorros is statutair gevestigd te Utrecht en opgericht bij akte van 28 september 2000, verleden voor notaris Nick van Buitenen te Utrecht.

De stichting stelt zich ten doel: het bestrijden van armoede en het helpen van kansarme kinderen om deze een toekomst te geven in Peru.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30168099.

De stichting beschikt over een Beschikking Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) dossiernr. 18736.

De stichting is een door CBF erkend goed doel.

Stichting Los Cachorros

A.M.G. Schmidtweg 116

1321 LH Almere

Tel. 06 - 2141 9607

info@loscachorros.nl

www.loscachorros.nl

IBAN: NL56INGB0004596521

Fundación Los Cachorros Utrecht Holanda Filial Peruana

Jiron Los Andes 221

Huamanga Ayacucho, Peru

Tel. +51 66 31 34 83

Los Cachorros bedankt alle vaste donateurs en eenmalige gevers en de volgende fondsen, organisaties en bedrijven:



W.M. De Hoop Stichting



Stichting Cornelis M. Pennings

Stichting Tiny en Anny van Doorne Fonds

De Johanna Donk-Grote Stichting



TRANSFER



**STICHTING
HUIZE BUITENVELDERT**



Dominicanessen van Neerbosch

